

# 第2回WG資料 経営デザインシートの普及活用状況について

2021/01/18

日本知財学会 経営デザイン分科会

担当理事 鮫島正洋

代表幹事 近藤泰祐

## <分科会活動報告>

- ・普及法人設立の進捗報告
- ・アンケート実施状況報告
- ・分科会セッション／定例研究会
- ・メディアへの寄稿

## <活用状況（2020年9月以降）>

1. 大企業
2. 中小企業
3. 教育機関
4. 金融機関

## ■ 普及法人設立の進捗報告

### <推進中の活動>

普及法人の設立を目的とする「設立準備」を目的とした法人設立準備を進めている。（年度内の設立が目標）

### <理由>

普及法人の設立にあたっては大きなムーブメントにつながる形としたいが現在の体制（分科会）では力不足であるため

### <主な活動内容>

1. 普及法人の設立
2. 普及法人の事業計画の策定および事業の立ち上げ
3. KDSに関する法人・個人のネットワーキング
4. 官民連携プラットフォームの事務局機能

# ■ アンケート実施状況報告

## <実施目的>

KDSの普及状況の把握および普及戦略立案の基礎資料作成

## <実施状況>

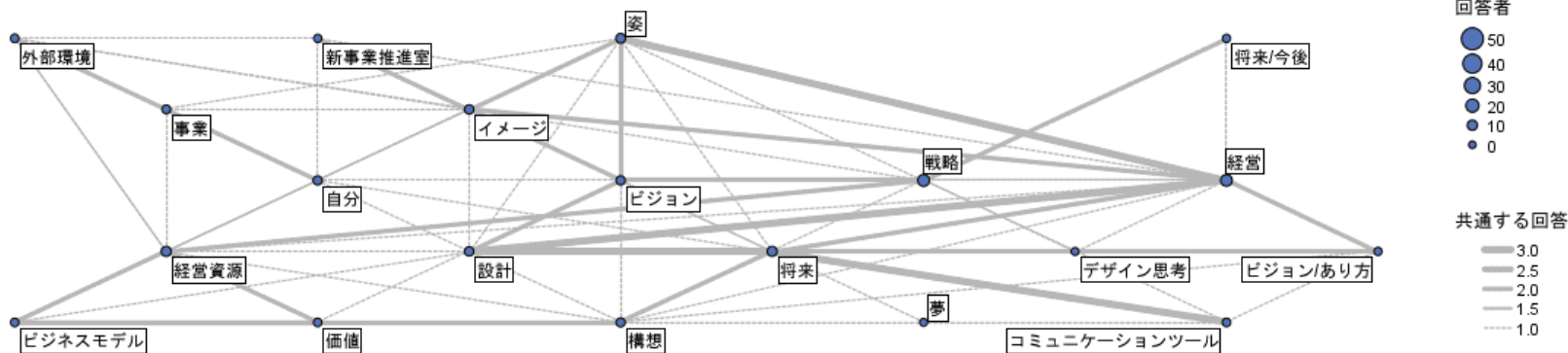
オンラインアンケートを実施（12月に依頼）

依頼先：分科会関係者（登録者＋イベント参加者）、  
TAMA協会会員、知的財産管理技能士会

## <回収状況>

回収数：98件（1月13日時点）

TAMA協会	11
知的財産管理技能士会	53
分科会セッション参加者	13
分科会登録者	21
総計	98



## ■分科会セッション／定例研究会

### 日本知財学会 学術研究発表会分科会セッション（2020年11月28日）

「IPランドスケープとDXの成功ファクターと経営デザインシートとの融合」

<ねらい>

主に企業知財部門の方のKDSの認知を高め、知財部門においても有用なツールであることを理解いただく。

<プログラム>

#### ■講演■

「IPランドスケープの課題と経営デザインシート利用のメリット」

「DXの課題と経営デザインシート利用のメリット」

#### ■座談会■

<参加者数>

最大瞬間視聴者数：97名（分科会セッションでは最多）

### 【今後の予定】

### 日本知財学会 定例研究会（2021年2月～3月開催予定）

<ねらい>

企業知財部門の方に、KDSの活用方法のついで気づきを得ていただく。

## ■メディアへの寄稿

「アクセス埼玉」12月号（埼玉県産業振興公社）へ寄稿  
＜6 P.巻頭特集＞

（概要）

中小企業経営者向けにKDSを紹介

- ・経営をデザインする必要性
- ・思考補助ツールとしてのKDSとは
- ・KDS活用事例（TAMA協会事例）

（内容）

- ・ 今、大切なこと
- ・ 経営をデザインする
- ・ 経営デザインシートを使って思考を広げる
- ・ 経営デザインシートの使い方
- ・ 埼玉県企業における経営デザインシート作成支援の先行事例
- ・ 経営をデザインしたいときは



