

# 産業競争力会議 雇用・人材分科会

## - GEの紹介 -



2013年11月6日

日本GE株式会社代表取締役  
GEキャピタル社長兼CEO

安刈 聖司



imagination at work

# GEの占有情報

この文書中に含まれる情報は、GEの顧客及び社員に対してのみ公開されるものです。この文書は、ゼネラル・エレクトリック社に所有権があり、貴社内においてのみ使用が許されるものです。この通告は全体的であれ部分的であれ、全ての複写物に適用されます。この文書は、ゼネラル・エレクトリック社の文書による承諾なしに、他社に明らかにすることはできません。

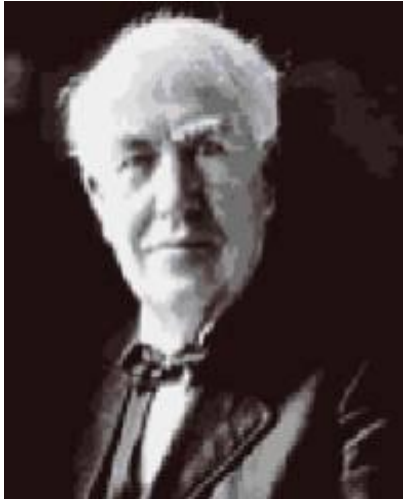
この冊子の内容についてのお問い合わせは以下にお願い致します。

日本GE株式会社  
マーケティング本部  
Tel : 03-5544-4921

# GEのご紹介

# General Electric Company 企業概要

\* 1ドル=90円で換算



創業：1878年、エジソン・エレクトリック・ライト・カンパニー

設立：1892年（1896~D&J株価指数）

本社：米国、コネチカット州

拠点：世界に150以上の事業拠点

社員：約30万人

代表：会長兼CEO ジェフ・イメルト

格付：AA+ by Standard & Poor's

2012売上：1,474億ドル（約13.3兆円）

2012利益：136億ドル（約1.2兆円）

時価総額：2,662億ドル（約24.0兆円） 10/31/13



# GEのミッション

GEは、革新性に富んだ(innovative)、最新技術(technology)を駆使したインフラストラクチャーと金融サービスの会社であり、世界の困難な問題を、お客様と社会のために解決します。同時に、世界的にも優れた業績を達成します。



この世界が直面する難題を解決する企業でありたい！

# GEの事業部門と2012年の売上高

GE パワー&ウォーター  
283億ドル (約2.5兆円) 19%



GEヘルスケア  
183億ドル (約1.6兆円) 12%



GE キャピタル  
460億ドル (約4.1兆円) 31%



GE オイル&ガス  
152億ドル (約1.4兆円) 10%



GEアビエーション  
200億ドル (約1.8兆円) 14%



ホーム&ビジネスソリューションズ  
80億ドル (約0.7兆円) 5%



GE エナジーマネジメント  
74億ドル (約0.7兆円) 5%



GEトランスポーテーション  
56億ドル (約0.5兆円) 4%



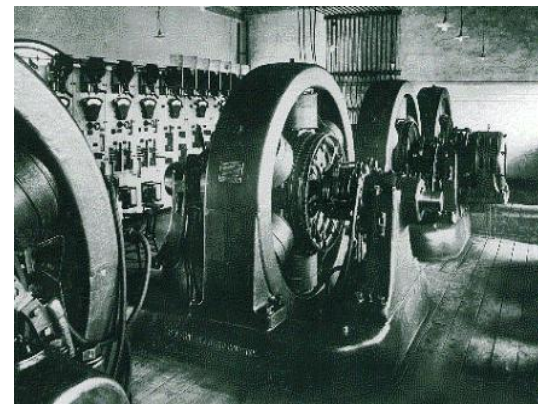
\*1ドル=90円で換算

総売上高 約1,474億ドル (約13.3兆円)

連結純利益 約136億ドル (約1.2兆円)  
キャッシュフロー総額 約114億ドル (約1.0兆円)

# 日本におけるGE

- 100年以上にわたって事業を展開
- 従業員数:約4,800名
- 売上高: 約4,179億円  
(46億4300万ドル)



