

ゼビオグループの取り組み紹介

ゼビオホールディングス株式会社 副社長執行役員
クロススポーツマーケティング株式会社 代表取締役社長
中村 考昭

ここを動かすスポーツ。



会社概要

ゼビオホールディングス株式会社

1973年7月 設立



〒963-8024

福島県郡山市朝日3-7-35

代表取締役社長 諸橋 友良

<http://www.xebio.co.jp/>

【主要事業】

- ゼビオグループは、「スーパースポーツゼビオ」「ヴィクトリア」「ゴルフパートナー」など700店舗以上のスポーツ小売業を展開。
- アリーナ事業、プロスポーツチーム運営、クレジットカード事業、保険事業などに領域も広げ、お客様のライフスタイルをサポートする事業を展開。

クロススポーツマーケティング株式会社

2011年5月 設立



〒101-0054

東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14F

代表取締役社長 中村 考昭

<http://www.xsmktg.com/>

【主要事業】

- マーケティング事業
- リサーチ・コンサルティング事業
- イベント・プロモーション事業
- プロパティマネジメント事業

【主な事業実績】

- ゼビオアリーナ仙台の興行誘致/広告セールス
- 3人制バスケット「3x3. EXE」リーグ事務局運営
- FIBA 3x3 World Tour の国内誘致/大会の企画運営
- Spartan Raceの国内誘致/大会の企画運営

ゼビオアリーナ仙台のポイント

スポーツ & エンターテイメント

≠ 体育館

スポーツを中心とした複合タウン化

≠ 施設単体整備

民設共営

≠ 公設公営

大幅に建設コストを削減

利用運営目的を明確化し、必要施設スペックを最適化することで実現

稼働日 = “+収益”
非稼働日 = “±ゼロ”

稼働による“-収益”を作らない

民設共営の多目的スポーツエンターテイメントアリーナによる地域経済の活性化+スポーツ産業のエンジン化



新・八戸アリーナ構想のポイント

行政負担の 大幅な削減

学校体育施設の
共有利用化

“金太郎飴” 施設からの脱却

地域スポーツ特性
スケート文化の押し出し

コンテンツと一体 となった施設運営

アジアリーグアイスホッケー、
東北フリーブレイズとの
一体経営

日本と欧米の 違いを加味した 建設・運営

＜日本と欧米の違い＞
✓ 法規制
✓ 土地・建物特性
✓ 文化・教育環境
✓ エンターテインメント環境

民間主導で地域スポーツ特性に合わせた多目的アリーナを
建設・運営することで、スポーツを核とした地域活性化の実現



アリーナ整備・運営事業におけるポイント

ポイント①

リスクとリターンの整合性

収益期待者＝リスク負担者の整合性が必要

現状

- リスク負担のない団体が過剰な施設スペックを要求
- 運営維持コストを下回る低廉な利用料での利用

収益とリスクが対になった構想への重点的な支援・補助

ポイント②

需要と供給に合わせたキャパシティ設定

「誰の」、「いつの」、キャパシティに合わせるか

- 数十年に数回程度のMAXキャパシティで設計
- 類似規模・スペックの特徴無い施設が乱立

日本全体での規模別施設ポートフォリオの最適化

ポイント③

コンテンツ(ソフト)の経営力

ハードとソフトが一体化した収益性の向上が不可欠

ハードのプロフィットセンター化の議論は行われるが、コンテンツ(ソフト)側の議論に繋がっていない

コンテンツ(ソフト)の収益向上に向けた経営・創業支援の強化

3x3. EXE PREMIERのポイント

マーケットの
捉え方の転換



既存の
都市インフラを
最大活用する
都市型スポーツ

プロスポーツの
シェアリング
エコノミー化

- 4つのシェア化
- ✓ チーム（オーナーシップ）
 - ✓ プレーヤー
 - ✓ ファシリティ
 - ✓ コンテンツ

“誰でも”
“どこでも”
“いつでも”

プロスポーツビジネスの“産業革命化”



協会・連盟
視点から脱却した
消費者起点の発想

国籍・国境に
依存しない、
グローバルな
イベント設計

ファシリティに
依存しない、
自然回帰の
コース設定

セルフジャッジ
自分との向き合い

民主導による新しいコンテンツドリブンなスポーツモデル



參考資料



- ✓ 仙台駅から直線距離約 4 km
- ✓ 東北新幹線・東北本線/仙台空港線 沿い
- ✓ JR長町駅・地下鉄長町駅
- ✓ 仙台駅から J R 1 駅地下鉄 5 駅



