

海外都市開発プロジェクトへの取り組みと国への要望

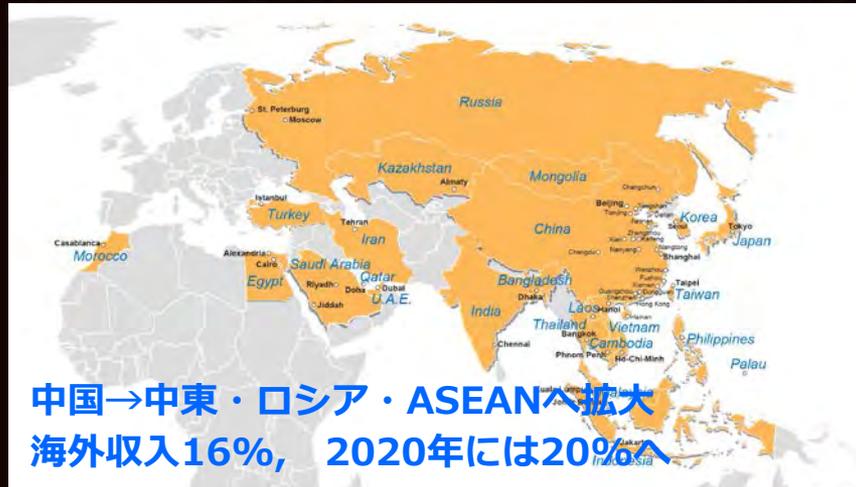
Services & Global Presence

日建設計は、都市から建築・家具にいたるまでのハード、および関連する各種マネジメント、コンサルティングに、ワンストップでお応えすることができます。さらに、各分野の専門家である日建グループ各社と連携することで、よりハイレベルなサービスを可能とします。

Offering physical design ranging from cities, to buildings to furniture, and all manner of related management and consulting, Nikken Sekkei delivers one-stop solutions. Incorporating specialists from every discipline of our group companies provides for an even higher level of service.

日建設計为客户提供从城市到建筑、再到家具设计等硬件，以及与此相关的各种管理、咨询等方面的一站式服务。此外，通过与各领域的专家的日本集团公司通力合作，提供更为优质的服务。

「Nikken Sekkei」 предоставляет услуги в широком ассортименте – от градостроительного планирования до архитектурного проектирования и интерьерного дизайна, в комплексе с услугами менеджмента и консалтинга. За счет привлечения специализированных компаний группы «Nikken» может быть достигнут более высокий уровень проработки в реализации конкретных задач проекта.



Over **20,000** projects
in more than **200** cities
around **50** countries

Amman | Anahelm | Aomori | Arbil | Arun | Arzew | Asahikawa | Ashikaga | Atsugi | Auckland | Aurangabad | Ayutthaya | Bacnotan | Baghdad | Bali | Bandare Abbas | Bandung | Bangkok | Bangsean Chonburi | Bataan | Beijing | Bendal State | Benguet | Benin | Bintan | Bogor | Bratislava | Brazilia D.F. | Brea | Budva | Cairo | California | Carmona | Casablanca | Central Java | Changchun | Chennai | Chiba | Chicago | Colombo | Dacca | Daejeon | Doha | Dongguan | Dongying | Dunhuang | East Java | Ebino | Ehime | El Dikhella | El Hadja | Espirito Santo | Fuji | Fujildera | Fujisawa | Fukui | Fukumoto | Fukuoka | Fukushima | Fukuyama | Fuzhou | Gifu | Gold Coast | Guam | Guangdong Province | Guangzhou | Guangzhou | Gunma | Hainan | Hakata | Hakodate | Hamamatsu | Hangzhou | Hawaii | Himeji | Hiratsuka | Hiroshima | Hokkaido | Hsin Chu | Hualien | Hyderabad | Hyogo | Ibaraki | Ichinomiya | Igaraki | Inawashiro | Incheon | Inuyama | Irvine | Ishikawa | Istanbul | Iwate | Jakarta | Jalalabad | Jeddah | Jlaonan | Johor Bahru | Kabul | Kagawa | Kagoshima | Kalzuka | Kamakura | Kanagawa | Kaohsiung | Kariya | Katmandu | Katsina | Kawasaki | Kedah | Kefeng | Kenting | Kerawang | Khafji | Kingstown | Kirkuk | Kirsehir | Kita-Kyushu | Kobe | Kochi | Kokura | Komaki | Krasnoyarsk | Kuala Lumpur | Kumagaya | Kumamoto | Kure | Kyoto | Laem Chabang | Lagos | Lantau | Layon | London

Tokyo | Osaka | Nagoya | Kyushu | Tohoku | Hokkaido | Beijing | Shanghai | Dalian | Seoul | Hanoi | Ho Chi Minh | Jakarta | Vientiane | Riyadh | Dubai | Moscow | Singapore

Los Alamitos | Los Angeles | Luohu | Lusaka | Macao | Machida | Mahasarakham | Makkah | Manamah | Manila | Mansoura | Map Ta Phut | Matsuyama | Manado, North Sulawesi | Mie | Minas Gerais | Mindanao | Mino | Miri | Miyagi | Miyazaki | Mizunami | Moriguchi | Morioka | Moscow | Mosul | Mumbai | Muscat | Nabari | Nagano | Nagaoka | Nagasaki | Nagoya | Nakon Pathom | Nanjing | Nantong | Nanyang | Nara | Narashino | Narita | New Delhi | New Jersey | New York | Nigny Novgorod | Nilgata | Nilhama | Nishinomiya | Nonthaburi | Novosibirsk | Numazu | Obihiro | Ohmya | Oita | Okayama | Okazaki | Okinawa | Omiya | Osaki | Palau | Peking | Penang | Penghu | Phillis | Pingtung | Pittsburg | Pohang | Prachinburi | Pusan | Qingdao | Rashadiya | Rhode Island | Riyadh | Saga | Sagami | Saipan | Saltama | Sakaerat | Sakhalin | Sakura | Sanda | Sapling | Sapporo | Sarawak | Sasaoka | Savannakhet | Selangor | Semarang | Sendai | Shenzhen | Shiga | ShImarie | Shizuoka | Shunde | Silang | Singapore | Songkhla | South Sumatra | St. Petersburg | Subic | Suwa | Suwon | Suzhou | Taichung | Tainan | Takamatsu | Takarazuka | Takatsuki | Tama | Tamsui | Tanabe | Tangerang | Tangshan | Taroko | Tehran | Terengganu | Tianjin | Tianjing | Tochigi | Toda | Tokai | Tokushima | Tokuyama | Tong-Shih | Tottori | Toyama | Toyohashi | Toyota | Tsukuba | Tsumi | Uji | Ujung Pandang | Utsunomiya | Vancouver | Wakayama | Wakkanai | Wenzhou | West Java | Wuhan | Wuxi | Xian | Yamagata | Yamaguchi | Yamanashi | Yan Min Shan | Yangon | Yokohama | Zama | Zhejiang | Zhengzhou

