

KIRIN



よろこびが
つなぐ世界へ

Joy brings us together

キリンの環境経営と水への取り組み

第3回企業連携水循環ウェビナー

キリンホールディングス株式会社

2024年3月

藤川 宏 (ふじかわ ひろし)

麒麟ホールディングス株式会社 執行役員 CSV戦略部長



【略歴】

1987年 キリンビール 入社

1995年 キリンビール 人事部 (コーネル大学へ留学)

2010年 キリンホールディングス シンガポール 社長

2015年 ミャンマー・ブルワリー 社長

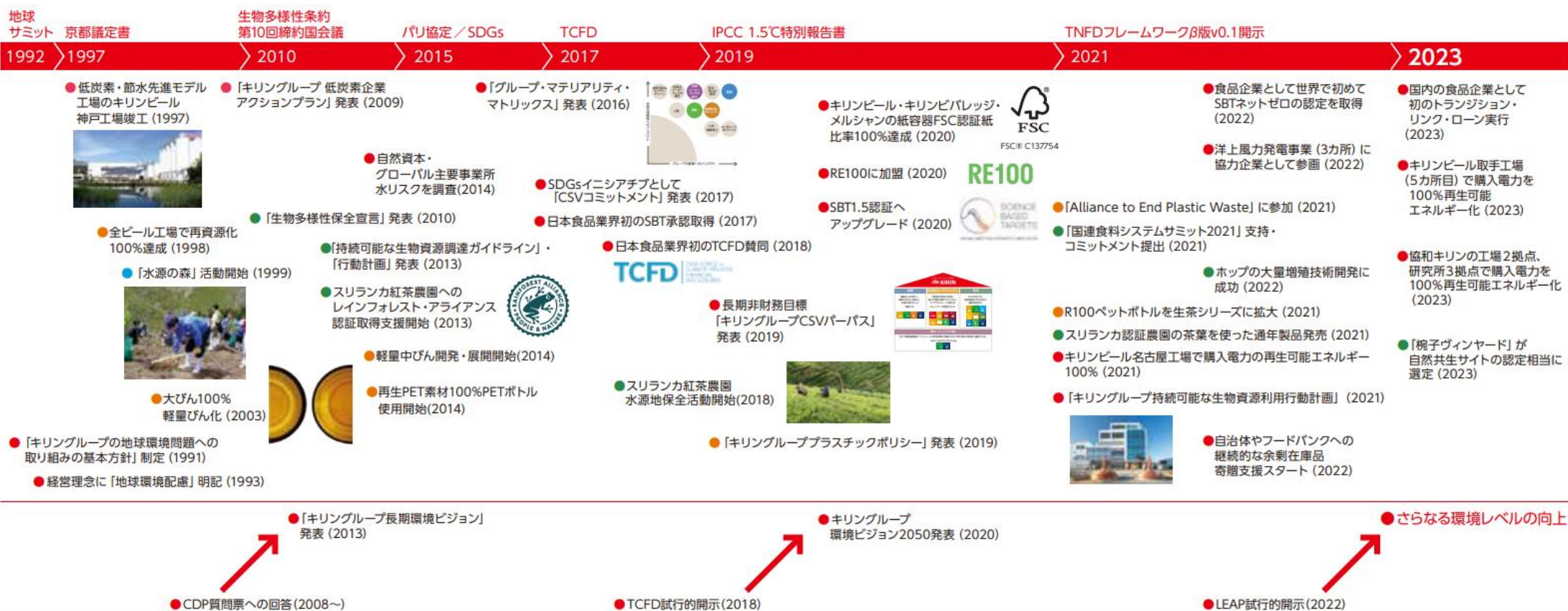
2017年 キリンホールディングス 執行役員 人事総務部長

2019年 公益財団法人日本サッカー協会 人事部長 (出向)

2022年 キリンホールディングス 執行役員 CSV戦略部長 (現任)

キリンにおける環境経営の沿革

- ▶ 1992年に開催されたリオデジャネイロの地球サミットの前に、環境経営の重点を従前の公害対策から地球環境の保全にシフトした
- ▶ CDPやTCFD、TNFDなどの開示への先行的な対応を、環境経営の進化に活かしている



4つの環境課題と統合的アプローチ

- 生物資源・水資源・容器包装・気候変動の4つを環境の重点テーマに設定
- これらは別々の課題ではなく相互に関連しており、統合的（holistic）に解決していくのがキリングループのアプローチ