2012年10月オープン

XEBIO ARENA
SENDAI

用途：多目的アリーナ

所在地：宮城県仙台市あすと長町

最寄駅：JR長町駅・地下鉄長町駅

アリーナ部分床面積：約2,170m²

アリーナ最高天井高さ：約20m

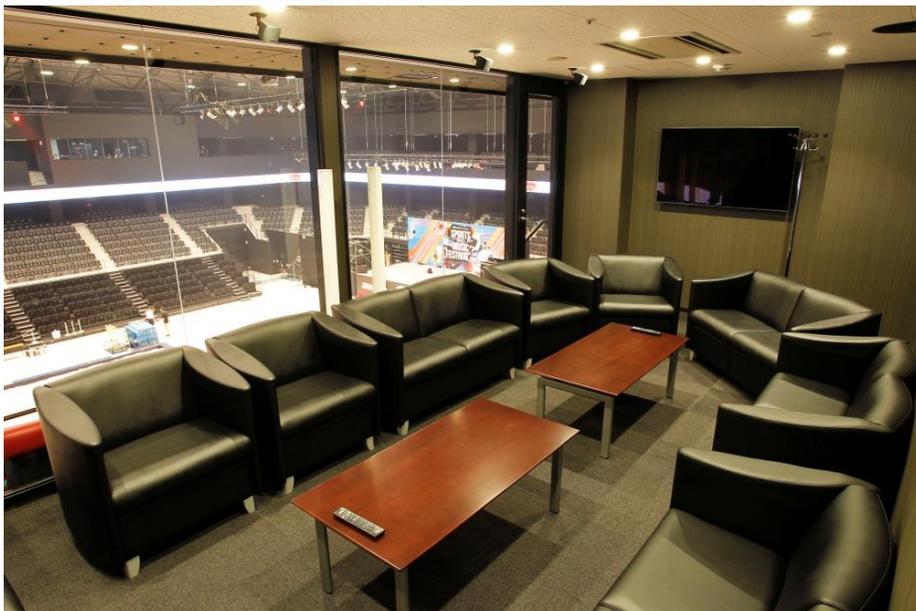
アリーナ床：土間コンクリート

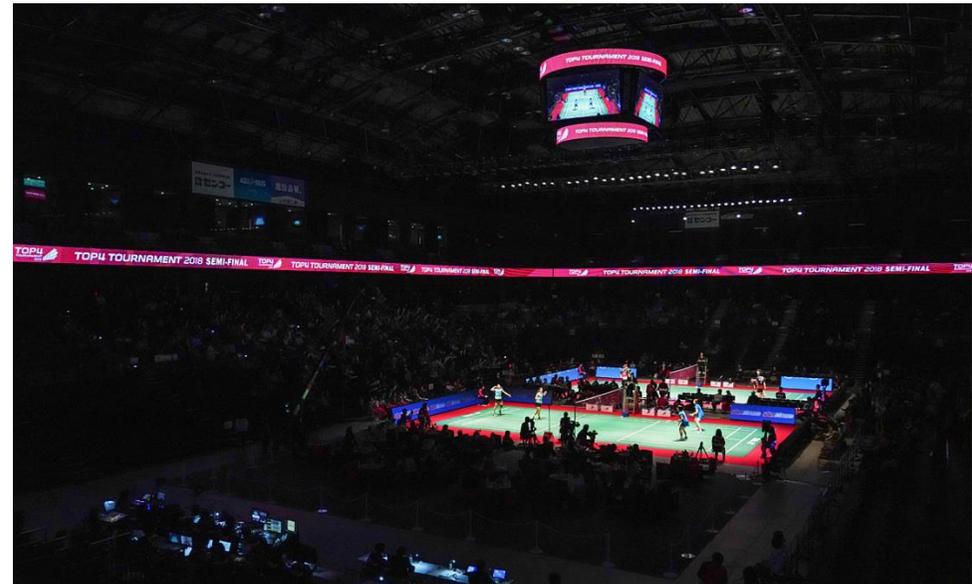
収容人数：最大6,000人

- コンサート : 約4,000人～6,000人
- バスケ時 : 約5,000人
- フットサル時 : 約3,000人～3,500人
- 固定座席数 : 4,009席

URL : <http://www.xebioarena.com/>







MEDIA CLIP (新・八戸アリーナ構想)



報道関係者各位

2017年12月18日
クロススポーツマーケティング株式会社

八戸駅西地区「集」ゾーンにおける 八戸多目的アリーナ（仮称）建設に向けて八戸市と協議を開始

クロススポーツマーケティング株式会社（本社：東京都千代田区、代表取締役社長：中村昭昭）は、八戸駅西地区「集」ゾーンでの多目的アリーナ建設に向けて、八戸市と協議を進めることいたしました。