目 次

1. 日建設計の海外都市戦略
2. 都市開発プロジェクト事例
3. 国への要望事項

1. 日建設計の海外戦略：日本の強みへの着目

Why Japan? の訴求に留意することで、市場の「扉」が開く

アジアの新興国や中東での競争相手は、

欧米が中心、シンガポール・香港等アジアを拠点とする事務所も加わる

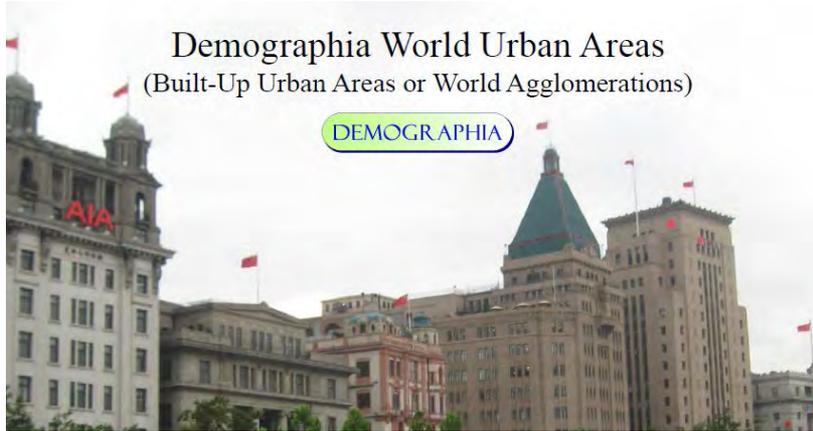


Why Japan? + Why NIKKEN?

が潜在的顧客の腹にスッと落ちることが優位なビジネス展開の基本

1. 日建設計の海外戦略：日本の強みへの着目

東京の強み01：東京の人口規模・人口密度



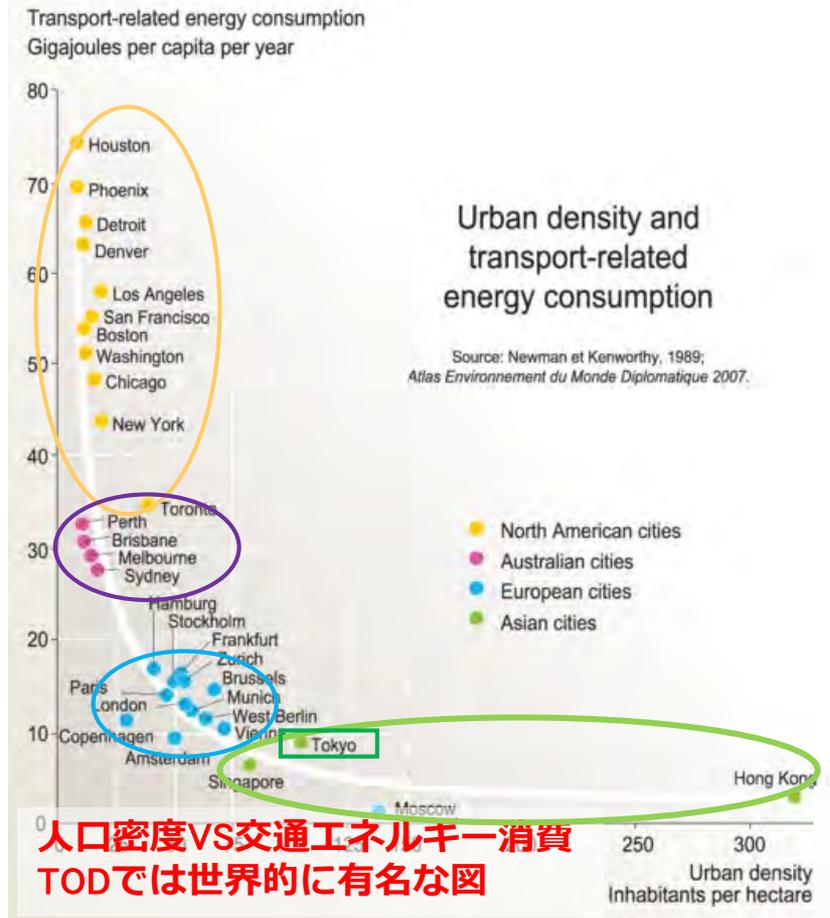
Demographia World Urban Areas
(Built-Up Urban Areas or World Agglomerations)

DEMOGRAPHIA

Table 1
LARGEST URBAN AREAS IN THE WORLD

Rank	Country	Urban Area	Population Estimate	Year	Base Year Population	Land Area Square Miles	Density	Land Area Sq. Km	Density	Base Year	Population Source	Land Area Source	Notes
1	Japan	Tokyo-Yokohama	37,565,000	2014	37,100,000	3,300	11,400	8,547	4,400	2010	C	B	
2	Indonesia	Jakarta (Lessobates)	29,969,000	2014	27,550,000	1,200	25,000	3,108	9,500	2010	C	B	
3	India	Delhi, DL+RR+UP	24,134,000	2014	22,250,000	800	30,200	2,072	11,600	2011	A	B	
4	South Korea	Seoul-Incheon	22,982,000	2014	22,550,000	875	26,300	12,958	10,100	2010	C	B	
5	Philippines	Manila	22,710,000	2014	20,750,000	610	37,200	1,550	14,400	2010	C	B	
6	China	Shanghai, SH+ZJ+JS	22,650,000	2014	21,550,000	1,400	16,200	3,626	6,200	2012	C	B	
7	Pakistan	Karachi	21,585,000	2014	19,530,000	365	59,100	945	22,800	2011	C	B	
8	United States	New York, NY+NJ+CT	20,981,000	2014	20,266,000	1,495	4,800	11,542	1,800	2010	N	N	
9	Mexico	Mexico City	20,300,000	2014	19,250,000	800	25,400	3,072	9,900	2010	C	B	
10	Brazil	Sao Paulo	20,273,000	2014	19,400,000	1,100	18,400	2,549	7,100	2010	C	B	
11	China	Beijing, BJ	19,277,000	2014	18,500,000	1,450	13,300	3,756	5,100	2013	C	B	
12	China	Guangzhou-Foshan, GD	18,316,000	2014	16,400,000	1,325	13,800	3,432	5,300	2010	C	B	
13	India	Mumbai, MH	17,872,000	2014	16,600,000	211	83,800	546	32,300	2011	C	B	
14	Japan	Osaka-Kobe-Kyoto	17,234,000	2014	17,000,000	1,240	13,900	3,212	5,400	2010	C	B	
15	Russia	Moscow	16,885,000	2014	15,500,000	1,800	8,800	4,652	3,400	2010	C	B	
16	United States	Los Angeles, CA	15,250,000	2014	14,667,000	2,432	6,300	6,299	2,400	2010	N	N	
17	Egypt	Cairo	15,206,000	2014	14,900,000	680	22,400	1,761	8,600	2013	C	B	
18	Thailand	Bangkok	14,910,000	2014	13,600,000	950	15,700	2,461	6,100	2010	C	B	
19	India	Kolkata, WB	14,895,000	2014	14,113,000	465	32,000	1,204	12,400	2011	A	B	
20	Bangladesh	Dhaka	14,816,000	2014	13,600,000	130	114,000	337	44,000	2011	C	B	
21	Argentina	Buenos Aires	13,913,000	2014	13,370,000	1,020	13,600	2,642	5,300	2010	C	B	
22	Japan	Osaka	13,422,000	2014	13,200,000	325	25,600	760	9,900	2011	C	B	
23	India	Chennai	12,920,000	2014	12,500,000	220	25,000	114	9,900	2011	C	B	
24	India	Hyderabad	11,422,000	2014	11,200,000	275	15,900	58	7,400	2010	C	B	
25	Nigeria	Lagos	11,549,000	2014	11,233,000	350	35,900	907	13,900	2011	D	B	
26	India	Bombay	11,233,000	2014	11,300,000	780	15,000	2,020	5,900	2010	C	B	
27	India	Delhi	9,975,000	2014	10,335,000	1,098	10,000	2,645	3,900	2008	A	A	
28	India	Jaipur	10,238,000	2014	10,000,000	1,475	6,900	3,820	2,700	2010	C	B	
29	United Kingdom	London	10,143,000	2014	9,737,000	671	15,100	1,738	6,900	2011	A	A	