キリングループ環境ビジョン2050 ポジティブインパクトで、豊かな地球を

一緒につくりたい2050年の社会



お客様をはじめ広くステークホルダーと協働し、自然と人にポジティブな影響を創出することで、
 ところ豊かな社会と地球を次世代につなげます

【機密性区分：重要（B）】（開示範囲：関係者限り）

アプローチ： 統合的（holistic）

環境のマテリアリティーである
「生物資源」「水資源」
「容器包装」「気候変動」
 が別々の課題ではなく、
 相互に関連すること、
 そのために統合的に解決する
 ことが必要であるという考え方

最重要メッセージ： ポジティブインパクト

自社で完結する取り組みの
 枠を超え、**取り組み**
そのものとその波及範囲を
社会全体へ拡大し、
 これからの世代を担う若者を
 はじめとする社会とともに
 未来を築いていくという考え方

水資源と生物資源



▶ 原材料である農産物は、産地における水の影響も強く受けている（気候変動も洪水や干ばつなどの水資源に影響を与える）

農産物	アメリカ (南北)	アジア	欧州・アフリカ	オセアニア
大麦	カナダ High~Extreamly high	日本 Medium to high	ウクライナ High~Extreamly high イギリス 北部でLow、南部でhigh ドイツ medium~High チェコ モラビアでmedium~High、 ボヘミアでLow~medium ベルギー High フランス High	オーストラリア 東部・南東部でExtreamly high、 南西部でMedium
紅茶葉		スリランカ 北部でExtreamly high、 南部・中央高地でMedium~High インド ダージリン・アッサムでLow、 ニルギリでLow~Medium インドネシア ジャワ島でExtreamly high、 スマトラ島でLow	ケニア Low マラウイ Low	

(2050年前後)

水資源と容器包装

- ▶ 飲料容器のPETボトルは廃棄されれば海洋汚染を引き多し、水資源や生物資源に影響を与える
- ▶ 持続可能なPETボトルを目指し、ケミカルリサイクルシステムの商業技術開発による循環経済の確立を目指している
- ▶ 2020年末で国内の飲料用の一次容器・二次容器は全てFSC認証紙に切り替えが完了

