



「経営デザインシート」

— 最近の取組 —

内閣府 知的財産戦略推進事務局

100文字でいうと

環境変化に耐え抜き持続的成長をするために、自社や事業の(A) 存在意義を意識した上で、(B) 「これまで」を把握し、(C) 長期的な視点で「これから」の在りたい姿を構想する。(D) それに向けて今から何をすべきか戦略を策定する。

(A) 企業理念/
事業コンセプト

事業概要

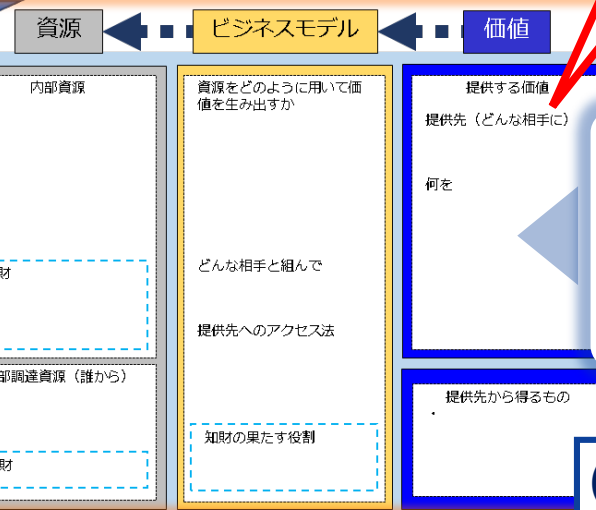
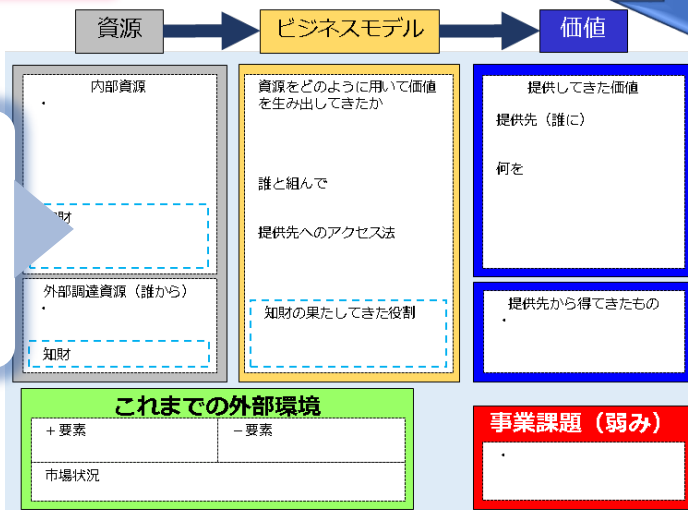
経営方針との関係

事業概要

経営方針との関係

ここが
重要!