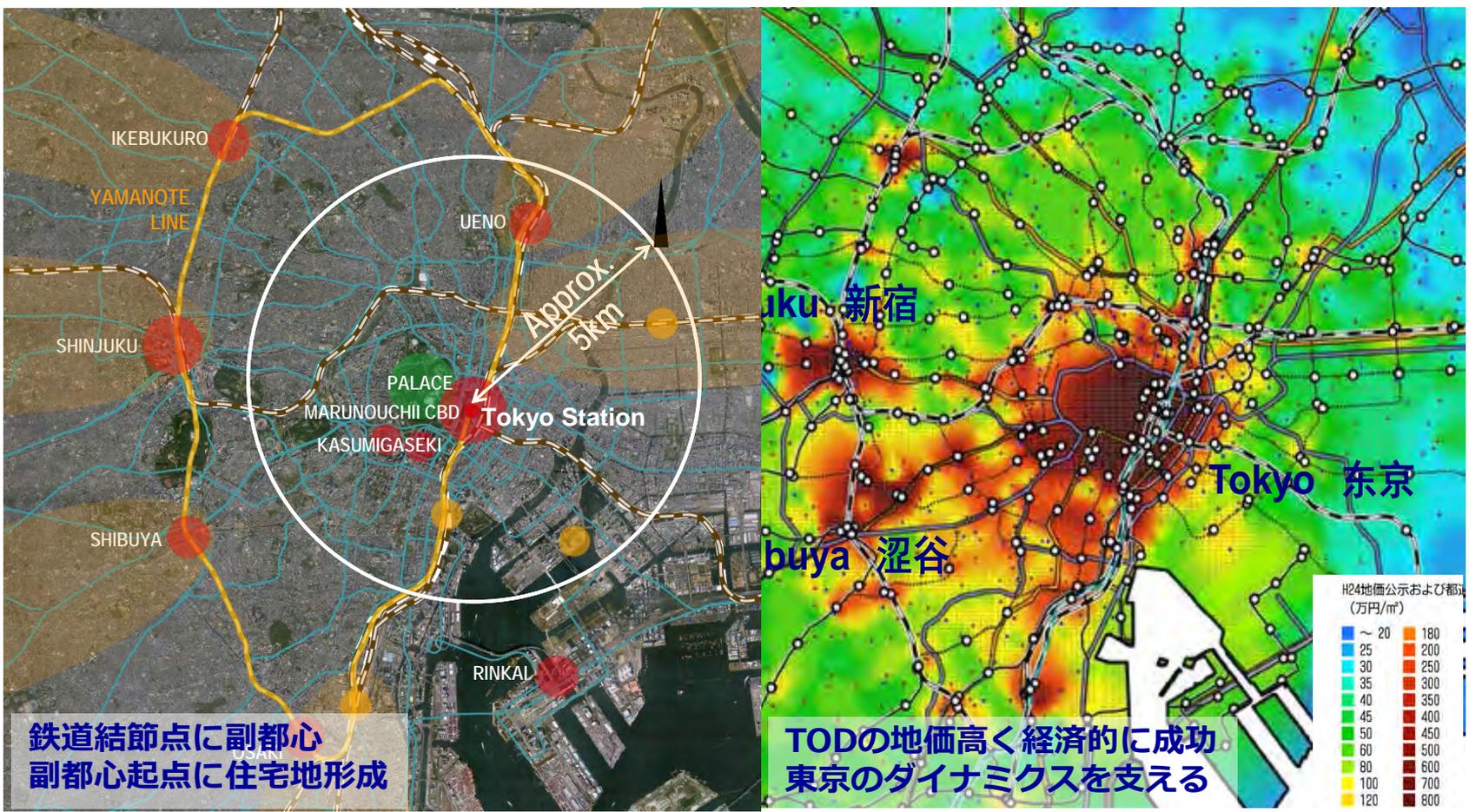
都市圏人口ランキング (2014)
首都圏は依然トップ。



人口密度VS交通エネルギー消費
TODでは世界的に有名な図

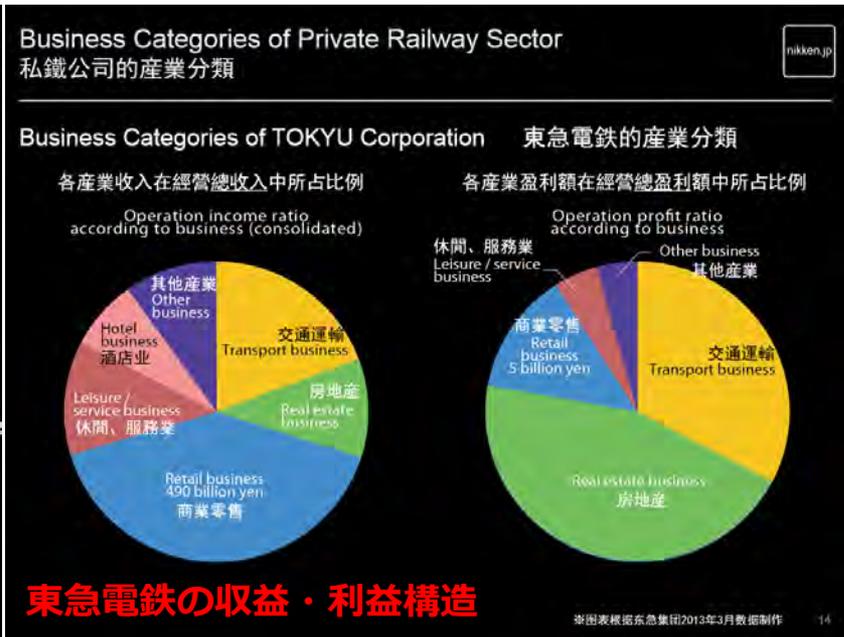
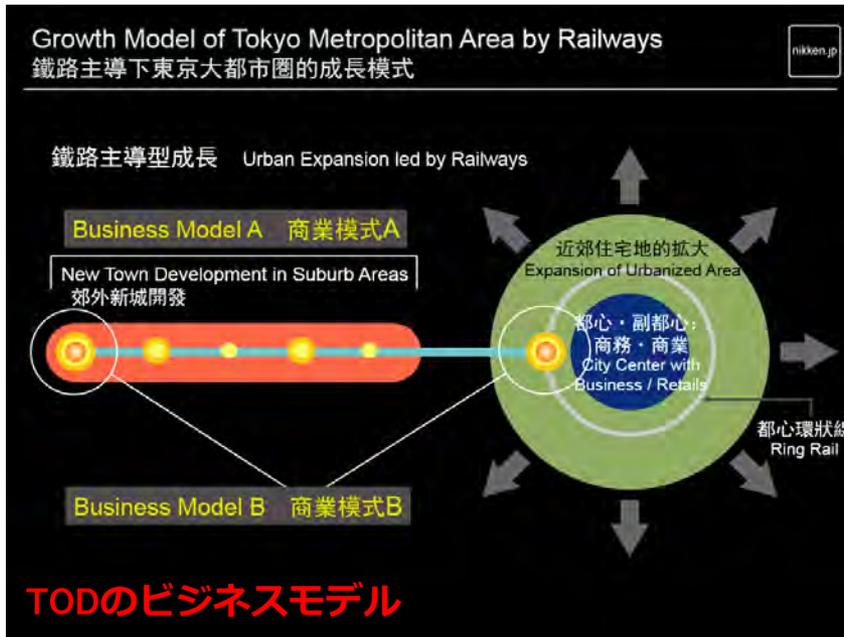
1. 日建設計の海外戦略：日本の強みへの着目

東京の強み02：東京の多心型都市構造+鉄道重視



1. 日建設計の海外戦略：熱心に売り込んできたもの

都心・郊外のTODの発展と電鉄会社のビジネスモデル



1. 日建設計の海外戦略：熱心に売り込んできたもの

省エネルギーな交通・建築・（生産活動）
安定性の高い電力供給・漏水無く水質高い上水道



1. 日建設計の海外戦略：SMART TOD

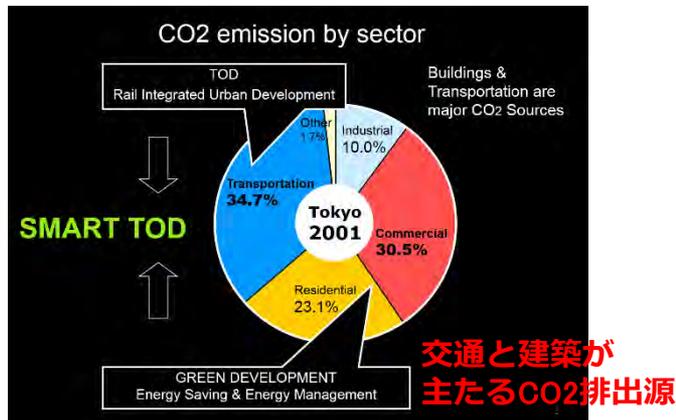
省エネルギー建築からSMART CITYへ