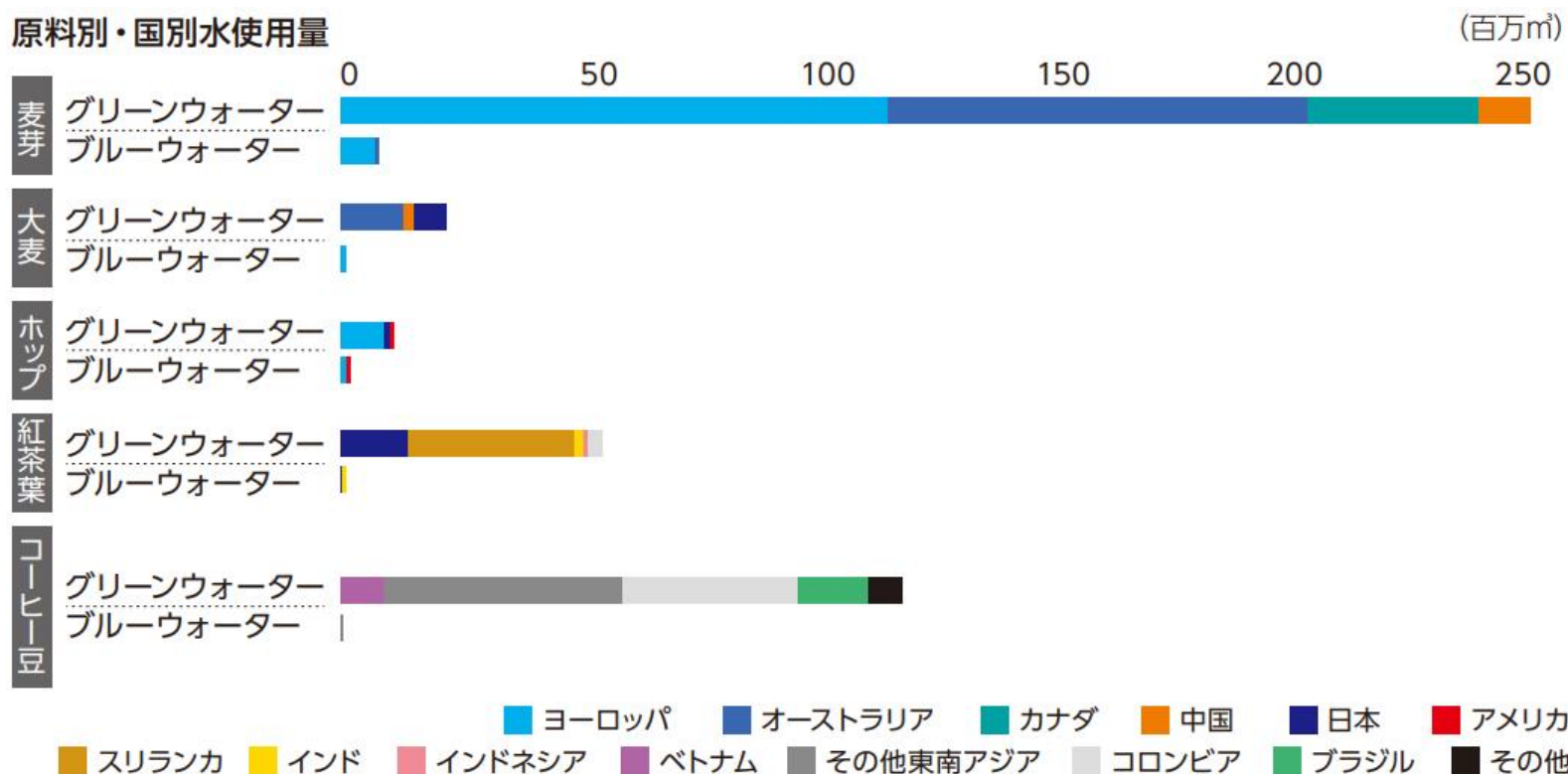


持続可能な紙容器



農作物バリューチェーンにおける水利用量

- キリングroupが使用する主要農産物の大麦、ホップ、紅茶葉、コーヒー豆のほとんどが天水耕作とされており、ENCOREでの分析と過去の水リスク調査からはバリューチェーン上流の影響度の大部分は中程度と評価される



出典：WFNのWater Foot PrintおよびProduct Water footprint statistics、産業総合研究所のInventory Database for Environmental Analysisなどを用いて推計

スリランカ紅茶農園での取組

- 2013年から、紅茶農園の持続可能性を高めるためにレインフォレスト・アライアンス認証取得支援を開始
- 集中豪雨での土砂流出を防ぐ雑草管理、紅茶農園内の水源地保全活動も行っている
- 地域住民に対して水の保全と流域保護に関する研修やパンフレットの提供を行う

土砂崩れ
防止



農地への
カバークロープ

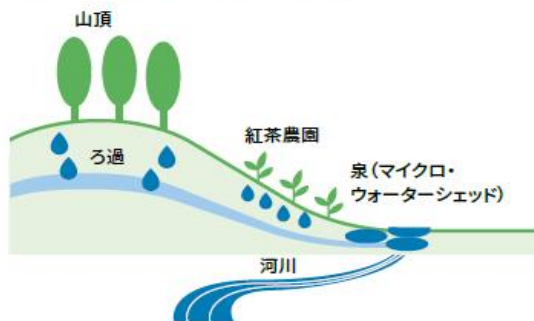
気候変動問題の適応



水源地
保全



マイクロ・ウォーターシェッドの仕組み

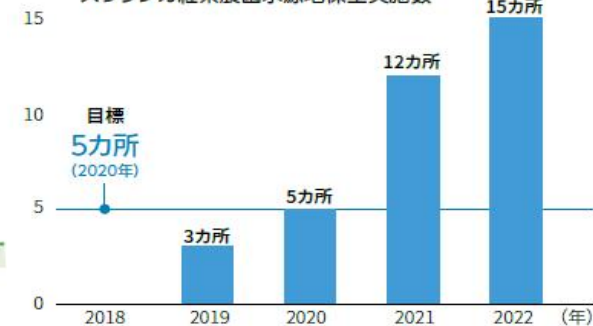


集合形式研修：1,750人
パンフレット配布：15,000人



水教育用のチラシ

スリランカ紅茶農園水源地保全実施数



TNFDのパイロットプログラムへの参加

- 2022年にTNFD LEAPアプローチに基づいた試行的開示、2023年にTNFDの依頼でシナリオ分析に参加
- 9月に発表された正式版では、LEAPの事例としてキリンの事例が紹介