(B) これまでの
価値創造
メカニズム



(C) これからの
価値創造
メカニズム

(D) これまでから
これからへ
移行の戦略

これまで

「これから」の姿への移行のための戦略

これから

1. 推進体制の構築支援と連携

○ 経営デザイン分科会

日本知財学会の経営デザイン分科会の設立を後押し。内閣府と連携し、各取組を実施。

2. 利便性の向上

○ リデザインコンペティションの開催

内閣府主催で、一層描きやすい、描いてみたくなる「経営デザインシート」に向けて、学生（特にデザイン系）にリデザインしてもらうコンペを開催。

3. 政府における活用

○ 内閣府知的財産戦略推進事務局

調達事業における提案資料に採用。また、構想委員会・WGにおける検討資料として活用。

○ 各省庁

グループ・ガバナンス・システムに関する実務指針（経済産業省）や、はじめての産学官金連携ガイドブック（近畿経産局）等への掲載。金融庁・特許庁の取組。

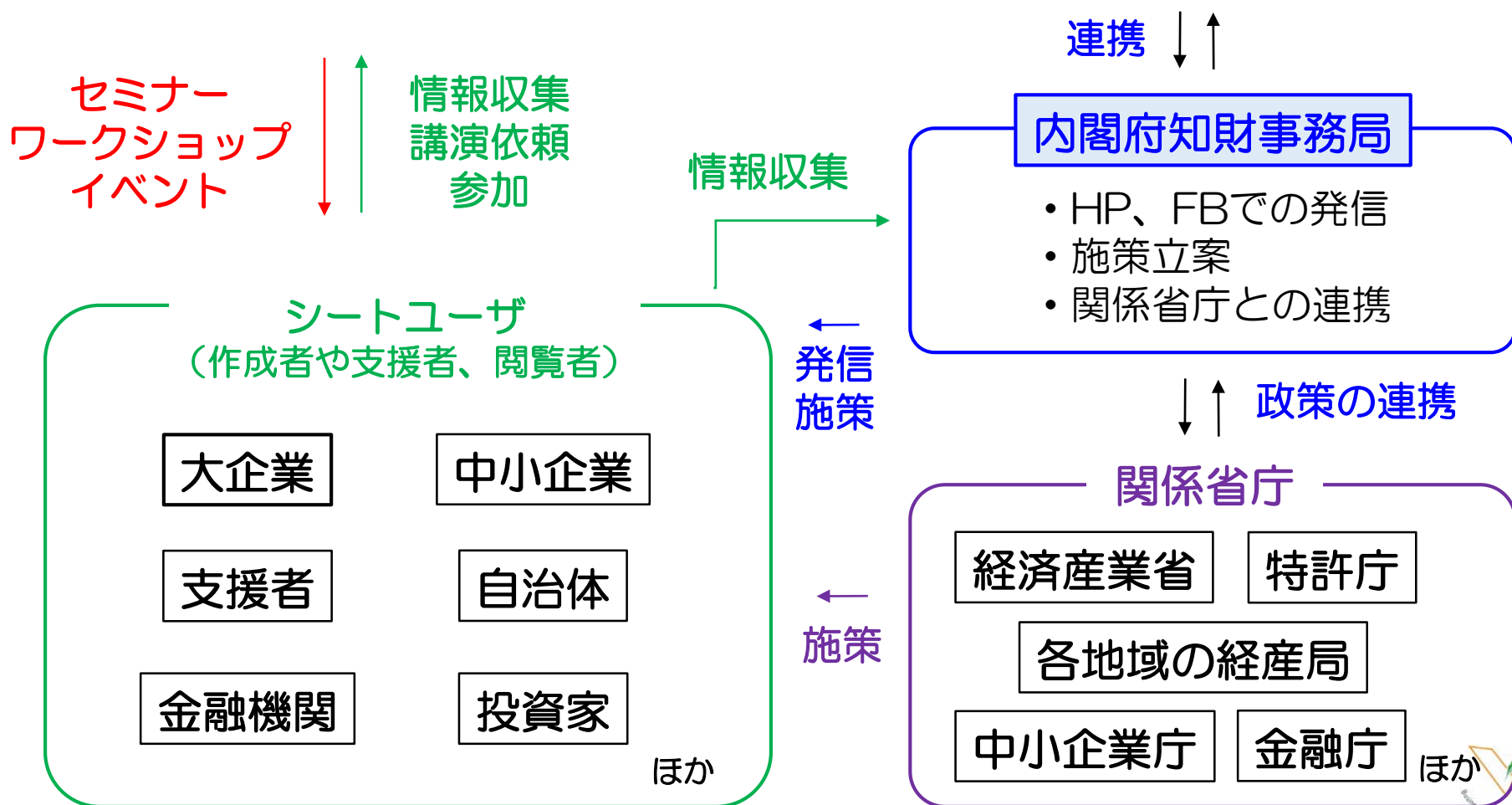
4. 情報発信・普及啓発

SNS等での発信、雑誌等への掲載、セミナー・ワークショップの開催。

ネットワーク・組織

- ①関係者のコミュニケーション、②情報・ノウハウの一元化
- ③セミナー・ワークショップのハブ、④他の組織との連携

経営デザイン
分科会



第1回研究会 (キックオフ)

- 2019年10月9日に、第1回研究会を弁護士法人内田・鮫島法律事務所で開催。
- 企業や大学、士業（弁護士・弁理士・公認会計士・中小企業診断士）に加え、行政（内閣府、中小企業庁、特許庁）など約60名が参加。



第17回年次学術研究発表会

- 2019年12月7日に、分科会セッションを、東京工業大学大岡山キャンパスにて開催。
- パネリスト：奥田武夫、芝坂佳子、住田孝之、宮丸正人、モデレータ：鮫島正洋。（敬称略）
- 満席で立ち見が出るほどの大盛況で終了。