今回計画しているアリーナは、約60m×30mの通年型アイスリンクをベースとしながらも、その上に移動式のフロアを設置することにより、バスケットボールなどのアリーナスポーツやコンサート・コンベンションなどの開催が可能で、日本初の多目的アリーナになると考えております。完成後はアジアリーグアイスホッケー 東北ブリーゼイズのホームアリーナとして使用するほか、地元小中学校の授業や地域の様々なイベントの会場として、市民の皆様にもご活用いただくことを想定しております。

現時点ではまだ構想段階ではありますが、スポーツ施設における官民連携のあるべき姿を八戸市とともに作り上げ、氷都・八戸の魅力発信、スポーツを通じた八戸市の更なる活性化に貢献できるよう努めてまいります。また、政府が掲げる成長戦略である未来投資戦略2017（2017年6月閣議決定）にスポーツの成長産業化が政策として位置付けられており、「スタジアム・アリーナ改革」や「スポーツを核とした地域活性化」についての記載がされております。本計画は、それらの政策に沿ったものになると想定しております。

今後、地域の皆様や八戸市議会ははじめ、関係各所のご理解を得られるよう、八戸市と協議を進めてまいります。諸条件が整い次第、建設に向けた準備に入る予定となっております。

今後とも皆様のご理解とご協力をよろしくお願い申し上げます。

【計画概要】（今後、行政協議等により変更される場合があります。）

- ① 計画地：八戸市大字尻内可（JR八戸駅西地区「集」ゾーン内）
- ② 想定する仕様：通年型アイスリンク設備をベースとした多目的アリーナ
アイスホッケー利用時：2,500～3,500人規模収容
バスケットボール利用時：4,000～5,000人規模収容
- ③ 開業時期：2020年春季（予定）
- ④ 本計画の特徴：
 - ・通年型アイスリンクをベースとし、上にフロアを設置することで様々なイベント開催可能な国内初の多目的アリーナとなる
 - ・八戸駅前に位置し、広域より集客可能な「集」ゾーンの賑わい拠点となる
 - ・地域の学校体育と連携し、共有利用を実施することで教育への貢献を果たす
 - ・地域固有のスポーツ資産であるアイスホッケー・アイススケートを活かし、「氷都 八戸」を体現し、その魅力を国内のみならず、アジアへ発信するシンボルとなる
 - ・スポーツ施設建設における、日本型の次世代官民連携モデルの創出を目指す
 - ・政府が掲げる成長戦略に「スタジアム・アリーナ改革」や「スポーツを核とした地域活性化」が含まれているが、それらの政策に沿ったものになると想定

弊社担当：クロススポーツマーケティング（株） アセットマネジメントチーム 青山



報道関係者各位

2017年12月18日
クロススポーツマーケティング株式会社



外観イメージ図



内観イメージ図

※現段階での完成予想図であり、実際と異なる場合がございます。

報道関係者様 お問い合わせ先
クロススポーツマーケティング（株） 広報 黒井・米良
TEL：03-5282-7750 FAX：03-6870-7757

3X3EXE

「3x3.EXE (スリーバイスリー・ドットエグゼ)」は、トップリーグから誰でもエントリー可能な大会まで、日本全国で3x3大会・イベントを幅広く展開中！競技だけでなく、音楽やダンスなどと融合した総合エンターテインメントとして、屋内外問わず開催！



3X3EXE
PREMIER

2014年世界初の3x3トップリーグ創設。6月～9月の間に全国各地のシンボリックな場所で開催。世界大会への出場も懸かる大会であり、迫力ある試合展開が魅力。

2017シーズンは全18チームが熱戦を繰り広げ、2018シーズンはチーム数を36に拡大。

2017SEASON
大会数：23大会
接触者数：約400,000人



3X3EXE
TOURNAMENT

高校生から社会人まで幅広い男女プレーヤーが3x3の日本一を競い合う国内最大規模のオープントーナメント大会。

2016シーズンは、日本全国を10エリアに分けたエリア大会、上位チームによるFINALを含め最大規模の大会を開催。

2017シーズン以降は、11～3月の間にエリア予選～FINALを開催。

参加チーム数：354チーム
参加者数：約1,400人



3X3EXE
GAME

プレーレベルや年齢・性別は不問。
「久しぶりにバスケがしたい」
「5on5はやったことがあるけど、3x3は未経験」等、どんな方でも参加可能な大会として開催。

大会数：200大会
参加者数：約10,000人

(URL : <http://3x3exe.com/>)

