



# 和 丸和運輸株式会社

企業名 丸和運輸株式会社  
KDS (KIX DELIVERY SERVICE) 部門

作成年月日

2019年4月10日

<b>自社の目的・特徴・事業概要</b>	<b>経営方針</b>
運送事業、物流センター運営、国際物流（通関業） 「人々の想いをのせてつなぎます」 運送、物流センター、国際物流で培った資産をベースにKDS事業に展開	年輪経営 社員を幸せにすることから始まる



<p style="text-align: center;">「これから」の姿への移行のための戦略</p> <p style="text-align: center;">(+/-) これからの外部環境</p> <table border="1"> <tr> <td style="width: 50%;">(+)</td> <td style="width: 50%;">(-)</td> </tr> <tr> <td>個人海外旅行者が増えている ジャンボタクシーへの要望が多い</td> <td>大阪に限られている 競合の参入</td> </tr> </table> <p style="text-align: center; background-color: #FFDAB9;">移行のための課題</p> <p>丸和運輸とともに成長できる企業との連携 京都方面へのサービス強化 ハイクオリティ観光ハイヤー導入</p>	(+)	(-)	個人海外旅行者が増えている ジャンボタクシーへの要望が多い	大阪に限られている 競合の参入	<p style="text-align: center;">解決策（ローカルベンチマーク4つの視点を参考に。財務の指標も含める）</p> <p style="color: red;">&lt;運送、物流センター、国際物流で培った資産をベースにKDS事業に展開&gt;</p> <p>丸和運輸の収益構造を変える 丸和運輸の良さを理解出来るところと連携していく → 社員も幸せになる 競合に負けない財務体質と社員をつくる → 京都方面の旅行者にもサービスを広げる 同業他社との連携強化</p> <p style="color: red;">ハイヤーの導入（令和元年10月に事業化）</p> <p>ハイヤー免許取得 ヒト 海外旅行者に対応できる運転手 外国人雇用 モノ オシャレにしたアルファードクラスの自動車 カネ 収益構造を変え、次の投資に備える</p> <p style="color: red;">観光客のキーステーションを設けて、ワンストップサービスを提供する</p>
(+)	(-)				
個人海外旅行者が増えている ジャンボタクシーへの要望が多い	大阪に限られている 競合の参入				