：1970年代のオイルショック時から脈々と実績を蓄積

TOD*（公共交通指向型の都市開発）

- ：日本の大都市は鉄道中心の交通体系を基本とした都市構造
- ：阪急・東急など民鉄主体の都市整備が大きな役割
- ：東京は世界の大都市の中でも移動性の高いビジネス環境

* TOD: Transit Oriented Development（公共交通指向型（都市）開発）



“SMART TOD”

の提唱・浸透に努力

2. プロジェクト事例：APEC / LCMT

天津・于家堡地区（400ha, 東京臨海副都心とほぼ同面積）

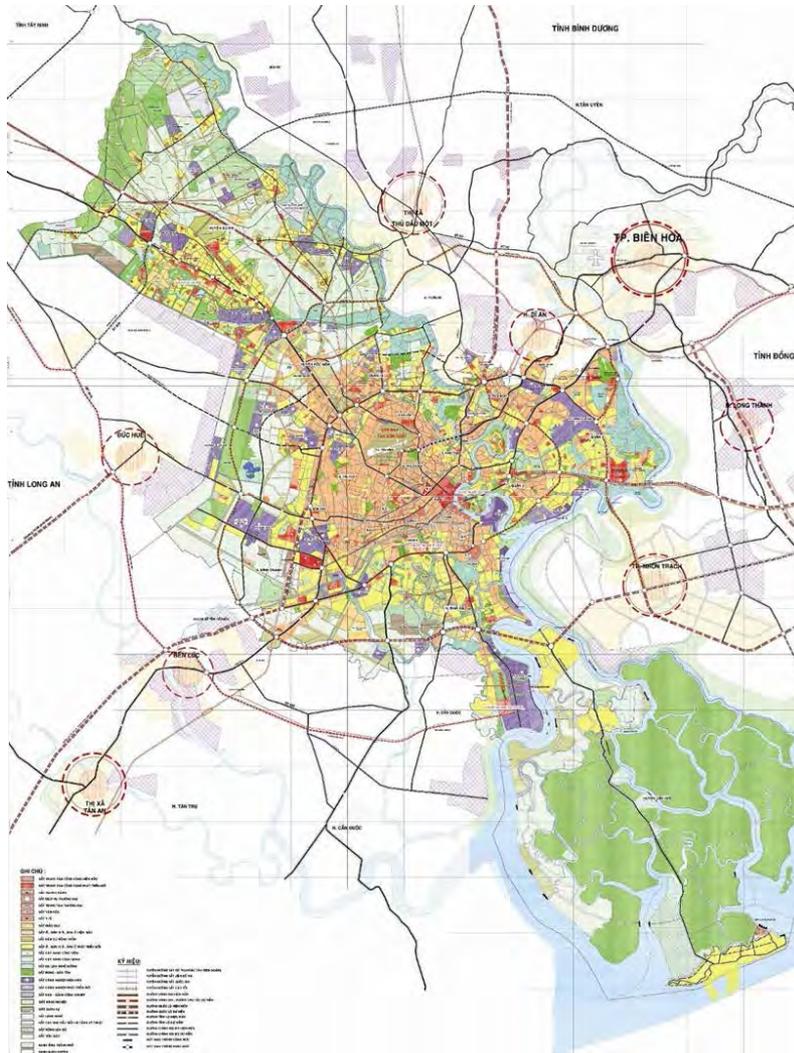
- ・ 日本政府の資金拠出で設立されたLCT（Low Carbon Town）のFS案件の第一号（天津・于家堡地区）でのコンサルティング業務を実施
- ・ 現実化に関してわが国（政府・企業共）は出遅れ、中国+ヨーロッパで事業化検討が進行中（弊社はコンサルタントに留まっている）

