

# インフラシステム輸出戦略

(平成28年度改訂版)

平成28年5月23日

# 目次

第1章 総論	3
第2章 具体的施策	5
1. 企業のグローバル競争力強化に向けた官民連携の推進	5
(1) 多彩で強力なトップセールス及び戦略的対外広報の推進	5
(2) 経済協力の戦略的展開(政策支援ツールの有効活用)	6
(3) 官民連携体制の強化	14
(4) インフラ案件の面的・広域的な取組への支援	15
(5) インフラ案件の川上から川下までの一貫した取組への支援	17
(6) インフラ海外展開のための法制度等ビジネス環境整備	19
2. インフラ海外展開の担い手となる企業・地方自治体	
や人材の発掘・育成支援	20
(1) 中小・中堅企業及び地方自治体のインフラ海外展開の促進	20
(2) グローバル人材の育成及び人的ネットワーク構築	22
(3) 本邦企業のインフラシステム輸出に係る競争力の強化	26
3. 先進的な技術・知見等を活かした国際標準の獲得	27
(1) 国際標準の獲得と認証基盤の強化等	27
(2) 先進的な低炭素技術の海外展開支援	29
(3) 防災先進国としての経験・技術を活用した防災主流化の主導	30
4. 新たなフロンティアとなるインフラ分野への進出支援	31
(1) 新たなインフラ分野への展開	31
(2) ICT活用によるインフラの競争力強化	34
5. エネルギー・鉱物資源の海外からの安定的かつ安価な供給確保の推進	35
(1) 天然ガス	35
(2) 石油	36
(3) 鉱物資源	37
(4) 石炭	37

第3章 地域別取組方針	38
1. ASEAN地域	39
2. 南西アジア、中東、ロシア・CIS、中南米地域	43
・ 南西アジア	43
・ 中東	44
・ ロシア・中央アジア・コーカサス・モンゴル	45
・ 中南米	46
3. アフリカ地域	47
4. その他(先進国等)	49
・ 大洋州	49
・ 北米・欧州等	49

## 第1章 総論

### （インフラシステム輸出による経済成長の実現）

いわゆる新興国を中心とした世界のインフラ需要は膨大であり、急速な都市化と経済成長により、今後の更なる市場の拡大が見込まれる。

このため、民間投資を喚起し持続的な成長を生み出すための我が国の成長戦略・国際展開戦略の一環として、日本の「強みのある技術・ノウハウ」を最大限に活かして、世界の膨大なインフラ需要を積極的に取り込むことにより、我が国の力強い経済成長につなげていくことが肝要である。

また、我が国企業による「機器」の輸出のみならず、インフラの設計、建設、運営、管理を含む「システム」としての受注や、現地での「事業投資」の拡大など、我が国企業の多様なビジネスを展開させていくことも重要である。

### （インフラシステム輸出の波及効果）

日本企業の進出先国において、物流や電力などの経済インフラの開発を進展させることは、日本企業の進出拠点整備やサプライチェーン強化につながり、現地の販売市場の獲得にも結びつくため、インフラ受注そのものに加えて、複合的な効果を生み出す。

また、我が国の先進的な技術・ノウハウ・制度等の新興国等への移転を通じ、相手国の人々のライフスタイルを豊かにするとともに、持続可能な開発の実現及びその前提としての環境、防災、健康等の地球規模の課題解決に貢献し、我が国のソフトパワーの強化及び外交的地位の向上にも貢献する。

### （国際競争を勝ち抜くための官民挙げた取組）

こうしたインフラシステムの海外展開については、一義的には民間企業主体による取組が重要であり、新興国等の海外市場の特性を踏まえたグローバル戦略の策定や、コスト競争力やマーケティング強化等の面でのこれまで以上の企業努力が求められるとともに、海外に活路を求める企業としての強い意志が必要である。

しかしながら、インフラシステム海外展開における国際競争は熾烈を極めており、我が国企業はエネルギー、交通、情報通信、生活環境等の現在の主力となっている分野において、個別の製品や要素技術では世界トップ水準のものが多いが、厳しい国家間競争の中で、価格をはじめとする相手国・企業のニーズへの対応力の差、優れた機器や技術をもとにしたマーケティング、ブランディングといった経営面でのノウハウの不足、運営・維持管理まで含めた「インフラシステム」として受注する体制が整っていないことやインフラ海外展開を担える人材が限定的であること等から、これまでの受注実績においては欧米や中国・韓国等の競合企業に大きく水をあけられている現状にある。