### 今、大切なこと

新型コロナウイルスの感染拡大と外出自粛の影響で売り上げが減り、資金繰りが苦しい中小企業が増えていっています。一方で、新型コロナウイルスの感染拡大以降、全国企業の倒産件数は前年同月比で同等程度ですが、何と5月に至っては、54.8%と大幅に減少しています（図表1）。定性面（景気悪化）と定量面（企業の倒産件数）の両方から見て、なぜ起きているのか、それは、政府による中小企業向けの資金繰り支援制度によって一時的に資金が増えていっているからです。



出典：全国企業倒産状況（東京商工リサーチ）  
<https://www.tir-net.co.jp/news/status>

当経営デザイン分科会で経営支援をしている中小企業の社長は、3年間実質無利子で融資が受けられることに対して「あんな契約書は初めて見た。一部の中小企業の社長の間では『コロナバブル』が起きている」と言っていたそうです。そう、中小企業にとって、今は「バブル」なのです。そして、いつか必ずバブルの崩壊がやってきます。恐らく12月以降、倒産件数が大幅に増加することでしょう。

今、最も大切なことは「経営をデザインする」という考え方です。政府の支援によって得られた融資を活用して、（目の前の）顧客をどのように増やすかということではありません。未来の顧客に提案する新しい価値とその実現をデザインすることです。

### 経営をデザインする

(1) コロナが世界を変えてしまった

1年前に「自社の将来について考えています

## <活用状況（2020年9月以降）>

### 1. 大企業

- ・WICIジャパン
- ・株式会社トリニティ
- ・ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社
- ・産業技術総合研究所 人工知能技術コンソーシアム

### 2. 中小企業

- ・埼玉県産業振興公社
- ・中国経済産業局
- ・一般社団法人首都圏産業活性化協会

ほか多数

### 3. 教育機関

- ・国際ファッション専門職大学
- ・桃山学院大学
- ・都立新宿山吹高等学校

### 4. 金融機関

- ・一般社団法人首都圏産業活性化協会

# 1. 大企業

## ■ WICIジャパン

「経営デザインシート活用の統合報告セミナー」

2020年11月～2021年2月

参加者：統合報告書の作成支援をされている方・今後作成支援をしたいと考えている方（募集人数：10～30名程度）

「経営デザインシート活用の統合報告セミナー」

2021年1月26日～2021年4月23日

参加者：統合報告書等を発行している企業・今後の発行を検討している企業、自社の価値創造やその表現、IRに関わりたい個人（募集人数：10～30名程度）

## ■ 株式会社トリニティ

「高度デザイン人材ブリッジスクール powered by トリニティ」

令和2年10月31日：ワークショップ「ビジョンデザイン（経営デザインシート）」

参加者：上場企業のデザイン組織メンバー30名。

例) ソニー、日産、コクヨ、デンソー、資生堂、堀場製作所、内田洋行  
TOTO、タニタ、ニコン、サントリー、東芝、竹中工務店  
日立ドキュメントソリューションズ、トヨタ自動織機 等々



