内閣府「価値デザイン経営ワーキンググループ」提出資料

2021年1月18日 日本金融人材育成協会 会長 森俊彦

(金融庁参与、商工中金アドバイザー、中小機構中小企業応援士) 政府委員 : 経済産業省「ローカルベンチマーク活用戦略会議」

> 環境省「ESG 金融ハイレベルパネル」 金融庁「金融仲介の改善に向けた検討会議」 内閣府「価値デザイン経営ワーキンググループ」

## 経営デザインシートの活用に向けた取り組み

- 1. 経営デザインシートと社会的ニーズ
- (1)アフターコロナに向けた「事業変革」(ロカベン(現状の健康診断ツール)の限界を補完)ニーズ
  - ⇒ 中小企業経営者 + α(下記ほか)
- (2)ESG/SDGsに対応した「事業変革」(フィランソロピーではなくビジネスチャンス)ニーズ
  - ⇒ 中小企業経営者 + α(下記ほか)
- (3)コロナ対応資金支援に伴う「過剰債務の返済に向けた将来キャッシュフロー改善」ニーズ
  - ⇒ 中小企業経営者 + 金融機関 + 中小企業診断士·税理士·経営指導員など認定支援機関
  - ⇒ 経営改善·事業再生計画&事業承継計画に活用できる
- (4)「地域経済エコシステムの構築」ニーズ
  - ⇒ 国・自治体 + 金融機関 + 中小企業経営者 + 認定支援機関
- 2. 上記1. (1)~(4)の共通点

2020年12月4日

2021年1月14日

2021 年 4 月以降

- (1)非財務情報(=知的資産・知的財産=将来キャッシュフローの"源")の可視化
- (2)グローバルな共通基盤としてのコミュニケーション・ツール

## (参考1)経営デザインシートを取り上げた講演・講義

(参加者)

2020 年 11 月 4 日 ・中小機構 中小企業大学校・旭川校「商工会・商工会議所の経営指導員研修」 経営指導員

2020年11月13日 東京都中小企業診断士協会「中小企業再生・承継研究会」 診断士

2020 年 11 月 20 日 TKC四国会「アフターコロナの金融支援キックオフセミナー」

税理士•金融機関

2020 年 11 月 28 日 日本金融人材育成協会/TAC「事業承継支援人材研修」

認定支援機関

税理士・金融機関

2020 年 11 月 30 日 TKC東京5地域会「中小企業経営支援 Web フォーラム」

(北海道経済産業局)旭川産業創造プラザ「経営デザインシートの作成と活用」 中小企業経営者

金融機関

2020 年 12 月 17 日 ビズアップ総研「(for finance) 金融仲介のあるべき姿」

診断士•税理士

マネジメントパートナーズ「中小企業診断士・税理士勉強会」 2021年1月12日

近畿経済産業局主催/近畿財務局後援「令和2年度地域金融機関職員研修」 金融機関

2021年2月5日 TKC近畿京滋域会「令和3年金融機関新年交流会」

税理士 · 金融機関

2021年2月10日 東北経済産業局「知的資産経営 WEEK2020 IN 東北」 支援機関·経営者

中小企業家同友会全国協議会「中小企業憲章部会と政策委員会の合同会議」 中小企業経営者 2021年2月24日

中小機構 中小企業大学校,東京校「中小企業診断士養成課程」 2021年3月1日

診断士

2021 年 3 月以降(日程未定)(北海道経済産業局)旭川市「デザイン都市と地域エコシステム」(仮)

自治体

リース会社

2021 年 5 月以降(日程未定) 慶應義塾大学大学院「システム・デザインマネジメント特別講座」

大学

(参考2)「企業診断」(2021 年 3 月号)・・・全国の中小企業診断士向け月刊誌。経営デザインシート、ロカベンを解説

(参考3)「地域金融の未来」(中央経済社)・・・経営デザインシート等によるアフターコロナに向けた価値共創を実例解説

リース事業協会「基礎講座(リース営業職・初心者向けオンライン研修)」