また、新興国等におけるインフラ開発は、一般に初期投資の規模が膨大である一方、投資回収には長期間を要し、事業リスクが高く、また現地政府の影響力が強いことから、日本側も政府が民間企業と連携して官民一体となった取組を推進しなければ国際競争を勝ち抜くことはできない。

このため、民間企業によるビジネスモデルや経営判断を前提としつつ、日本政府としてもあらゆる施策を総動員して民間企業の取組を支援し、官民一体となった海外展開の推進を図る必要がある。

#### （インフラ輸出、経済協力、資源確保の一体的推進）

新興国等におけるインフラ開発を支援するに当たり、政府開発援助(ODA)や公的金融機関による支援を最大限活用することで、相手国の経済発展と我が国企業の発展を両立させる Win-Win の構図を実現することが可能であるため、経済協力とインフラシステム輸出の緊密な連携を図る必要がある。

ただし、全てのプロジェクトを網羅的に推進するのではなく、ターゲットとなる国や地域の発展段階、日本企業の進出度合いや受注可能性等に応じて、メリハリをつけて戦略的にプロジェクトを推進するなど、国益を踏まえた対応をすることが必要である。また、技術協力や無償・有償の資金協力など政府が取り得る支援ツールを有効活用するとともに、相手国の開発ニーズや技術・市場環境を踏まえ迅速かつ効果的な事業の実施を図ることを通じ、戦略的に市場を獲得していくことが重要である。

さらに、資源価格低迷による世界経済の減速リスク及び将来の資源価格高騰リスクを低減させるための、リスクマネーの供給拡大を通じた、エネルギー・鉱物資源の海外からの安定的かつ安価な供給確保も、官民一体となって海外に対して働きかけを行う必要があり、インフラシステム輸出や経済協力と連携して進める必要がある。

#### （質の高いインフラ投資の推進）

新興国の急速な経済発展に伴う世界のインフラ需要の拡大や、TPPによる政府調達市場の開放及び外資規制の緩和等により、海外におけるインフラ事業を我が国企業が受注するチャンスがさらに拡大している。これを踏まえ、平成27年5月に「質の高いインフラパートナーシップ」を、同年11月にその更なる具体策を公表してきたところである。また、今般伊勢志摩サミットを機に、「質の高いインフラ輸出拡大イニシアティブ」を公表した。今後は、これらに盛り込まれた施策を、速やかにかつ着実に実施する必要がある。

#### （過去の教訓、人材育成、戦略的対外広報）

過去のインフラ案件から得られた教訓・課題・対策等の関係機関での共有、現地インフラ事業に携わる人材の育成、及び我が国の強みの戦略的対外広報の実施を含め、インフラシステム輸出の拡大をより確実なものとするための具体的な方策について

て検討を進める必要がある。

かかる観点を踏まえ、我が国企業が欧米や中国・韓国等の競合企業等との熾烈な国際競争に勝ち抜き、世界のインフラ需要が拡大するペースにあわせて自らのビジネスを拡大していくことは容易ではないが、官民連携のもと、以下に示す施策を強力に推進して、我が国企業が2020年に約30兆円(2010年約10兆円)のインフラシステムを受注(注)することを目指す。(注:事業投資による収入額等を含む)

## 第2章 具体的施策

以下、本戦略における施策の柱として、我が国インフラシステムの海外展開に対する直接的かつ中核的支援策としての「1. 企業のグローバル競争力強化に向けた官民連携の推進」を掲げるとともに、中長期的な観点からインフラシステム海外展開の強化につながる、「2. インフラ海外展開の担い手となる企業・地方自治体や人材の発掘・育成支援」、「3. 先進的な技術・知見等を活かした国際標準の獲得」、「4. 新たなフロンティアとなるインフラ分野への進出支援」を加え、更にインフラシステム輸出や経済協力との連携が必要な「5. エネルギー・鉱物資源の海外からの安定的かつ安価な供給確保の推進」も追加した5つに区分し、各々の柱毎に具体的施策を掲げる。