第2回研究会

- 2020年1月27日に、第2回研究会を金沢工業大学大学院 虎ノ門キャンパスで開催。
- 企業や大学、士業など約150名が参加。
- 大企業・金融機関・アカデミア等のキーマンによるプレゼン・パネルディスカッションを実施。



2.リデザインコンペティション

一層描きやすい、描いてみたくなる「経営デザインシート」へ、
学生（特にデザイン系）にリデザインしてもらおうコンペを開催



表彰式で記念撮影

主 催：内閣府
企画運営：株式会社ビビビット
後 援：経産省
協 力：株式会社Publink
協 賛：アビームコンサルティング株式会社／弁護士法人内田・鮫島法律事務所
／大和合金株式会社

選考委員



近藤哲郎
(チャーリー)

株式会社そろそろ 代表取締役社長



廣田尚子

ヒロタデザインスタジオ 代表



坪田 朋

株式会社Basecamp 代表取締役
dely株式会社 CXO



三浦 崇宏

The Breakthrough Company GO代表取締役



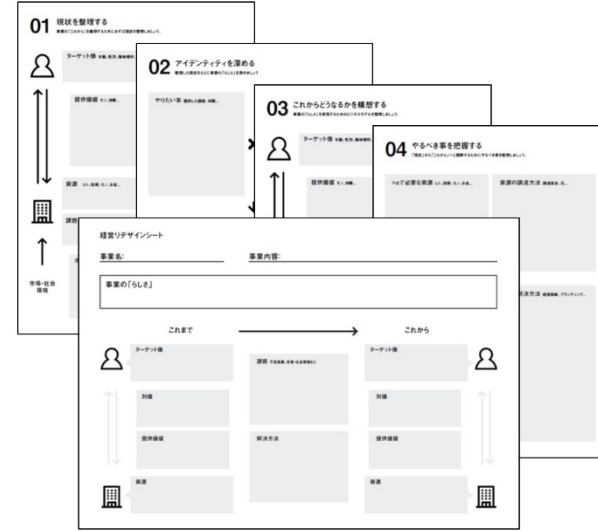
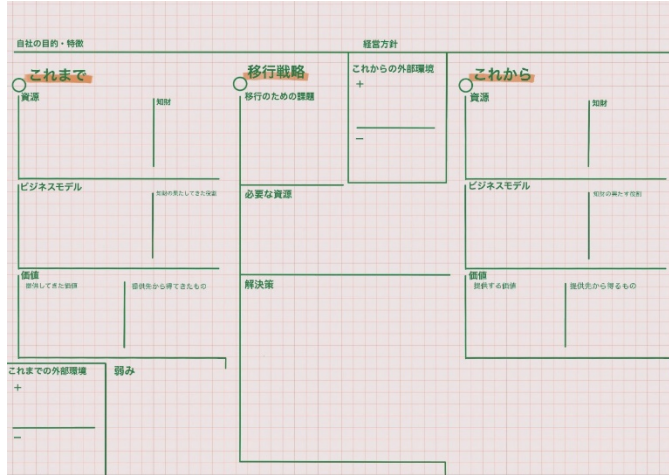
永井 一史

株式会社HAKUHODO DESIGN代表取締役社長
多摩美術大学教授アートディレクター

2.リデザインコンペティション (受賞作品)

大賞(大臣賞)