タイ・サムイ島（252 km²・人口54,000人, 色丹島とほぼ同面積）

- ・ LCMTの第二号（タイ・サムイ島）のFSも担当（地元コンサルを支援）
- ・ 詳細計画の予算化準備中（タイ+APEC）
- ・ アイランドグリッドが主体のスマートシティ化
- ・ 天津に比べ、日本企業の関心もやや高い



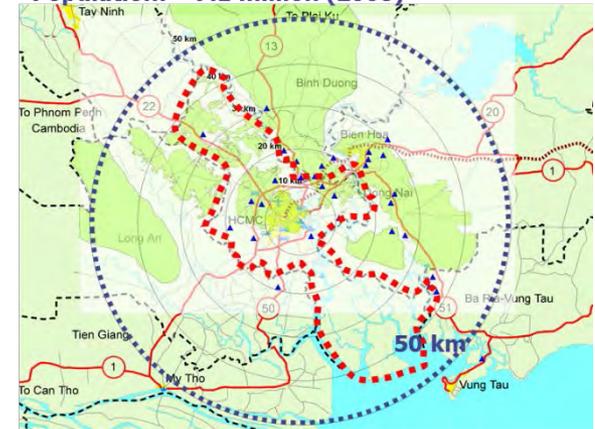
2. プロジェクト事例：ホーチミン市全域都市計画



ホーチミン市

Area: 2,095 km²

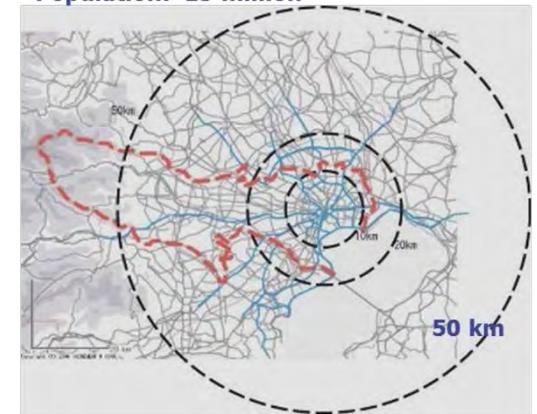
Population: 7.1 million (2008)