なお、本戦略は、平成25年5月17日に開催した「第4回経協インフラ戦略会議」における初版の決定後、「日本再興戦略」(平成25年6月14日閣議決定)における「国際展開戦略」の重要施策として位置付けられた。具体的施策の実施状況に関する第1弾のフォローアップを同年10月に、第2弾のフォローアップを平成26年6月に、第3弾のフォローアップを平成27年6月に各々実施し、また第2弾と第3弾のフォローアップに際しては本戦略を改訂した。さらに、本戦略に関する一般の理解を促進するべく平成26年3月にはインフラシステム輸出公開シンポジウムを開催した。具体的施策の実施状況について今後とも適切にフォローアップ及び改訂を行う。

### 1. 企業のグローバル競争力強化に向けた官民連携の推進

#### (1) 多彩で強力なトップセールス及び戦略的対外広報の推進

総理・閣僚の外国訪問に民間企業トップも同行する等、政府一丸・官民連携によるトップセールスの精力的な展開や、様々な政府間協議の機会を活用した相手国との契約条件の改善や制度改正等の申し入れ(トップクレーム)を行う。その際、相手国や関係分野に知悉した議員連盟の活動等議員外交との連携を図る。また、外国要人が訪日した際に、我が国のインフラシステムの視察や試乗を通じ、その良さを実感してもらう等の取組を推進するとともに、日本の「質の高いインフ

ラ」の全体像や各分野の技術優位性をわかりやすく視覚的にPRする等、戦略的な対外広報を実施する。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ 総理・閣僚の外国訪問に民間企業トップが同行するトップセールス、国と地方自治体とが連携したトップセールスの実施<全省庁>
- ・ 単なる案件の売り込みのみならず、情報分析、案件発掘等の成果を踏まえたソリューション提案型のトップセールスの計画的かつ機動的な実施の強化<全省庁>
- ・ 政府間協議を活用した相手国政府に起因するリスクを軽減する具体的な申し入れ等のトップクレームの実施<全省庁>
- ・ 日本開催の閣僚級国際会議等での要人の訪日機会を活用し、トップセールスやインフラの視察等によるPR等を実施<全省庁>
- ・ トップセールス案件等のフォローアップのための関係機関の連携強化(トップセールス案件等の重要プロジェクトを現地で継続的にフォローするため、既存のODAタスクフォースも活用しつつ、在外公館やJETRO・JICA等の関係機関現地事務所、関連企業の連携を強化)<全省庁>
- ・ 日本の「質の高いインフラ投資」の好例を集めたグッド・プラクティス集の作成や海外見本市・国際会議・セミナー・視察等を通じ、相手国等における日本のインフラのPRや理解を促進<外務省、経済産業省、国土交通省、総務省、JICA、JETRO ほか>
- ・ 各国駐日大使等を対象に、我が国の「質の高いインフラ」の事例や関連技術等を視察する「シティ・ツアー」等の開催<国土交通省・外務省>
- ・ 質の高いインフラの PR 映像等対外広報資料の制作<内閣官房・総務省・国土交通省・経済産業省>

<新規>

- ・ PPP制度、官民のリスク分担の考え方等について新興国等の相手国関係者の理解を促すセミナーを開催<国土交通省>
- ・ 日本の都市のマーケティング・ブランディング機能を果たすシティ・フューチャー・ギャラリー(仮称)構想の推進<国土交通省>
- ・ 相手国や関係分野に知悉した議員連盟の活動等議員外交との連携強化<全省庁>

等

## (2) 経済協力の戦略的展開(政策支援ツールの有効活用)

技術協力による研修・セミナーや無償資金協力の活用により、我が国の技術力や質の高いサービス等に対する理解を促した上で、円借款の活用やより商業

ベースが確保される案件にはJBIC・NEXIによる支援につなげるなど、関係省庁の連携を強化しつつ、政策支援ツールを有効に活用する。また、多様化するインフラ案件において、案件形成初期段階から関係省庁・関係機関の知見を結集し、オールジャパンで戦略的に取り組むためのメカニズムを構築する。

#### ① F/Sや実証事業の充実

インフラシステムの海外導入のためには、相手国の実情を十分に踏まえ、様々な課題を複合的に解決できるソリューション提案を行い、我が国提案のコンセプトや技術の優位性・信頼性を相手国に十分に理解してもらうことが重要となる。