<2018 season> 36 teams

F 九州・沖縄 カンファレンス

- ① EXPLORERS KAGOSHIMA.EXE
鹿児島県鹿児島市
- ② KARATSU LEO BLACKS.EXE
佐賀県唐津市
- ③ OKINAWA72.EXE
沖縄県那覇市
- ④ TRIPLE THREAT.EXE
沖縄県北谷町
- ⑤ STAMPEDE.EXE
大分県大分市
- ⑥ WILL KOREA.EXE
韓国ソウル市

E 西日本 カンファレンス

- ⑦ ESPIROSSA NINJA AIRS.EXE
滋賀県彦根市
- ⑧ GERA OSAKA.EXE
大阪府大阪市
- ⑨ KYOTO BB.EXE
京都府京都市
- ⑩ OSAKA DIME.EXE
大阪府大阪市
- ⑪ TRYHOOP OKAYAMA.EXE
岡山県岡山市
- ⑫ TOKUSHIMA INDIGOSOCKS.EXE
徳島県徳島市

B 関東北 カンファレンス

- ⑬ BELE.EXE
東京都武蔵野市
- ⑭ CRAYON.EXE
神奈川県横須賀市
- ⑮ KOTO PHOENIX.EXE
東京都江東区
- ⑯ SANKAK.EXE
東京都新宿区
- ⑰ TACHIKAWA DICE.EXE
東京都立川市
- ⑱ TOKYO WINGS.EXE
東京都

A 北日本 カンファレンス

- ① ALBORADA.EXE
茨城県つくば市
- ② BREX.EXE
栃木県宇都宮市
- ③ GREEN DAYS.EXE
茨城県北相馬郡
- ④ MINAKAMI TOWN.EXE
群馬県みなかみ町
- ⑤ SEALS.EXE
千葉県習志野市
- ⑥ SENDAI AIR JOKER.EXE
宮城県仙台市

D 中部 カンファレンス

- ⑲ BLUE BEES.EXE
愛知県名古屋市
- ⑳ NAGOYA DAGAYA.EXE
愛知県名古屋市
- ㉑ RIZE.EXE
神奈川県横浜市
- ㉒ SEKAIE.EXE
愛知県名古屋市
- ㉓ YAIZU GR UNITED.EXE
静岡県焼津市
- ㉔ ZETHREE.EXE
石川県金沢市

C 関東南 カンファレンス

- ⑬ BEEFMAN.EXE
神奈川県横浜市
- ⑭ FITS.EXE
神奈川県横浜市
- ⑮ NATURE MADE.EXE
東京都品川区
- ⑯ SIMON.EXE
神奈川県横浜市
- ⑰ TOKYO DIME.EXE (旧 DIME.EXE)
東京都渋谷区
- ⑱ YOKOHAMA CITY.EXE
神奈川県横浜市







2017season(6~9月)