## ■ ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社（分科会メンバー）

アナリストレポート作成において経営デザインシートを作成

Yahooファイナンス、Bloomberg、トムソンロイター、日経クイック、IFIS（プロ機関投資家向けアナリストレポートサイト）で全世界に配信

2020年9月以降の事例（4桁数字は証券コード）

6025 日本PCサービス 12月25日発行

8909 シノケングループ 11月15日発行

2372 アイコムグループ 10月14日発行

6838 多摩川HD※ 9月10日発行

※このレポートのおかげで時価総額の2割の20億円もの資金調達を円滑にこなすことができた

## ■ 産業技術総合研究所 人工知能技術コンソーシアム（分科会メンバー）

2020年8月21日にバリューデザインワーキンググループを設立

分科会メンバーがワーキンググループのリーダーとして参加

- 目的：バリューデザインマインドの実践及び普及方策の検討とネットワーキング
- 具体的活動：AI/ITリテラシーがない経営者・関係者とAIエンジニアがKDSを通じて円滑にバリューデザインを構想して、プロジェクトを成功させるための仕組みづくり、研修制度、ガイドライン等を作成（3月中に成果を発表イベント開催予定）

## ■ 一般財団法人知的財産研究教育財団（分科会メンバー）

知的財産アナリスト認定講座（特許）においてKDSを紹介

第27期：10月14日～11月11日 45名

第28期：1月30日～3月13日（予定） 約60名

受講者：大企業知財部門（IPランドスケープ担当者）、特許事務所等

## 2. 中小企業

### ■ 埼玉県産業振興公社

知財経営力向上支援（経営デザインシートを活用した県内企業の経営ビジョン策定から実現までの継続的な支援）

KDSの意義やメリット等についての説明（セミナー）を実施

- ・業界団体2回（10月、12月）
- ・支援機関1回（10月）

個別支援

- ・企業への直接周知（訪問・面談での案内）50社程度
- ・支援は22社（一通りできたのが4社。作成中が11社。）

個別セミナー

- ・2社実施済み、5社企画中

## ■ 中国経済産業局

1. 知的財産を学ぶ動画サイト「もうけの花道」  
KDSを取り上げた動画を作成中
  - KDSを紹介・説明する動画
  - KDSの活用方法・メリットを紹介する動画
2. 動画を活用した支援者向けセミナーを実施予定（1月28日）
  - 支援者がKDSを中小企業経営者に提案する方法を学ぶ
  - KDSを活用する中で経営者に知財の重要性を理解させる方法を学ぶ

分科会が協力：企画、取材企業選定、出演（支援者として）  
※鮫島委員が古くから関与・近藤も近年関与

3. 令和2年度知財を活用した経営デザイン支援事業  
戦略的マネジメントケーススタディセミナー（10月3日）  
経営デザインシート活用セミナー（10月24日）



## ■ 一般社団法人首都圏産業活性化協会（TAMA協会）

事務局長が分科会メンバー

TAMA協会は令和元年度からKDSを活用した中小企業支援事業に取り組み中  
令和2年9月18日 経営デザインセミナー・ワークショップ(相模原会場)