このため、案件の組成される前段階から提案できるようF/Sを充実する。また、客観的データや目に見える形で我が国の優位性・信頼性を示すことができるよう、国内外での大規模な実証事業を充実させる。

また、案件組成からファイナンスまで一貫した提案を行い、プロジェクトの迅速化を図るため、F/S初期段階からJBIC、JICA、NEXI、NEDO、JETRO等の関係機関との連携を深めることが必要である。

これらを通じて、我が国技術の優位性を活かした案件組成を図り、我が国企業の受注率を高める。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ 我が国の技術の優位性・信頼性に対する相手国への理解促進や制度構築を視野にいれたF/SやNEDO海外実証プロジェクトを推進するとともに、実証後にビジネススペースでの受注につなげるべく、現地事務所によるフォローアップ等を強化。また、中堅・中小規模の海外展開案件を発掘する取組も実施。<経済産業省>
- ・ 我が国の先進的なインフラ、交通サービス等の相手国にとっての有効性を実証し、相手国における導入・展開を図るためのパイロットプロジェクト(事業化の実証)支援<国土交通省>
- ・ 相手国のニーズを把握し、案件の構想段階からの入り込みを行うための案件発掘・形成調査の強化、面的整備の構築などに向けた民間調査の支援<国土交通省、外務省、農林水産省、JICA>
- ・ 我が国中小企業等の製品・技術等のODA事業による活用に向けた調査やその普及方法を検討する事業の推進<外務省、JICA>
- ・ 途上国におけるPPPインフラ事業に関し、民間法人からの提案に基づき事業計画策定を支援するPPP F/Sを通じた案件発掘・形成の強化<外務省、JICA>
- ・ 地デジ日本方式や防災ICT、衛星、セキュリティ、無線システムをはじめと

する先進的なICTシステムや日本の優れた郵便システム、交通・都市開発システム等のF/S・実証実験等を通じた相手国社会インフラシステムへの組み込み<総務省、国土交通省>

<新規>

- ・ 相手国にインフラの質の高さの重要性について理解を高め、日本企業による案件獲得につなげるべく、インフラ案件が公示される以前の「川上」段階における詳細事業実施可能性調査(F/S)を実施するための資金の一部を支援。<経済産業省>
- ・ 我が国中小企業等の製品・技術等の開発協力以外での活用に向けた調査やその普及方法を検討する事業の推進<JETRO>
- ・ 大規模インフラ(主に水力発電、石油・ガスパラント、橋梁、鉄道等の分野)において、デザインビルド方式や工事請負事業者に設計段階から参画させる包括的建設サービス(WCS)方式等で発注される案件への対応を促進するため、F/Sに係る資金等を支援<経済産業省、国土交通省>  
等

② 技術協力・無償資金協力の活用

官民双方の強みを効果的に発揮すべく、技術協力を活用した人材育成支援や相手国の開発計画の作成支援、ODA卒業国等を対象とした相手国政府の経費負担によるより質の高い技術協力、無償資金協力による施設・機材整備支援等を先行させ、本格的な事業展開へとつなげる。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ 民間技術普及促進事業(民間企業の提案に基づき、本邦受入活動や現地活動等を通じて、我が国民間企業の技術や事業経験等の開発途上国への活用方法等を検討)<外務省、JICA>
- ・ 無償資金協力や技術協力を活用した、途上国側の開発計画の策定支援や、専門家派遣・各種研修等を通じた日系企業のビジネス環境の整備、インフラの海外展開支援<外務省、経済産業省、財務省、総務省、国土交通省、JICA>
- ・ 事業運営権獲得を視野に入れた無償資金協力の積極的活用(民間企業の提案・意見に基づきF/Sを実施の上、本体建設から維持管理まで事業全体のコンセプトを日本側と被援助国側で合意し、当該事業のうち施設・機材整備を無償資金協力で支援)<外務省、JICA>
- ・ ODAスキーム(技術協力、無償資金協力、円借款)を網羅的に活用した本邦技術導入へのステップアップ支援<外務省、JICA>
- ・ コストシェア技術協力(ODA卒業国等を対象に、日本の質の高い技術・知