TV : 40

新聞/雑誌 : 163

WEB : 795

放送日	媒体	放送局	番組名	内容
2017/6/10	TV	NHK	おはよう日本	東京五輪決定の様子、3x3の特徴
2017/6/10	TV	テレビ朝日	スーパーチャンネル	東京五輪決定の様子、SEALS EXE練習の様子、3x3の特徴
2017/6/10	TV	日本テレビ	Zip	五輪決定の様子、3x3の特徴、選手取材
2017/6/10	TV	テレビ朝日	グッドモーニング	3x3 PREMIER.EXE 2016の映像
2017/6/16	TV	フジテレビ	ユアタイム	記者会見
2017/6/16	TV	WOWOW	WOWOW NBA	記者会見
2017/6/16	TV	フジテレビ	決定	記者会見
2017/6/16	TV	日本テレビ	Going!	記者会見
2017/6/16	TV	NHK	NHKニュース	記者会見
2017/6/16	TV	TBS	TVスポーツニュース	記者会見
2017/6/17	TV	NHK宇都宮放送局	とちぎ640	開幕戦
2017/6/17	TV	NHK	NHKニュース	3x3開幕戦設置の様子と3x3開幕戦の様子
2017/6/17	TV	日本テレビ	Going!	真庭特集
2017/6/17	TV	日本テレビ	スッキリ!	開幕戦
2017/6/17	TV	フジテレビ	めざましテレビ	開幕戦
2017/6/17	TV	フジテレビ	HERO'S	開幕戦、菊池選手
2017/6/17	TV	NHK	サタデースポーツ	開幕戦
2017/6/17	TV	テレビ朝日	TOKYO応援宣言	開幕戦
2017/6/17	TV	WOWOW	WOWOW	開幕戦
2017/6/17	TV	Jcom	Jcom	開幕戦
2017/6/17	TV	TBS	サンデーモーニング	開幕戦の様子、3x3の特徴
2017/6/17	TV	TBS	報道特集	開幕戦、観客者数増
2017/6/17	TV	日本テレビ	シューイチ	開幕戦の様子
2017/6/17	TV	日本テレビ	ZIP!	開幕戦の様子、真庭特集
2017/6/17	TV	NHK	NHKニュース	3x3はレガシーになるか
2017/6/18	TV	東海TV	みんなのニュース One	3x3 PREMIER.EXE NAGOYA
2017/6/24	TV	日本テレビ	Going!	3x3 PREMIER.EXE NAGOYA
2017/7/1	TV	東海テレビ	みんなのニュース One	3x3 PREMIER.EXE NAGOYA
2017/7/1	TV	中央テレビ	キャッチ!	3x3 PREMIER.EXE NAGOYA
2017/7/1	TV	中央テレビ	とちぎ640	3x3 PREMIER.EXE NAGOYA
2017/7/1	TV	NHK宇都宮放送局	とちぎ640	3x3 PREMIER.EXE UTSUNOMIYA
2017/7/6	TV	NHK宇都宮放送局	とちぎ640	3x3 PREMIER.EXE UTSUNOMIYA
2017/7/6	TV	とちぎテレビ	とちぎニュースLIFE	3x3 PREMIER.EXE UTSUNOMIYA
2017/7/15	TV	広島テレビ	広島テレビ	3x3 PREMIER.EXE HIROSHIMA
2017/8/20	TV	岡山放送	岡山放送	3x3 PREMIER.EXE 放送
2017/9/10	TV	NHK	サンデースポーツ	3x3 PREMIER.EXE 国内リーグ決勝
2017/9/10	TV	日本テレビ	Going! Sports & News	3x3 PREMIER.EXE 国内リーグ決勝
2017/9/10	TV	テレビ朝日	サンデーステーション	3x3 PREMIER.EXE 国内リーグ決勝
2017/9/11	TV	NHK	NHKニュース おはよう日本	3x3 PREMIER.EXE 国内リーグ決勝
2017/9/11	TV	NHK	ひるまえほっと	東京五輪新種目3x3、地域密着チームの紹介



CX「ユアタイム」



CX「HERO's」



TBS「サンデーモーニング」



NTV「ZIP!」



NTV「シューイチ」



TBS「報道特集」



NTV「Going」



NHK「サタデースポーツ」

スパルタンレースとは、ランニングコース内に動きや身体能力を高めるタフフィットネス要素を取り入れた障害物レースです。

レースの種類は主にスプリント（5km+）・スーパー（10km+）・ビースト（20km+）に分かれており、それぞれ20～30個の障害物が設置されています。

<日本開催の背景>

- 健康志向の高まりを受け、ランニング・サイクリング等のパーソナルスポーツ市場が拡大
- 男性だけでなく女性の間でも体を鍛えることや高強度のトレーニングが一つのトレンドに
- 24時間営業のジムやトレーニング環境の変化によりフィットネス市場が拡大



※senken sports lifestyle



(URL : <http://www.spartanrace.jp/ja>)

2010年にアメリカ・バーモント州でスタートしたスパルタンレースは
 現在39ヶ国以上で年間**250**レースを開催、**100**万人以上の参加者がいます。



APAC		CANADA		EMEA		OTHER	
Australia	38,000	Canada	70,000	Andorra	10,000	Kuwait	7,500
China	25,000	LATAM		Austria	15,000	Oman	7,500
Hong Kong	18,000			Argentina	TBD*	Bahrain	7,500
Japan	10,000	Brazil	10,000	Czech Rep.	25,000	Qatar	6,000
Korea	15,000	Chile	15,000	France	40,000	Saudi Arabia	TBD*
Malaysia	20,000	Mexico	30,000	Germany	20,000	Slovakia	20,000
Philippines	TBD*	TOTAL	55,000	Greece	TBD*	Spain	35,000
Singapore	20,000	UNITED STATES		Holland	TBD*	Switzerland	TBD*
Taiwan	15,000			United Sates	500,000	Hungary	17,000
Thailand	15,000	TOTAL		Italy	30,000	UK	35,000
TOTAL	180,000			Netherlands	10,000	Global Total	1,000,000

*Markets have races planned in 2017, no data at this time
 **includes registered racers, spectators, volunteers





本件お問い合わせ先

クロススポーツマーケティング株式会社
中村 考昭

TEL : 03-5282-7655

MAIL : info@xsmktg.com

URL : <http://www.xsmktg.com/>