参加者：中小企業事業者 31名/会場19名

## ■ 伊豆の国市と伊豆の国市商工会（共催）

伊豆の国創業塾（2020年9月）

分科会メンバーが講師を担当

## ■ 磐田市&浅羽町&森町商工会（共催）

創業塾（2020年10月）

分科会メンバーが講師を担当

## ■ 長泉町と長泉町商工会（共催）

長泉創業スクール（2020年11月）

分科会メンバーが講師を担当

## ■ 日本青年会議所東海地区静岡ブロック協議会

2021年3月予定

分科会メンバーが講師を担当予定

## ■ 地銀系コンサルティングファーム（分科会メンバー）

コンサルティングの前工程においてKDSを活用

## ■ (一社)東京都中小企業診断士協会

2020年9月～2021年3月 分科会メンバーが講師を務める理論政策更新研修(中小企業施策)9回においてKDSを紹介

対象：中小企業診断士

## ■ ディスプロ株式会社

クライアントである工作機械メーカー(売上10億、従業員60名) の活動方針策定でKDSを作成し支援

※中小企業大学校関西校・広島校 海外事業マネジメント基礎講座も担当（9月以前）

## ■ 株式会社トリニティ

「とやまデザインビジネススクール」

令和2年9月4日、9月16日：オープンスクール

令和2年11月12日、12月16日、令和3年1月21日：企業導入ワークショップ

参加者：県内企業の経営者チーム、デザイン、商品開発、企画チームの責任者等25名

## ■ 大阪府中小企業家同友会天王寺支部&経営委員会

「経営デザインシート勉強会「経営デザインシートを知ろう！」

2020年9月30日、10月6日 対象：中小企業経営者

## ■ 起創会（尼崎商工会議所所属会員による研究会）

アフターコロナの時代に、わが社を繁盛させたい“本気”の起創会メンバーのための「価値デザイン経営実践塾」

2020年9月16日、11月18日、2021年1月20日（予）、2021年2月17日 対象：中小企業経営者

## ■ 大阪府商工会連合会

支援に使える！ビジネスモデルキャンバス

2020年10月19日 対象：大阪府商工会連合会の経営指導員

## ■ 大阪府中小企業診断協会・大阪中小企業診断士会

「2020中小企業診断士の日」記念イベントーセッションⅡ「ピンチをチャンスに変える経営デザインシートの創り方」

2020年11月3日 対象：中小企業診断士

## ■ 兵庫県中小企業診断士協会

あたらしい生活様式に適合する中小企業の在り方（中小企業診断士の日イベント）ー激動の環境変化に立ち向かう！未来を描く「経営デザインシート」の創り方

2020年11月3日 対象：中小企業診断士

## ■ 尼崎商工会議所・尼崎市・兵庫県商工会連合会

ビジネスを創る起業家のための創業塾2020

2020年10月24日～11月28日（全5日） 対象：創業希望・検討者

## ■ (一社) ビジネスモデルイノベーション協会 (BMIA)

BMIAコンサルタント養成講座 (応用) 3「シナリオプランニング」  
2020年12月19日、20日

## ■ 泉大津商工会議所

夢に挑戦!! めざせ起業家! 起業塾 Day1  
2021年1月9日 対象: 創業希望・検討者

## ■ (特非) I T C 近畿会 & (特非) I T コーディネータ協会

ニューノーマル時代に求められるビジネスモデルの探索と深化 ~経営デザインシートの活用~  
2020年1月14日 (予) 対象: I T コーディネータ、中小企業経営者及び幹部社員、  
企業支援者、支援機関、金融機関

## ■ 八尾市

八尾あきんど起業塾2020  
2021年2月10日 (予) 対象: 創業希望・検討者



## ■ 一般社団法人IAbM総研／経営デザイン研究会（東京都中小企業診断士協会認定）

知的資産経営WEEKイベント

「経営デザインシートで始める事業性評価と知的資産経営」

日本青年会議所や地方銀行の取り組みを紹介

令和2年11月14日

参加者：主に中小企業診断士 約70名

## ■ 知財実務オンライン（オンラインメディア）

「コロナ時代のデジタルと経営に知財人材はどう貢献できるか ～接触確認アプリ・経営デザインシート・統合報告・知的資産経営報告」

2020年10月15日より配信中

## 3. 教育機関

### ■ 国際ファッション専門職大学

<概要>

長期インターンシップ制度へのKDSの組み込み

<意義>

1. 価値デザイン社会を担う人材育成
2. 学生・教員の意識の変化
3. インターンシップ受け入れ企業にとっての受け入れメリットの実現
4. インターンシップ受け入れ企業へのKDS浸透