**TCFD・TNFD
統合的な開示**

キリングroup環境報告書2022年版 (2022年7月)



Environmental Report 2022
よるこびがつなぐ世界へ
KIRIN

Locations that have a significant impact on our businesses and are important in terms of the natural and social environment.
Sri Lanka tea farms

Evaluate The diverse taste of Kirin Gango-kocho is supported by tea farms in Sri Lanka. Water sources of large coastal cities exist on the farms. Approximately 20% of the Sri Lankan tea leaves produced by green tea used by Kirin Gango-kocho tea production areas have increased water risk and stress due to climate change, which may cause a lot of fertile soils.

Assess If Sri Lanka tea leaves on which Kirin is highly dependent, cannot be used sustainably, the product concept will fail.

Prepare Supporting Sri Lankan tea farms in obtaining the National Alliance Certifications since 2013. We also publish the number of farms obtained the certificate and the number of farms trained in environmental reports, and on the web.

The Japanese wine where "Location" determines the characteristics of the product.
Marklo Vineyard

Locate An important factor that determines the taste of wine is "terroir" or the character of the land. The vineyards are areas that receive natural and irradiated by rare species of plant and wildlife.

Evaluate Expansion of vineyards is necessary for the expansion of the Japanese wine, and the target is distant land.

Assess Joint research with the National Agriculture and Food Research Organization (NARO) revealed that converting forest land into vineyards creates high-quality grasslands and contributes to a rich ecosystem.

Prepare Contributing to nature positive and 30 by 30.

"Locations" where water risks are high and water resource management is particularly important.
Production plants in Australia

Locate As Kirin Group Australian brewery locations are in water stressed watershed.

Evaluate Water stress in Australia is very high both empirically and when measured with such tools as Aqueduct. Once every few decades, when flooding occurs due to torrential rains, the damage is significant.

Assess Water-saving technology is the best in the group, but this remains a possibility that production could be disrupted in the event of a severe drought.

Prepare Contribute to the development of the SDG for Nature methodology and set new goals in line with this. We also publish our research results in environmental reports, and on the web, environmental reports, and on the web.

TNFDガイダンスβ版 v0.4には、TNFDチームと 共同で実施したキリングroupの シナリオ分析結果が 提示



キリングroup環境報告書2023年版 (2023年7月)



TNFD正式版の LEAPパートでキリン が事例として紹介



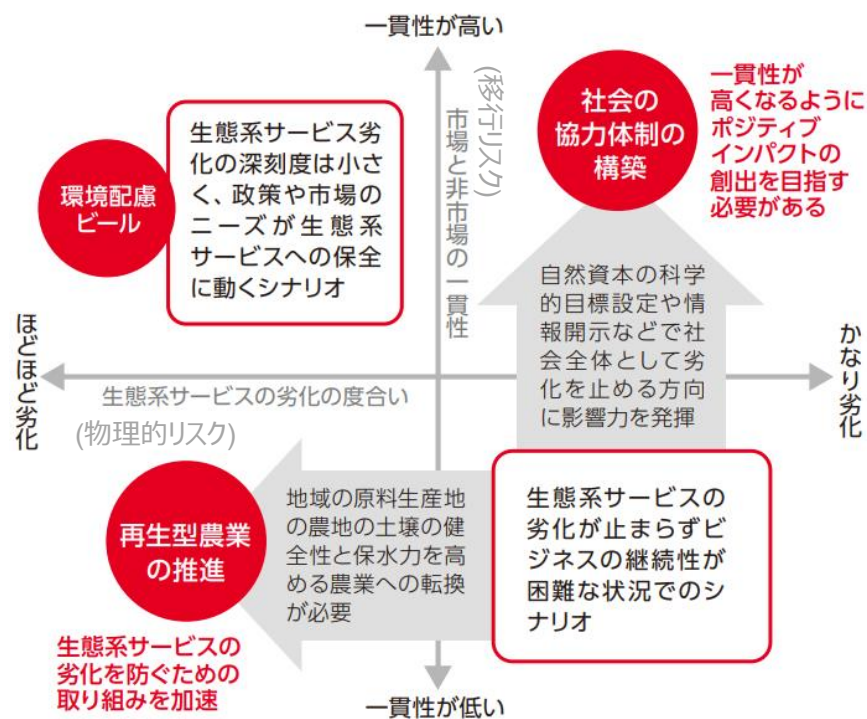
2022年3月に開示された
TNFD ガイダンスβ版v0.1
の「LEAP アプローチ」で
の試行的開示