東京都

Area: 2,187 km²

Population: 13 million



2. プロジェクト事例：ホーチミン市中心部詳細都市計画



中心部面積：900ha
大丸有地区：120ha



Green Axis and Pedestrian Axis

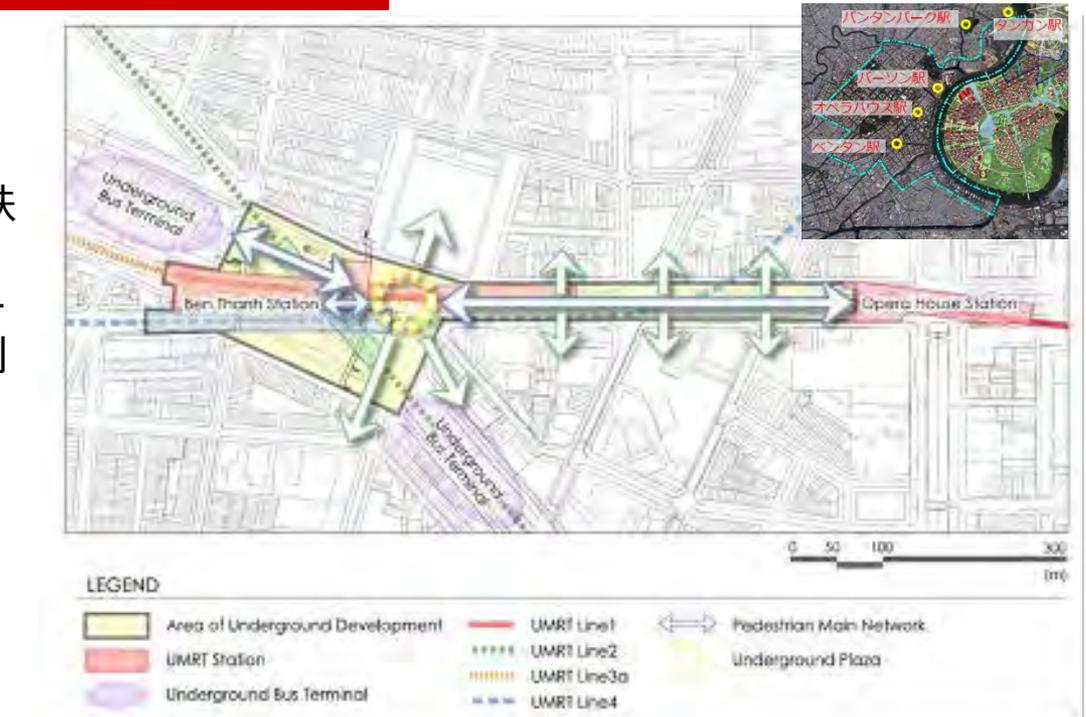


2. プロジェクト事例 ホーチミン市地下鉄1号線TOD

ベンタイン駅周辺総合開発 日比谷公園・丸の内のような所

日本のODAで整備が進む都市鉄道1号線の始発駅、「ベンタン中央駅」を中心とする複合ターミナルにふさわしい地下空間創出を目指すF/S調査。

民間資金を活用した地下空間（商業施設等）整備の事業スキームを検討



2. プロジェクト事例 ホーチミン市地下鉄1号線TOD

タンカンエリア (48.8ha)再開発

豊洲のような所



駅周辺を高密度の複合用途に設定



タンカン駅隣接地に複合交通ターミナルを計画

2. プロジェクト事例：ホーチミン市地下鉄1号線TOD

1号線沿線（郊外部）TOD可能性検討

都心から10~30km圏

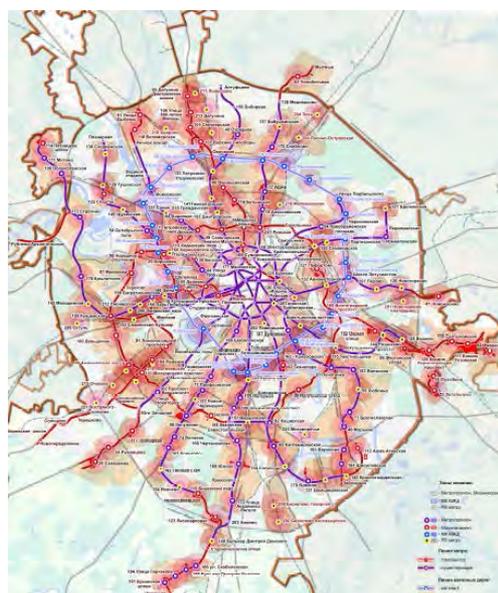
都市鉄道1号線：延長約20km（地下駅3駅、地上駅9駅）
ホーチミン市都市鉄道建設事業の効果を発現させるための、

- ・ フィーダーバス路線
- ・ 駅前公共施設の整備
- ・ 駅前新都市整備

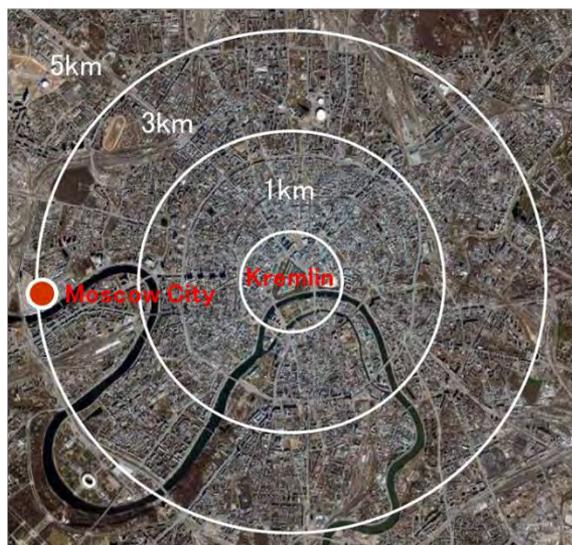


2. プロジェクト事例：モスクワと東京

モスクワと東京23区の人口規模・人口密度はよく似ている
 モスクワの交通混雑はひどく鉄道を重視した都市開発にシフトしつつある



MOSCOW



TOKYO



	Moscow	Tokyo(23wards)	
Population	11,503,501	9,071,577	13,297,629
Area (km ²)	1,091	623	2,189
Population Density	10,544	14,561	6,076
Metro			
Number of lines	12	13	
Number of stations	182	285	
Operating distance (km)	301	304	

2. プロジェクト事例 モスクワ・ボタニスキーTOD開発

BOTANIC GARDEN

モスクワ



敷地はモスクワ市北部のボタニックガーデンに隣接する緑豊かな地区である。モスクワ市は慢性的な自動車交通渋滞に悩まされており、公共交通利用を促進して40%に引き上げる計画を持っている。その一環として貨物用の鉄道を旅客化する環状鉄道構想があり、今回の敷地は其中でも先行する新駅と既存メトロ駅との乗り換えの交通結節点となるため、新たにバスターミナルやパークアンドライド用駐車場を設け、モスクワ市での公共交通ハブ形成のさきがけとなるプロジェクトである。日本における公共交通指向型の都市開発をベースとして、今後の他駅への展開のモデルとなるような開発を目指した。

コンパクトなサブセンター

北側に住宅地、南側にオフィス、ホテル、商業のミクストユースをバランスよく配置し、公共交通から徒歩圏のエリアにコンパクトなサブセンター機能を集約する。

異なる交通手段間のスムーズな乗り換え

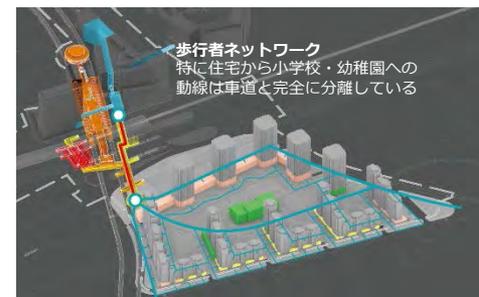
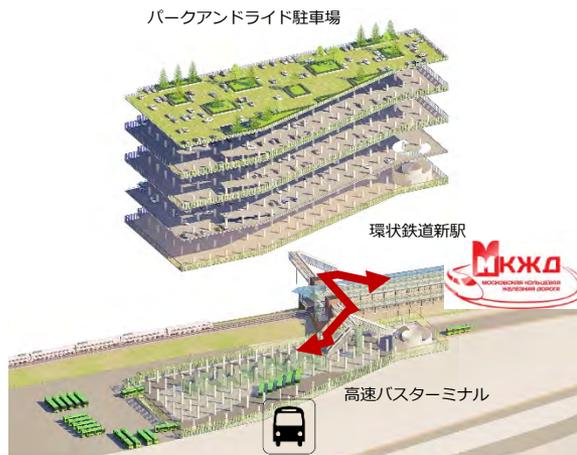
鉄道、メトロ、バス、タクシー、自家用車間のスムーズな乗り換えを促進する。すばやく、楽しく、あたたかく移動ができるよう地下道や商業の中の通路をネットワークする。

緑豊かな環境

隣接するボタニックガーデンの緑を最大限敷地内に引き込み、公園の中に住むような住環境を実現する。

【計画概要】

ボタニックガーデン駅周辺開発
 計画地 モスクワ、ロシア
 計画区域全体面積約25.3 ha
 延床面積140,000 m² (住宅部分)
 計画人口4,700人
 開発期間2013年7月-12月 マスタープラン策定
 プログラム-住宅、商業、小学校・幼稚園



計画地全体像

2. プロジェクト事例 中国・TOD開発

深圳市前海地区 HUB STATION計画

知识枢纽是前海的心脏部分。在以前海枢纽车站为中心的700米四方的超级大街区内，300米以上的塔楼林立。这里高密度地聚集着创新型人才进行知识交流的各种功能。

Knowledge Hill is at the core of Qianhai Area, right on top of Qianhai Station. Towers rise to over 300m high from the 700m square super-block "green hill" podium.

"Knowledge" emerges from interaction within this highly dense concentration of creative talent.