<これまでの取り組み>

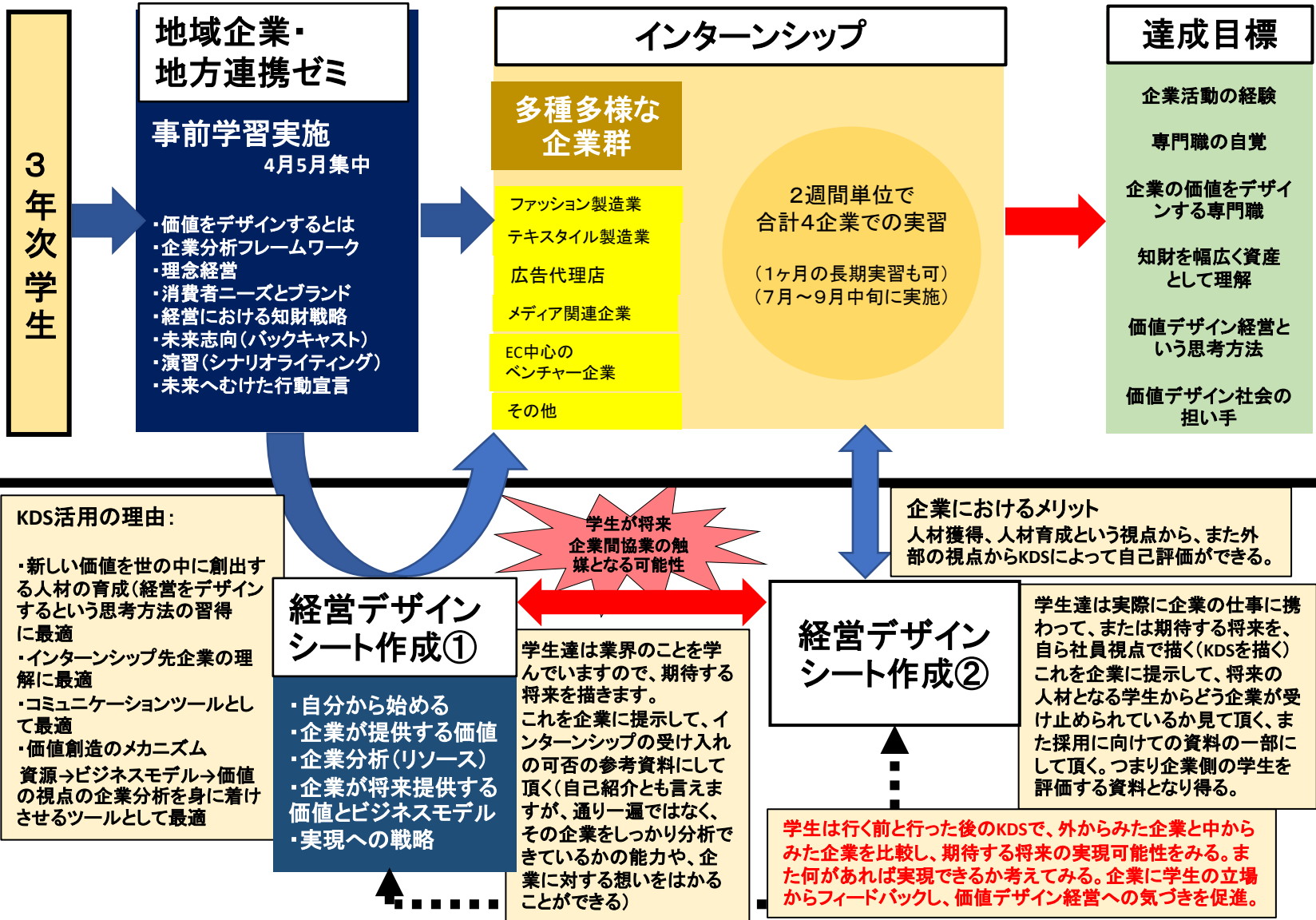
12月14日：田中局長と近藤学長の面談

12月22日：小林参事官による講義を実施（名古屋キャンパス40名）  
（東京・大阪キャンパス約200名（後日動画視聴））

★現在分科会でシラバスを検討中（テキスト化も予定）

今年度は、まず分科会の中で議論した結果のシラバスに沿ってパイロット的に講義を行い、効果や反応（学生 受入れ企業双方）を検証する。また大学の多様性を超えて取り入れやすく、また経営デザインシート作成の趣旨を取り込んだシラバスを検討する。