1886年  
日本政府の印刷工場に発電機を納入

※1ドル=90円にて換算

※売上高は2012年実績

## 初期の足跡

- 1879 エジソンが最初に発明した白熱灯のフィラメントに京都の孟宗竹が使われる
- 1886 日本政府の印刷工場に発電機を納入
- 1895 日本初の電車にモーターを納入
- 1903 東京に販売事務所を開設
- 1923 日本最初の街灯を名古屋に設置

# ジャパン・テクノロジー・パートナーシップ

## ジャパン・テクノロジー・イニシアチブ

- 日本企業との技術提携を最重要戦略の1つと位置づけ、2004年よりジャパン・テクノロジー・イニシアチブを展開
- 各事業部門の技術者による定例会開催
- ウェブサイトでの技術協業公募(常時)
- オープン・イノベーション、Win-Winのパートナーシップを重視
- 経産省がGEを“日本企業の優れた技術との協業でグローバル・ビジネスに取り組む外資系企業”として紹介 (2008)




## これまでの実績

**HONDA**  
The Power of Dreams

小型ビジネスジェット用エンジン

**HITACHI**  
Inspire the Next

次世代原子力発電

 **三菱重工**

次世代スチームタービン

 **住友電工**

超電導共同技術開発

 **NICHIA**

LEDパートナーシップ

**FUJIFILM**

バイオサイエンス装置

 **FE**

スマートメーター

**TOSHIBA**

ガス発電装置



# 日本におけるGEキャピタル

## 主要な商品・サービス（日本GE株式会社）

機器・設備リース



自動車リース・  
車両管理サービス



法人向け融資・  
ストラクチャードファイナンス



不動産  
ビジネス



小口販売金融・  
リース



決済サービス



生命保険・損害保険



ビジネスローン・  
個人向け金融



日本GE株式会社ハイライト(2012年12月末)