見を提供し、相手国政府に必要な経費を負担させる形で実施する技術協力)の実施<外務省、JICA>

- ・ JICAによる開発計画調査、官民連携による現地産業人材に対する受入れ研修、専門家派遣による日系企業の海外展開支援<外務省、経済産業省、財務省、総務省、国土交通省、JICA>

<新規>

- ・ 無償資金協力の制度・運用の更なる改善<外務省、JICA>  
等

### ③ 円借款の活用

日本の優れた技術・ノウハウを開発途上国に提供し、新興国の成長を取り込み日本経済の活性化につながるよう、技術協力や無償資金協力とも有機的に連携しつつ、円借款を戦略的に展開する。このため、ビジネスのスピードへの対応を意識し、開発途上国と本邦企業の双方にとってより魅力的な円借款となるよう、制度改善・プロセスの迅速化等を実施する。

(具体的施策)

<実施済>

- ・ 外貨返済型円借款の導入<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 日本の優れた技術やノウハウを提供できる重点分野の見直し(環境、人材育成、防災、保健・医療)と譲許性の引き上げ<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 中進国・中進国を超える所得水準の開発途上国支援の一層の強化(適用分野に「広域インフラ」及び「農業」を追加等)<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 本邦技術の更なる活用に資する制度改善(本邦技術活用条件(STEP)の制度改善)<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
  - 主契約者条件の範囲を拡大(本邦企業の海外子会社も適格に)
  - 本邦調達比率の計算ルールを本邦企業等がより柔軟に本制度を活用できるよう改善(先進国の海外子会社から調達した資機材等も算入可能に)
  - STEP適用分野について、従来から例示されている10分野に加えて、医療機器、防災システム・防災機器の2分野を新たに追加
  - STEP適用候補案件に関する本邦企業からの意見聴取をより早期の段階から実施
  - STEPの金利を従来(0.1~0.2%)から一律0.1%に引下げ
- ・ 災害復旧スタンド・バイ借款(開発途上国における災害発生後の復旧段階で発生する資金需要に対し迅速な支援を行うべく、災害発生に備えて融資

枠を合意)の創設<外務省、財務省、経済産業省、JICA>

- ・ ノンプロジェクト型借款の一層の活用<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 後発開発途上国向け円借款に関する制度運用面の改善<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ オフテイク契約の履行を確保する仕組みの整備と活用を途上国政府に促し、もって官民の適切なリスク・シェアリングに基づくPPPインフラ整備を促進することを目的とするPPPインフラ信用補完スタンド・バイ借款を創設<外務省、財務省、経済産業省、JICA>

#### <推進中>

- ・ 事前資格審査(P/Q)と本体入札の一本化の積極活用や標準入札書類の使用義務化の徹底等による事業実施の迅速化を積極的に実施<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 同一国・同一セクター等の複数案件への供与を行うセクター・プロジェクト・ローンの更なる積極活用により、長期的・包括的な援助を迅速かつ効率的に実施しつつ日本企業の参画を支援<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ PPP拡大の観点から、途上国政府が出資・実施するインフラ整備事業における Equity Back Finance や Viability Gap Funding に対する円借款による支援の候補案件組成を加速<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ サブ・ソブリン(途上国の地方公共団体及び政府関係機関)向け円借款の新たな対応<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 我が国企業が参画するプロジェクトに関連する周辺インフラ整備への円借款の戦略的・積極的な活用<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 有償勘定技術支援の更なる積極的活用を通じた円借款・海外投融資案件の形成促進<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 有償勘定技術支援を活用したSTEP案件の詳細設計(D/D)の実施の拡大、日本企業の参画が期待されるアンタイト円借款案件のコンサルタント調達の前倒しの積極実施等による、円借款の更なる迅速化<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 我が国企業の参加が期待できる円借款候補案件への上記迅速化策の適用状況についてのモニタリング<外務省、財務省、経済産業省、JICA>

#### <新規>

- ・ 外貨返済型円借款の中進国以上の国への導入<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ ドル建て借款の創設<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ ハイスpekク借款の創設<外務省、財務省、経済産業省、JICA>