# 価値デザインを志向したインターンシップ



# 国際ファッション専門職大学における活用例

## インターンシップ学生と企業でつくる企業価値デザイン志向の未来

地域企業・地方連携ゼミ：600時間の長期隣地実習（インターンシップ）を行う3年次の学生・指導教員対象に経営デザインシートについての講義を開催し、実際に自らの10年後を構想するワークショップを行う。受け入れ先企業の資源→ビジネスモデル→価値の視点の企業分析を行い、受け入れ先企業の経営デザインシートを作成。経営をデザインするという思考方法を習得できること、また、企業と学生のコミュニケーションツールとして、大学全体で活用することを検討する。

【講義】テーマ：将来を描く経営デザインシート～価値デザイン社会を目指して～ 講師

師：内閣府知財戦略本部小林英司参事官

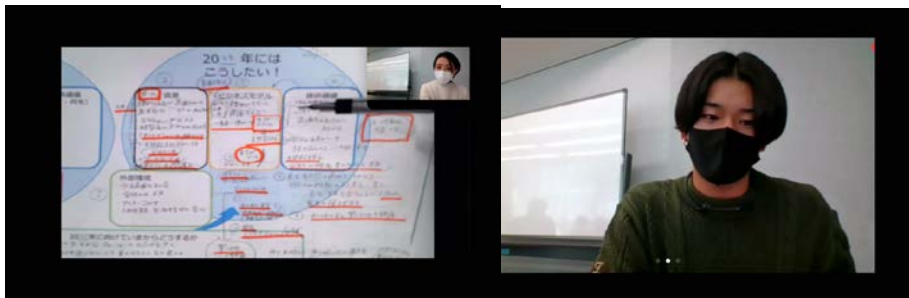
内容：経営デザインシート制作の目的  
活用方法および制作事例について

【ワークショップ】学生各々が、10年後のなりたい自分を構想して経営デザインシートを作成する。数名の発表・学生間で議論・感想、講演者からの意見で構成



“選ばれないと売れない時代”  
これまでの価値を生み出す仕組みを把握し、ニーズやウォンツに訴求できるこれからの価値を生み出す仕組みを構想することが重要であることが学生に語り伝えられた。

内閣府知財戦略部 小林英司参事官



制作したシートと発表（学生 松元芽伊さん）

## 経営デザインシートを活用した感想・効果

- 「ファッションを通じ高齢者がわくわくする社会をつくる」「グローバル市場でマーケティング活動をする」と明確に将来を描く同級生の発表から強い刺激を受けた。（学生）
- 将来を構想して、今後の学びや身につけるべきものが何か気づくことができた。（学生）
- 学生が受け入れ先企業の将来を構想することが、受け入れへ感謝の気持ちとなる。（教員）

## ■ 桃山学院大学

2020年12月18日

ビジネスデザイン学科（R3.4.1よりビジネスデザイン学部）

「ビジネスモデル演習」授業 生徒約70名

## ■ 都立新宿山吹高等学校

2020年12月 都立新宿山吹高等学校で分科会メンバーが講演

参加者：生徒81名

## 4. 金融機関

### ■ 一般社団法人首都圏産業活性化協会（TAMA協会）

令和2年11月19日 第2回金融機関勉強会

参加者：会員金融機関において、産業振興、産学官連携等をミッションに活動している方（10機関・13名）

### ■ 財務省近畿財務局和歌山財務事務所・株式会社紀陽銀行・西日本電信電話株式会社・きのくに信用金庫・和歌山市SDGs推進ネットワーク事務局（共催）

2020年12月12日：「第2回みんなで考えるわかやまのM I R A I <オンライン>」

参加者：SDGsネットワーク会員企業18名

### ■ 埼玉県産業振興公社

KDSの意義やメリット等についての説明（セミナー）を実施

・金融機関3回（11月、12月、1月）