総資産： 約1兆4千億円

従業員： 約1,400名

営業拠点： 36ヶ所

# 人材マネジメントについて

# GEにおけるグローバル人材育成の哲学

国、宗教、性別、階級、年齢を問わず  
全ての社員に対して平等に機会を与え、  
Growth Valuesと業績を  
唯一の評価基準とする

# Growth Values



外部指向  
External Focus



明確で、わかりやすい思考  
Clear Thinker



想像力と勇気  
Imagination & Courage



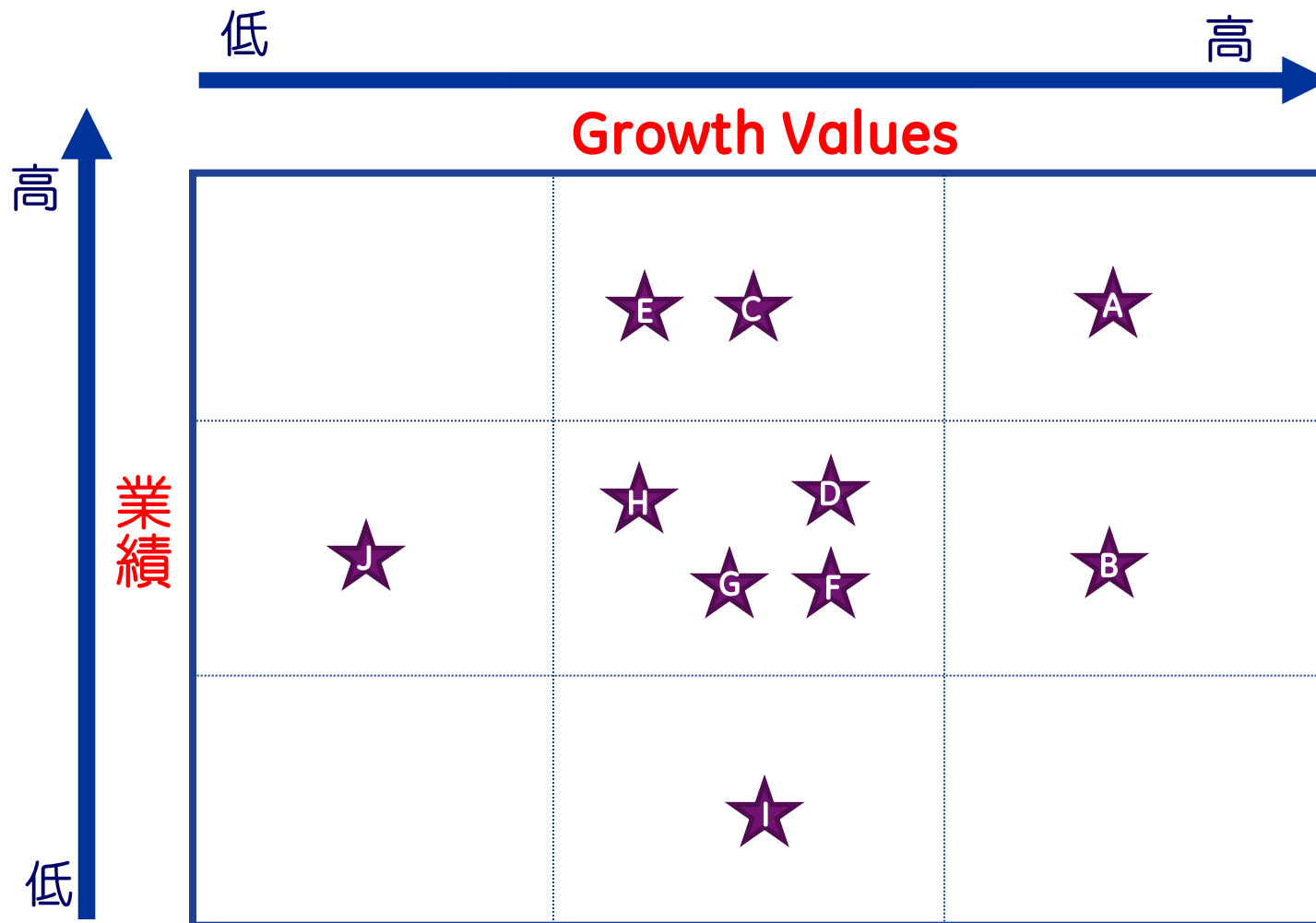