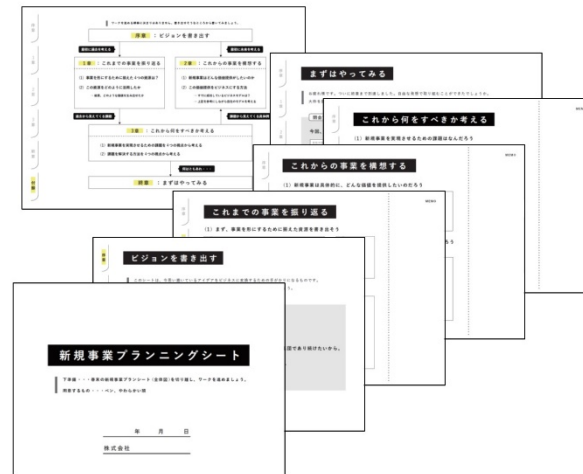
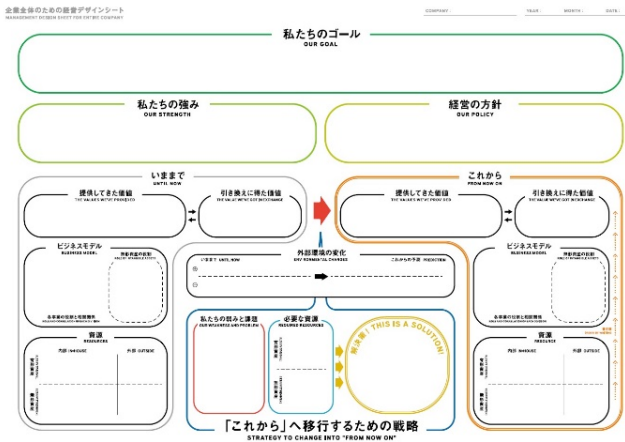
佐藤寧音様
(専門学校桑沢
デザイン研究所)



準大賞
相澤春伽様
(宮城大学)

奨励賞

岡本太玖斗様
(筑波大学)

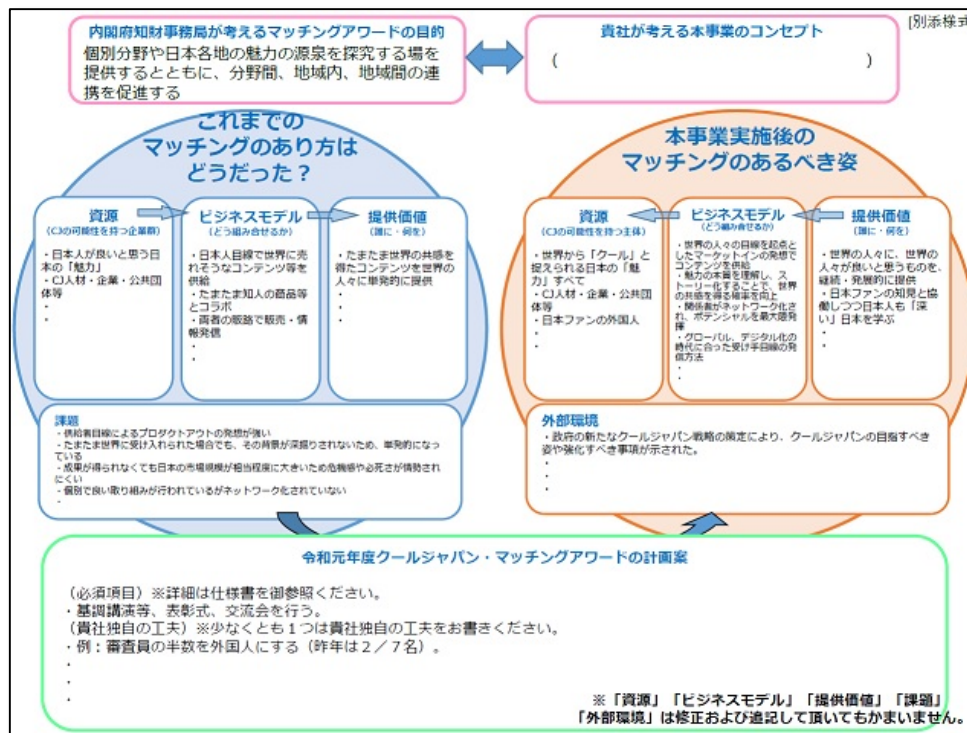


奨励賞

久々津真由様
(東京デザイン
専門学校)

3-1.内閣府知的財産戦略推進事務局での活用

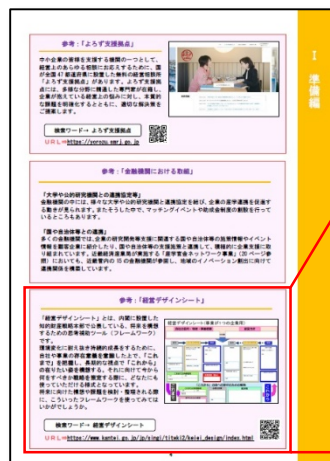
- 「令和元年度クールジャパン・マッチングアワード（クールジャパン関連分野における先進的事例の情報発信事業）の企画及び実施等業務」（2019年9月、一般競争入札）において、企画提案に経営デザインシートの作成を求め、提案内容の審査に活用。