前海枢纽车站的交通底座上面，由多层次的人工堆叠构成了“绿色山岗”前海广场，其中聚集了城市型会堂、商务俱乐部、商务服务、大学卫星教室、商业等功能，为创新型人才的交流活动提供支持。

“绿色山岗”上部的塔楼内聚集了金融、IT行业的办公、酒店、服务公寓等，是功能复合的高密度街区。

地下的前海车站有4条轨道交通线入，而且巴士、出租车、地铁等公共交通也汇集于此，为繁忙奔波的人才提供强有力的交通保障。连接以轨道交通为起点3层展开的各种功能，各栋大楼的是大型穿梭电梯和高速自动步道，将连接聚集人群的垂直动线，枢纽

基础设施与建筑
are facilities of creative human are stacked with high & serviced mixed city, rail ground Qianhai buses, public network of pod, travellers in each zone and all there is vital infrastructure and soon.

枢纽的这些动线，特别无缝地连接起来。

Within the green "hill" supporting the exchange (resources) Tower floors, financial & IT offices, in apartments) corporations also service this underground station with integrated taxis, ferries. A semi-podiatric elevators, high-speed escalators crossed building. In Knowledge integration of access, is waiting for seamless transit.

2. プロジェクト事例 中国・TOD開発

仏山地区

広東省、地級市

面積：3,848.48km²

人口：593万人

鉄道建設及びTODを担う中国企業と、2014年10月TODに関する包括的なコンサルティング契約を締結

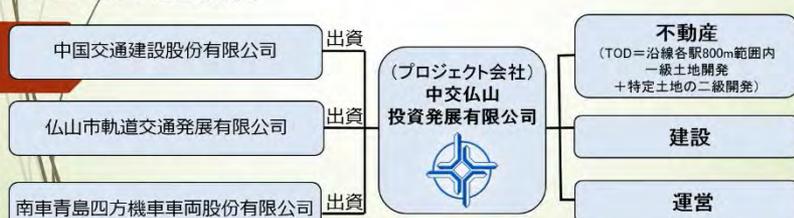


仏山市軌道交通2号線プロジェクト：事業概要

◆一期対象範囲：2号線沿線全長32.1km、17駅の周辺を含む。2019年運行目標。



プロジェクト運営関係図



仏山市軌道交通2号線プロジェクト：長期コンサル視点

<都市ガイドライン>

- テーマ1：
沿線イメージの向上**
- 都市インフラ施設（道路等）を建設
 ・ヒューマンスクール公共施設（公園等）を建設
 ・歩行ネットワークを建設し、区域交通等を導入
 ・区域発展ガイドラインを策定し、沿線イメージを統一

- テーマ2：
駅の公共利便性の確保**
- ・駅構内や駅前生活便利施設（地下商業等）を導入
 ・ショッピングモール、医療施設やスポーツ施設等を導入
 ・周辺住宅開発を促進し、高所得者の居住を誘発

<都市開発>

- テーマ3：
主要拠点の開発方針**
- <2級車両基地TOD拠点及び2級開発乗換駅TOD拠点を含む>
- ・特色あるTOD拠点を創出
 - ・地域ゲート性が高いTOD拠点を創出
 - ・沿線全体の価値を向上
 - ・各駅周辺開発需要へ専門アドバイスを提供
 - ・各特定駅周辺の2級開発の建築計画方案へ改善意見を提供

<事業戦略>

- テーマ4：
開発プロセスの適性化**
- 各駅の難易度、土地取得と主要TOD開発の優先順位を踏まえて、前述テーマ1、2、3の開発進捗を有効に推進させる為の適切な開発管理戦略を提供する
- ・連鎖型開発建設についてアドバイスを提供する
- テーマ5：
フレキシブルな鉄道運営**
- ・主要な都市拠点と合わせ、急行（非各駅停車）等を設置する鉄道運営方式を検討する
 - ・今後の発展可能性に対して合理的な各駅中間段を計画する
 - ・将来的な広州市仏山市間の相互直通運行の可能性を考慮する

2. プロジェクト事例 TOD出版＋講演活動



上：英語・日本語版 ASEAN, 中東向け
右：中文版

2. プロジェクト事例 TOD出版+講演活動

ロシア語版：12月12日開催のMOSCOW URBAN FORUMでお目見得

Интегрированное развитие городского пристанционного пространства
 — следующий шаг в транзитной ориентированном проектировании

駅まち一体開発 ~公共交通指向型まちづくりの次なる展開~

Исследовательская группа интегрированного развития городского пристанционного пространства в кооперации Никкен Секкей

nikken.jp



Дорогие друзья!
 Современное проектирование — это междисциплинарная задача, требующая комплексного подхода.
 Сегодня Правительство Москвы реализует масштабные проекты развития транспортного комплекса города. Развитием масштабных проектов мы стремимся на новом уровне в тесной кооперации с ведущими компаниями и в Москве и в Московской области, делая город удобным для жизни.
 Мы хотим создать амбициозные планы для будущих поколений, и наша задача — обеспечить их реализацию. Именно поэтому мы приглашаем вас к сотрудничеству.
 Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города.



Уважаемые коллеги!
 Планирование — это сложный процесс, требующий комплексного подхода. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города.



Уважаемые коллеги!
 Планирование — это сложный процесс, требующий комплексного подхода. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города.



Уважаемые коллеги!
 Планирование — это сложный процесс, требующий комплексного подхода. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города. Мы приглашаем вас к сотрудничеству в рамках реализации программы развития транспортного комплекса города.

モスクワ市長・副市長・首席建築家 都市計画研究所長の寄稿を頂く

Защититекс. Мэра Москвы и Правительства Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Марат Хуснуллин

12.12.2019

3. 国への要望事項

① 省庁の支援策の統合的運用

- 領域横断

例：Smart City + TOD（鉄道・都市・ライフライン・環境配慮）

- 組織横断

例：JICA, JBIC, JOIN, NEDO, APEC

総合的運用による支援

TOD都市開発
(駅一体型/交通結節強化)