TNFDのシナリオ分析モデル：Fort Collins工場における水への適用

- ▶ ニュー・ベルジャンのブルワリーや原料の大麦生産農家が所在するアメリカのコロラド州は、非常に大きな水ストレスがある地域
- ▶ ENCOREのスクリーニング結果で全体としては自然資本への影響度が中程度であっても、ツールが出力する結果だけではなく現地の固有情報を交えて判断することが重要

TNFDで提言されているシナリオ分析の軸と分析結果



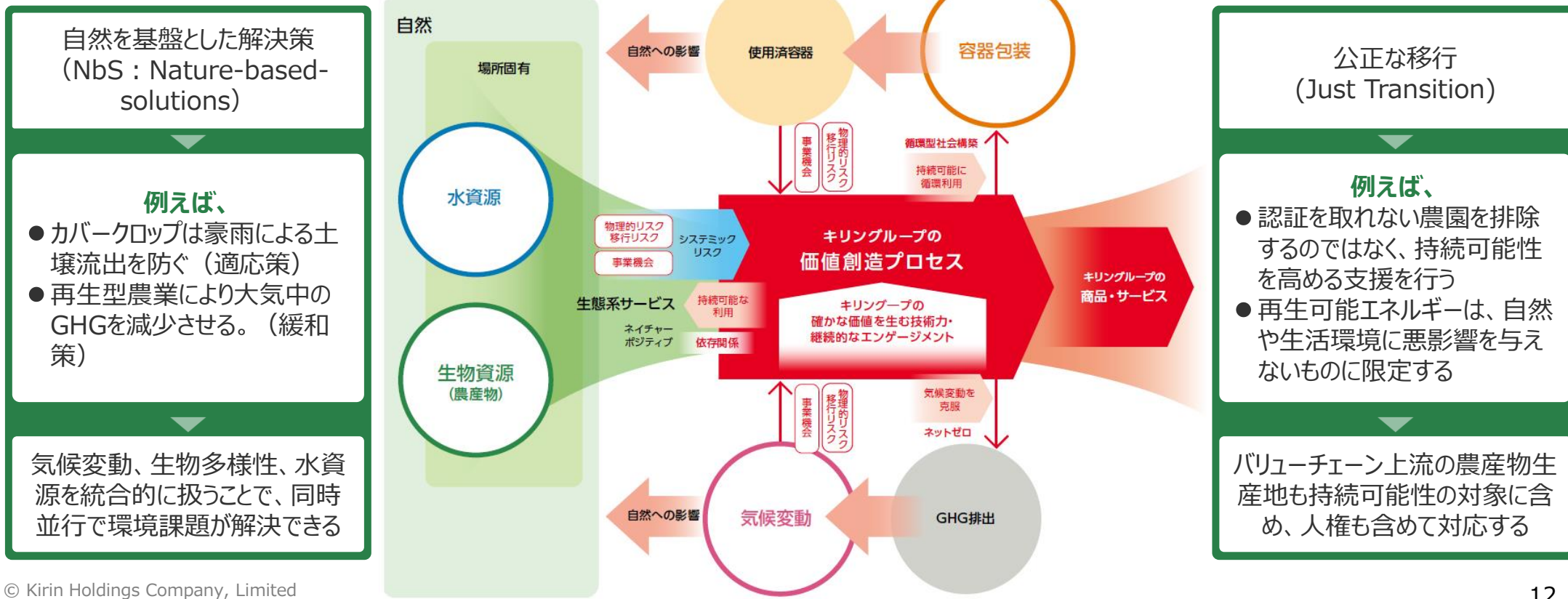
コロラド州を流れるコロラド川



干ばつで水位が低下したパウエル湖

統合的アプローチの進化

- ▶ 環境ビジョンの4つテーマ（生物資源・水資源・容器包装・気候変動）は別々ではなく、相互に関連している
- ▶ さらにコミュニティの課題も統合的に解決していくのが、キリンの環境アプローチであり、今後も進化させていく





よろこびがつなぐ世界へ

Joy brings us together