包容力  
Inclusiveness



専門性  
Expertise

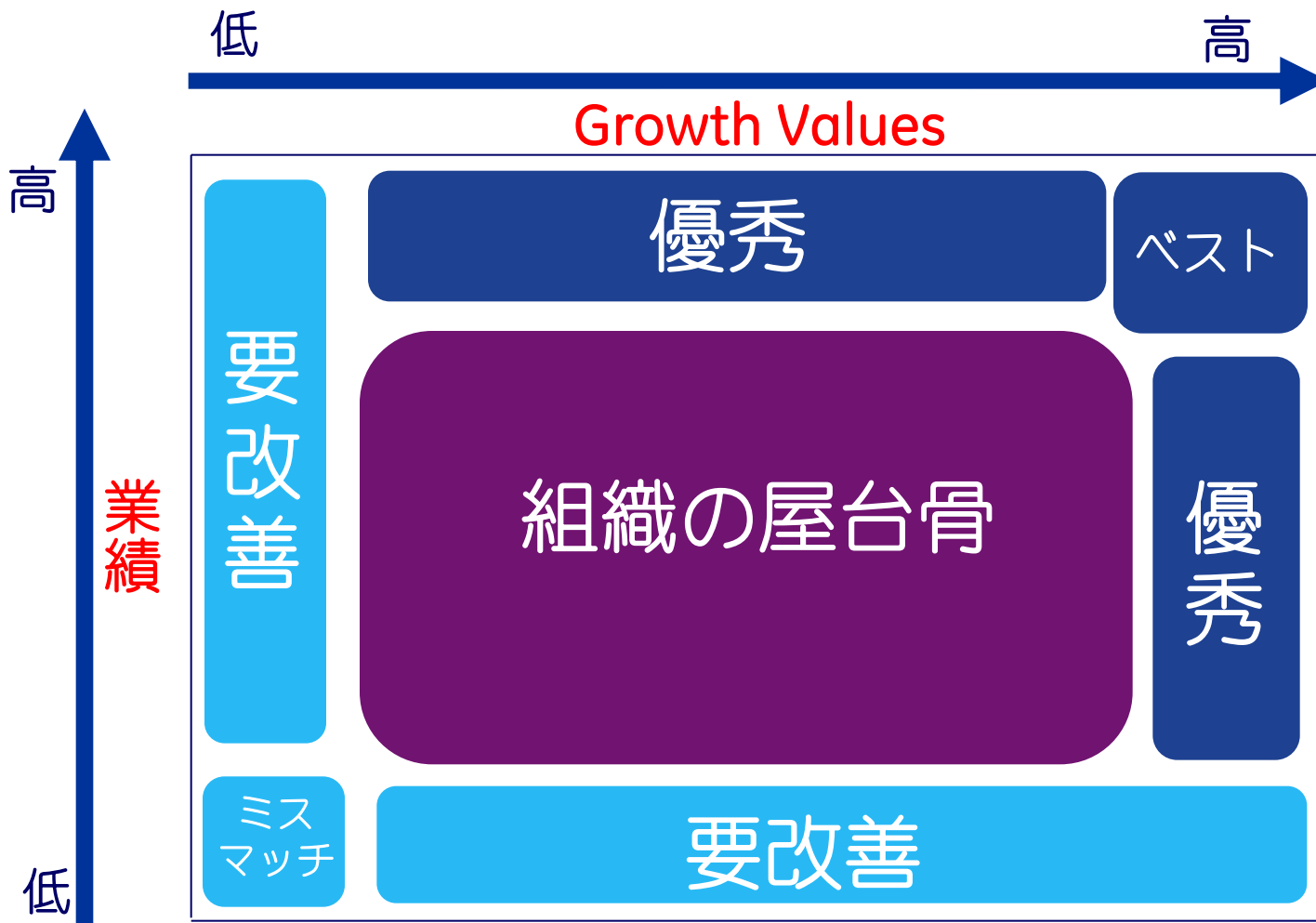
ゆるぎないインテグリティを持って

# Growth Valuesと人事評価 (10人のケース)



業績とバリュー(価値観)の2軸で評価

# バリュー(価値観)と人事評価



# ウエルチ研修センター（クロトンビル）

- 世界初の企業内ビジネス・スクールを1956年に開設
- 教育研修プログラムへの年間投資額は1000億円以上
- CEOのジェフ・イメルトは社員の育成・評価に30%以上の時間を充当