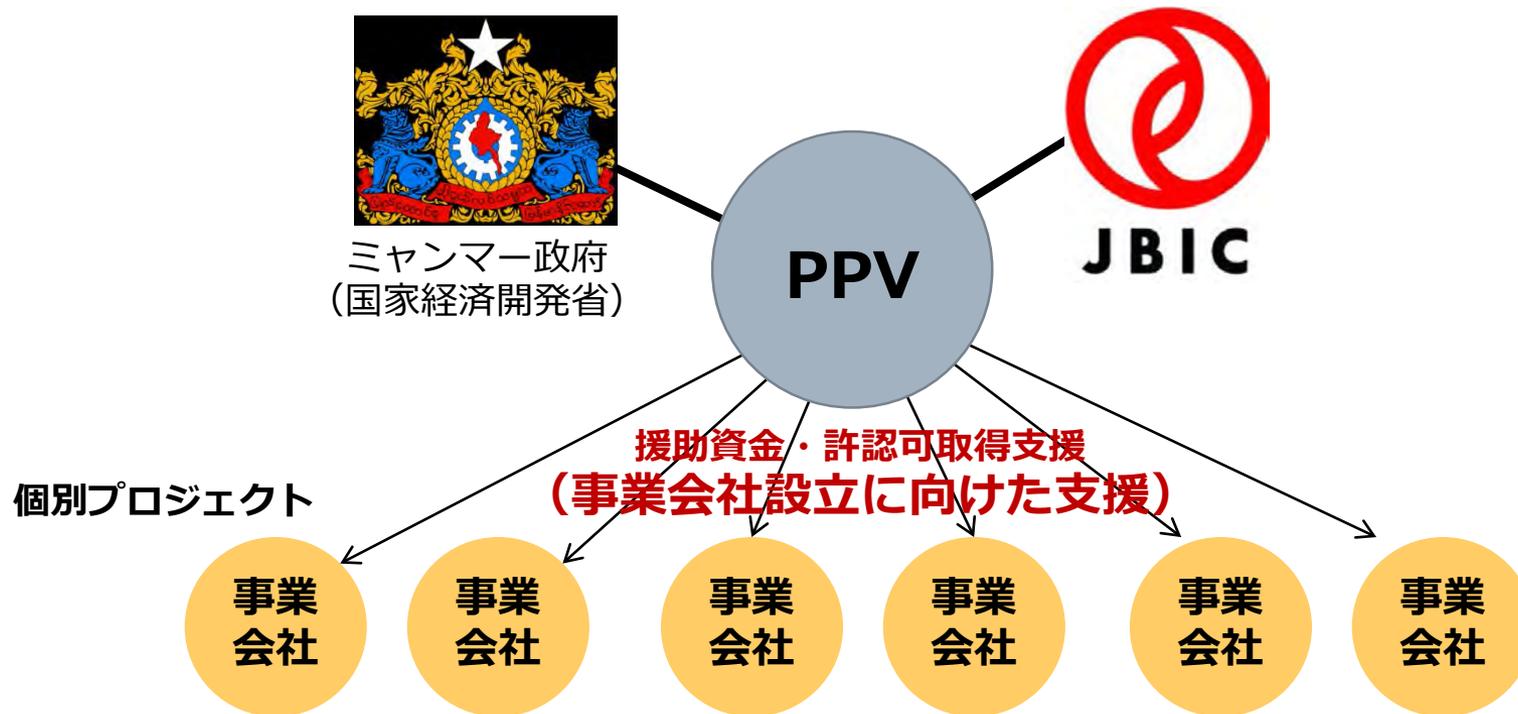
スマートグリッド (地域電力網)
DHC配管



3. 国への要望事項

②事業主体設立を目指した詳細FSへの支援

- 事業前提環境の整理（法・制度・保険）＋関係者合意形成＋資金支援
例：ミャンマーPPV（Project Promoting Vehicle）



3. 国への要望事項

③当該国の都市政策重要人物へのG to Gのアプローチと人脈活用

- 都市整備行政に影響力を有する政府系人材に日本の都市政策が参考になることを刷り込む

例：シンガポールURAトップ、ジャカルタ州副知事、モスクワ副市長



MIPIM2014 佐々木国土交通審議官
(@カンヌ)



SMART TOD forum
(@ジャカルタ日本大使公邸)

3. 国への要望事項

④ 制度構築支援 + 相手国行政実務者の研修

- 制度構築支援 + 相手国行政実務者の研修
- 制度立案、人材育成からの支援が必要

例：都市整備事業手法、官民連携、地下街整備

実務者の日本での研修、相手国での組織立上げ・運営支援



JICA 国別 (C/P) 研修

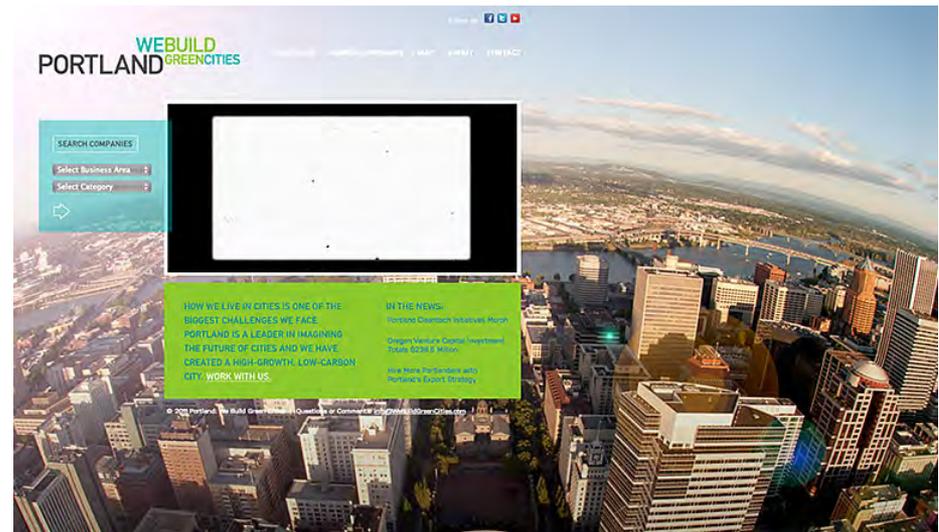
3. 国への要望事項

⑤都市に関するONE STOP窓口の設置とプロモーション活動

- 海外政府が都市整備に関し日本に相談したいと思った時の一義的な窓口
 - 日本の都市セールスを主導するプロモーション活動の主体
- 例：シンガポール Centre for Liveable Cities, ポートランド WBGC

WE BUILD GREEN CITIES

ポートランド市の開発公社（PDC）と民間企業団（建築、環境・設備、エネルギー会社、供給処理、交通、不動産・金融等）が一体・連携してグリーンシティづくりを実践。
TIFの仕組みを使い、都市開発による付加価値形成を事業資金化



オレゴン州ポートランド
WE BUILD GREEN CITIES

3. 国への要望事項

⑥相手国政府所有開発敷地/開発権の先行取得

- 政府としての資金調達が優先課題で、前提条件が曖昧なままFDIの募集がなされるケースが多い
- 一等地で長期的には投資すべきであっても、日本の民間企業では投資判断ができない

例：ミャンマー ヤンゴン中央駅・駅前地区



日本型都市開発“SMART TOD”に対する期待は大きいと実感 官民が連携したシティ/ソリューション・セールスが有効と考えます



有難うございました