- 「デジタル知財戦略」において、いくつかの企業におけるDXの事例を、経営デザインシートで記述。成功要因を横展開し、他の企業におけるデータ利活用を後押しにつなげる。
- 「地域価値ワーキンググループ」において、前橋ビジョン「めぶく。」を、経営デザインシートで記述。地域の活性化に関する将来構想を具体的に示す。

3-2.ガイドライン等への掲載

- 「グループ・ガバナンス・システムに関する実務指針」
(令和元年6月28日、経産省 経済産業政策局 産業組織課)
- 「はじめての産学官金連携ガイドブック」
(令和2年3月3日、近畿経産局 地域経済部 地域経済課)



参考：「経営デザインシート」

「経営デザインシート」とは、内閣に設置した知的財産戦略本部で公表している、将来を構想するための思考補助ツール（フレームワーク）です。

環境変化に耐え抜き持続的成長をするために、自社や事業の存在意義を意識した上で、「これから」を把握し、長期的な視点で「これから」の在りたい姿を構想する。それに向けて今から何をすべきか戦略を策定する際に、どなたにも使っていただける様式となっています。

将来に向けた構想や課題を検討・整理される際に、こういったフレームワークを使ってみてはいかがでしょうか。

検索ワード→ 経営デザインシート

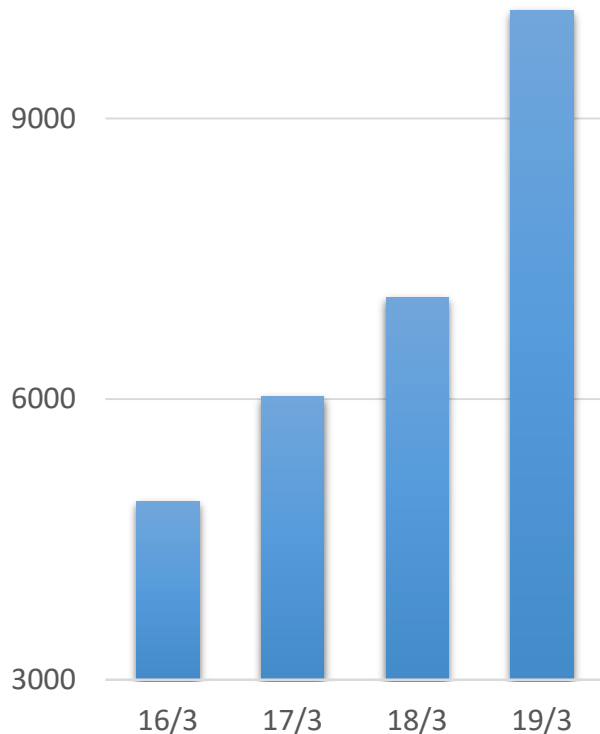
URL⇒https://www.kantei.go.jp/jp/singi/titek2/keiei_design/index.html

- 「九州デザインストーリーブック」
(令和2年3月17日、九州経産局)
- 「中小M&Aガイドライン」
(令和2年3月（予定）、中小企業庁 事業環境部 財務課)
- 「デザイン政策ハンドブック2020」
(令和2年3月（予定）、経産省 クールジャパン政策課 デザイン政策室)

3-2.金融庁の取組

- 地域金融機関による取引先への成長支援(本業支援)においては、**外部専門家の活用が急増**。
- 地域金融機関や企業のみならず、専門家へ向けても業界誌やセミナーにおいて活用を呼びかけ。

**外部専門家を活用して本業支援を
行った取引先数**
(金融仲介機能のベンチマーク)



外部専門家のうち経営デザインシートの活用が比較的積極的な
中小企業診断士に向けて「企業診断ニュース」に寄稿

2019年8月号

「事業性評価に基づく融資における経営デザインシートの活用」

(参考:セミナーでの経営デザインシート活用の呼びかけ)

| 日付 | 場所 | 対象者 | セミナータイトル |
|-------|----|--------------|-----------------------|
| 9/23 | 大阪 | 企業・金融機関 | 地域金融機関の事業性評価 |
| 9/36 | 東京 | 会計士・金融機関 | これからの地域金融機関の役割 |
| 10/4 | 愛知 | 税理士・会計士・金融機関 | 金融機関と専門家連携による中小企業支援 |
| 10/23 | 大阪 | 企業・診断士 | 変わる金融行政と中小企業 |
| 11/13 | 岐阜 | 診断士・会計士・金融機関 | 事業性評価における経営デザインシートの活用 |
| 12/6 | 福岡 | 税理士・会計士・金融機関 | 金融機関と専門家連携による中小企業支援 |
| 2/12 | 宮城 | 税理士・会計士・金融機関 | 金融機関と専門家連携による中小企業支援 |

