経営デザインシート(前橋ビジョン「めぶく。|)

作成中

資料3

- 水と緑と詩のまち
- ・世界一美しい水と緑につつまれたデザイン都市まえばし

- ・前橋ビジョン「めぶく。」、Where good things grow.
- ・Green & Relax 構想、前橋市アーバンデザイン

自社の目的・特徴

経営方針

これまで

資源(強み)

- ・東京駅から1.5時間
- ・豊かな緑、自然
- ・県庁所在地であること

知財

- ・アーツ前橋
- ·前橋文学館
- ・製糸産業の遺 産(レンガ建築 の建物など)

移行戦略

移行のための課題

- ・観光に頼らない街づくりが必要
- ・みんなが共感する街づくりのビジョンがない
- ・首長が変わるたびに街 づくりの方針が変わる

これからの外部環境

- + ・知識産業オフィ ス機能が郊外へ移 り始めている
 - ・多拠点居住
 - ・東京一極集中

これから (50, 100 年後)

資源(強み)

- ・前橋を変えたいと思う人々
- ・前橋に新たに集まるナレッジ ワーカー
- ・"刺激"と"Relax"が両立する環

- ・都市が提供す る"刺激"
- ・自然が提供す る"Relax"

ビジネスモデル

- 観光収入
- ・既存産業

価値

提供してきた価値

- ・ (観光客へ) 非日常 体験、知的好奇心を満 たす。
- ・(地元住民へ)各種 公共サービスの提供

知財の果たしてきた役割

- ・集客 (観光)
- ・サポーター、仲間(前橋商工会議所)
- ·自治体(前橋市)、大学(共愛学園)
- ・アウター (KMS TEAM)

解決策

必要な資源

・50年後、100年後でも不変のビ ジョンを策定し、その下で民間主 導の街づくりを行う。

・ 街を変えたいと思う人々、熱い想いを持つ人々(田中仁氏)

ビジネスモデル

- ・ナレッジワーカーと地元産業 とのコラボによってイノベー ション、新デザイン、新ビジネスの創出を促し、地域経済を活 性化する。
- ・GIAにより企業家、新規産業 を増やす。

知財の果たす役割

・ナレッジワーカー によるイノベーショ ン、新デザイン、新 ビジネスの創出の促

価値

提供する価値

・ (ナレッジワーカーへ) 働きやすさ、やりがい、創 造する喜び、リラックス

・(地元住民へ)充実した教育や医療、インフレ設備、人口増加、活気ある街の雰囲気

提供先から得るもの

・ナレッジワーカーと地元 産業とのコラボによって生 まれるイノベーション、新 デザイン、新ビジネスから 生まれる収入(税収)

これまでの外部環境

- + ・大都市のストレ

 - ・東京一極集中

- 弱み
- ・有名観光スポットがない

提供先から得てきたもの

・観光収入、住民税等

- ・行政主導街づくりの限界
- · 前橋市人口減少

の税収

- ・厳しい地方財政
- ・地元の人たちは諦めている