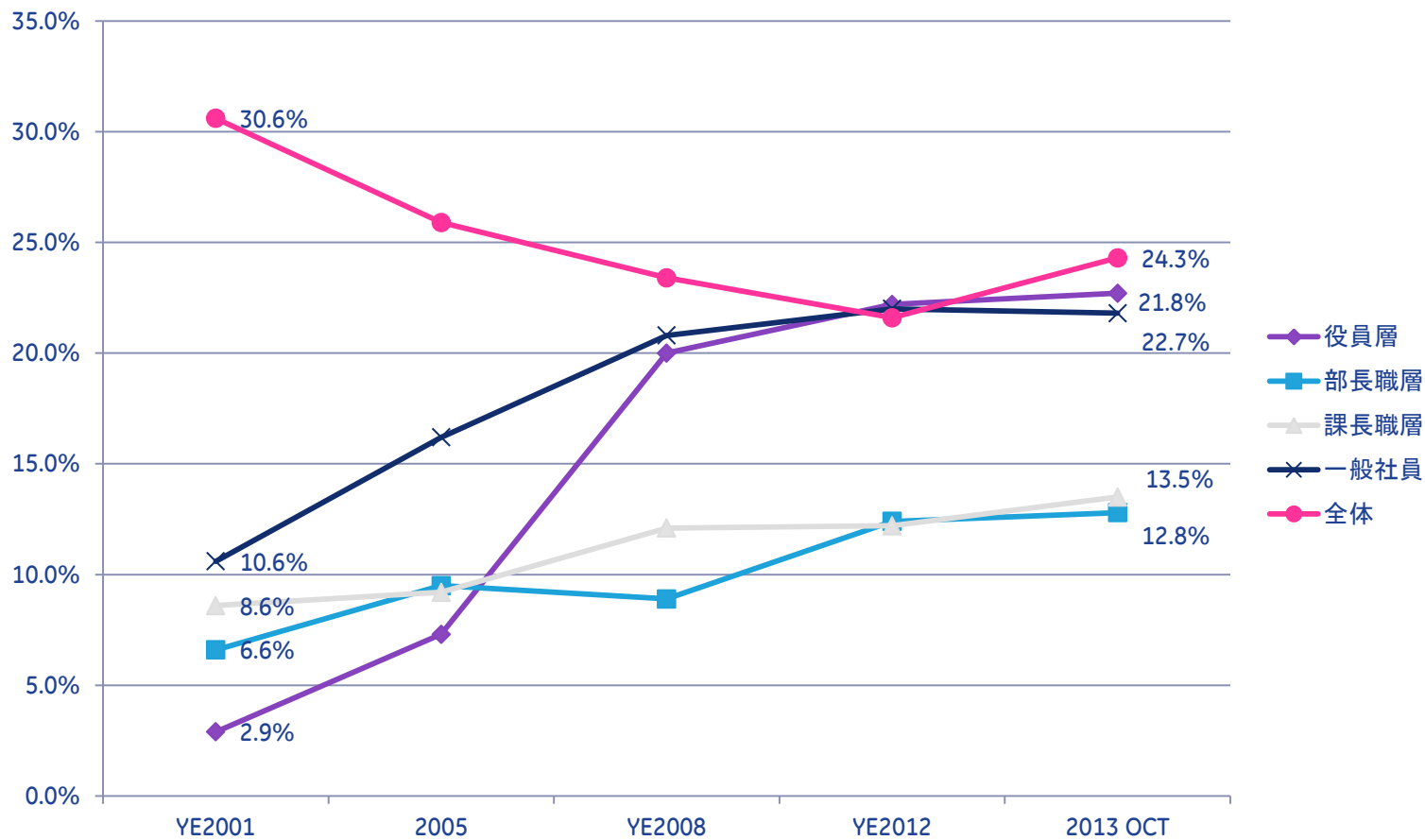


GEの成長力と競争力を世界的に高める、学びの場

# 女性が活躍できる職場について



# 女性比率



- コンシューマーファイナンスと保険事業の売却で全体の女性比率は減少
- 2001年比、全ての階層で女性比率は向上

# GEにとって多様性とは...

「多様性はGEが21世紀の企業になるために欠かせないものです。すべての人が尊重され、すべてのアイデアが価値あるものとされ、世の中に変化をもたらすことのできる最良の人々が働く企業になるために、GEには多様性が必要なのです」

ジェフ・イメルト GE 会長兼CEO

多様性はGEが成長を続けるために  
欠かせないなもの



# GEウィメンズ・ネットワークとは？

- プロフェッショナルな女性の育成を目的とし、GE社内の有志メンバーで構成された団体
- ミッション：GEWNIは下記の活動を推進します。
  - GEのあらゆる場所・機会で成功を収める女性の関心を集め、育て、活躍を続けて頂くことを目的とし、プロフェッショナルな女性の育成に貢献します。
  - リーダーシップ、ロールモデル、トレーニング、女性間のネットワーキングを通じたキャリア向上・発展の機会を提供します。

いつから活動しているのか？：1997年に設立。ボランタリーベースです。

対象は？：GEの全ての女性社員は自動的にメンバーとなります。

ただし、女性に限られていません。参加はオープン。

活動している場所は？：全世界。日本では、東京、日野、

大阪、福岡にハブ拠点があります。



# 日本の雇用制度について

# GEの人材マネジメントの基本的な考え方

- 宗教、性別、階級、年齢を問わず全ての社員に対して平等に機会を与え、Growth Valuesと業績を唯一の評価基準とする
- 人事に関する基本事項や考え方はグローバルで統一するものの、労務管理（給与、規則含む）は各国の労働市場に準じて決定する
- 職務、個人の業績、Growth Valueの発揮度に応じて処遇を決める
- 多様性を、会社や組織の成長に不可欠なものとして考える
- インテグリティやコンプライアンスの遵守を重要視する

# 柔軟で生産性を高める働き方

- 時間の長短ではなく、成果で業績が図られる
- 多様性を尊重し、自由で柔軟な発想が生まれる
- 優れた考え方は、職種・職位等関係なく提案でき評価される
- 個々の労働者が自らの働き方・キャリアを選択できる
- オープン且つフェアな職場環境
- 会社と労働者のニーズが合致している



imagination at work