3-2.特許庁の取組：知財総合支援窓口による活用

知的財産推進計画 2019 本文

知財総合支援窓口の利用者のニーズに応じて、経営デザインシートやその考え方を紹介し、将来の企業価値向上に気づきを与える。(短期、中期)

(項番 77、18-6)

取組実績等

1. 2019年 知財総合支援窓口の相談担当者(のべ291名)に対し、経営デザインシートの研修を実施
2. 2019年4月～12月末までに経営デザインシートの紹介や作成に関する支援を、のべ**150件**以上実施

<参考> 知的財産総合支援窓口について

中堅・中小・ベンチャー企業が抱える**経営課題**や、**アイデア段階から事業展開までの知的財産に関する相談を、ワンストップで受け付ける相談窓口**です。
全国**47都道府県**に設置しています。



株式会社エレドック沖縄／那覇市
エレベーターのメンテナンス業



商標登録済
第6195280号

相談内容：知的財産の見える化・社内体制整備

窓口対応：企業における知的財産活動には様々な効果があることを説明し、具体的活用事例を紹介。
専門家(弁理士)から、メンテナンスノウハウを、同社の知的財産として蓄積し、各技術者が共有・活用できるように、社内システムとしてノウハウ共有データベースを構築することについて指導。

経営環境の変化に対する**経営改革の全体像を見える化**するために、知財総合支援窓口が、沖縄総合事務局知的財産室と連携して、内閣に設置された知的財産戦略本部で公表された「経営デザインシート」の作成についても専門家(弁理士)から指導。

企業からのメッセージ：「経営デザインシートの作成をしたことで**社員が将来の方向性をわかりやすく説明**することができ、言葉だけでは伝えきれなかったことに気づきました」

①ホームページ（首相官邸内）

https://www.kantei.go.jp/jp/singi/titeki2/keiei_design/

（雛型、説明資料、テキスト、記事、活用例、作成したシートなどを公開）

- ・活用例・作成したシートを随時追加
- ・説明資料を随時update（令和2年2月更新）

②Facebook（経営をデザインする）

<https://www.facebook.com/designsheet/>

（ホームページ更新情報や関連情報のタイムリーな投稿）

- ・わかりやすい説明動画を公開（3分半）



<https://www.facebook.com/designsheet/videos/2269203603391639/>

③知的財産管理技能士会

<http://www.ip-ginoushikai.org/keieidesign20190627>

- ・講演（仁科前参事官）動画公開（約60分）
「経営をデザインする」
～経営デザインシートと知財のビジネス価値評価～



④相談窓口

- ・よろず支援拠点：全国のチーフコーディネーターへ説明
- ・知財総合支援窓口：全国の相談担当者へ研修実施

4.セミナー（内閣府、経営デザイン分科会対応）

| 日付 | 場所 | イベント名 | タイトル | 主催者 |
|-------|-----|---|---|------------------------------|
| 10/23 | 岐阜県 | アイデアを資産に変える知的財産活用セミナー | 政府が推奨する「経営デザインシート」について解説 | 土岐商工会議所，土岐市 |
| 10/27 | 大阪府 | 大阪府中小企業診断士協会ワークショップ | 経営デザインシート×ビジネスモデルキャンパスで、中小企業の未来をデザインするワークショップ | 大阪府中小企業診断協会 |
| 10/31 | 東京都 | 第3回研修会 | 経営をデザインする | 東京都行政書士会豊島支部 |
| 11/11 | 東京都 | きらぼし銀行金融アカデミー | 知的財産に着目した経営デザイン | きらぼし銀行 |
| 11/12 | 東京都 | 東京都中小企業知的財産交流・研究会 | 経営デザインシート及びその活用事例の紹介 | 東京都中小企業振興公社 東京都知的財産総合センター |
| 11/13 | 広島県 | 経営デザインシートから考える 経営に資する知的財産の活用法 | 知的財産を活用したデザイン経営の実践について | 広島県・ひろしま産業振興機構・中国経済産業局 |
| 11/15 | 東京都 | 戦略的知財マネジメント促進事業 | 知財経営ツカ人財発掘・養成 | 関東経済産業局 |
| 11/15 | 大阪府 | 知的資産経営WEEK2019 in NAGOYA | 経営デザインシートから始まる、新しいお金の借り方・貸し方 | 大阪府中小企業診断士協会 |
| 11/20 | 愛知県 | 知的資産経営WEEK2019 in NAGOYA | 経営デザインシートから始まる、新しいお金の借り方・貸し方 | 愛知県中小企業診断士協会 |
| 12/5 | 埼玉県 | 知的資産経営WEEK2019埼玉フォーラム | 経営デザインシートの概要 | 埼玉県中小企業診断協会 知的資産経営研究会 |
| 12/11 | 東京都 | 診断士理論政策更新研修 | 副題：知財で経営をデザインする | 中小企業診断士協会 |
| 12/11 | 東京都 | 地域家守り塾 有志勉強会 | 経営デザインシート作成セミナー | ヒロパートナーズオフィス |
| 12/13 | 東京都 | 経営者塾 | 経営をデザインする 経営の持続性強化 | 日本ケーブルテレビ連盟 |
| 12/13 | 東京都 | 知財研月例会 | 経営デザインシート | 知財活用ビジネス研究会 |
| 12/20 | 静岡県 | 静岡県中遠支部商工会経営指導員等研修会 | 経営デザインシートを使った経営支援について | 静岡県中東遠地区商工会連絡協議会 |
| 12/23 | 茨城県 | 経営デザインシートの勉強会 | 経営デザインシートを学ぼう | 茨城県知財総合支援窓口 |
| 12/23 | 静岡県 | 令和元年度磐田市商工会経営発達支援事業講習会 | 経営デザインシートを学ぼう | 磐田市商工会 |
| 1/15 | 東京都 | 知的資産経営WEEK2019セミナー ―知的資産経営における技術士への期待― | 経営をデザインする。（経営デザインシートの活用による持続的成長） | 日本技術士会 |
| 1/20 | 愛知県 | 地域金融機関や商工会議所・商工会のための知的財産講座 営業の提案力強化に!支援先の経営改善に! 使える 知的財産の知識とスキル | 経営をデザインする（経営デザインシートの概要） | 経済産業省中部経済産業局 |
| 1/22 | 東京都 | 1月月例研究会 | 価値デザイン社会と経営デザインシート | 日本ライセンス協会 |
| 1/23 | 東京都 | 経営革新等支援機関交流会 | 「価値デザイン社会」の実現を目指して | 経営標準化機構 |
| 1/26 | 東京都 | 診断士理論政策更新研修 | 副題：知財で経営をデザインする | 中小企業診断士協会 |
| 未定 | 大阪府 | 日本商工会議所セミナー | 経営デザインシートを学ぶ（仮題） | 日本商工会議所中小企業振興部 |
| 3/13 | 東京都 | 経営デザインシート成果発表会 | 経営デザインシートで未来を描く（仮） | 首都圏産業活性化協会 |

<開発ストーリー>

- 知財等を活用して新しい価値をデザインする「経営デザインシート」
～知的財産戦略ビジョンが掲げる「価値デザイン社会」の実現～
内閣府 知的財産戦略推進事務局

<活用方法>

- 経営デザインシート、知的資産経営及び財務分析の相互検証
鈴木 健治 経営コンサルタント・弁理士
- 経営デザインシート活用のポイント
～これまでの支援経験を踏まえて～
関 大地 明治大学専門職大学院グローバルビジネス研究科兼任講師
公認会計士
- GCC経営™のフレームワークと経営デザインシートの融合
宮下 修 ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社 代表取締役

<活用事例>

- 経営デザインシートの活用事例
 - ・青森ケーブルテレビ株式会社
 - ・大和合金株式会社・三芳合金工業株式会社

<練習問題>

- 経営デザインシートを書いてみよう！