- ・ 事業・運営権対応型円借款の創設<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 特別予備費枠の導入<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 実証・テストマーケティング事業の実施<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 早い段階での「プレ・プレッジ」の実施の促進、F/Sを担当したコンサルタントとの随意契約による詳細設計の実施、OECD通報の前倒しの着実な実施により、円借款の政府関係手続期間を重要案件について最短で1年半まで短縮<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 質の高い公共インフラ整備を促進するため、JICAとアジア開発銀行(ADB)が共同して融資を実施<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 案件形成・実施に必要なコンサルタント等が行う調査の迅速化等による、F/S開始から着工までの期間を最短で1年半に短縮。
  - 重要案件における協力準備調査の早期実施
  - 詳細設計の部分先行実施による着工・部分開業の迅速化
  - コンサルタントの能力向上
  - ランプサム契約のコンサルタント業務への導入
  - 「設計(全部又は一部)」と「施工」が一括して発注されるデザインビルド方式等の積極活用 等

また、相手国及び我が国コンサルタントを含む事業者等への「見える化」を図り、迅速な対応を促すため、案件ごとに、予め、F/S、詳細設計、本体調達等の期間を設定<外務省、財務省、経済産業省、JICA>

等

#### ④ 公的金融による支援強化

インフラ・資源開発プロジェクトは、一般に大規模・長期であるため、概してリスクが高く、民間金融だけでは十分な資金を供給することが難しい場合がある。このため、JICA海外投融資、JBIC、NEXI、JOGMECの公的金融による支援を強化し、リスクテイク機能の強化を図る。

(具体的施策)

<実施済>

- ・ 貿易保険法の改正によるNEXIの機能強化<経済産業省>
  - テロ、戦争等のリスクに対応した貿易保険制度の拡充
  - 本邦企業のグローバル化や多様な取引形態に対応した貿易保険制度の拡充
  - 多様な資金調達(債券発行や現地通貨建てでの借入等)に対応した貿易保険制度の拡充

➤ 低廉なエネルギー確保のための貿易保険制度の活用

- ・ アフリカに対する我が国民間企業による投融資を促進するため、新しい貿易保険商品「アフリカ投融資促進特別保険」を創設<経済産業省、NEXI>
- ・ 原子力施設主要資機材の輸出等に係る公的信用付与に伴う安全配慮等確認の実施体制・手続きを整備<内閣府及び関係省庁>
- ・ 従来のJBIC海外展開支援融資ファシリティに、新たな融資手段として、「劣後ローン」、「LBO(Leveraged Buyout)ファイナンス」を追加<財務省、JBIC>

<推進中>

- ・ JICA海外投融資について、JICA内部の審査・管理体制の整備と併せ、積極的に活用<外務省、財務省、経済産業省>
- ・ JICA海外投融資におけるドル建て融資スキーム及び開発途上国の現地通貨建て融資スキームを活用<外務省、財務省、経済産業省>
- ・ JBIC輸出金融における3割ルールの柔軟化、ローカルバイヤーズクレジットの運用<財務省、JBIC>
- ・ JBICの現地通貨建ファイナンス支援の強化<財務省、JBIC>
- ・ 新興国等による、OECD公的輸出信用アレンジメント(公的輸出信用条件の規律)において許容されない過大なファイナンス条件の提示に対し、OECDルールの準拠やWTO補助金協定の遵守を働きかけ、必要に応じ、可能な範囲で対抗措置(マッチング)を講じる。また関係国との連携を通じ、OECD公的輸出信用アレンジメント改定に向けた働きかけを行う(ローカルコストが大きく投資回収が長期に亘るようなインフラ案件について実情に即したルールの緩和等)<経済産業省>
- ・ 民間の資金・ノウハウを活用した海外インフラ事業等について、日本企業の海外展開をより一層支援するため、JBICの機能を強化<財務省、JBIC>
- ・ NEXIについて、国の政策意図の反映など国との一体性を高めつつ、経営の自由度、効率性、機動性を向上させることを目指し、全額政府出資の特殊会社に移行するための貿易保険法等の改正案が平成27年7月10日成立。平成29年4月の特殊会社化に向け、準備中。<経済産業省、NEXI>

<新規>

- ・ JICAが出資して、アジア開発銀行(ADB)に信託基金を新設し、ADBと協調して質の高いPPP等民間インフラ案件に投融資を実施する仕組みの創設<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ JICA海外投融資(融資)における「先導性」の要件の解釈見直しによる海外投融資の対象拡大<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ JICA海外投融資の出資比率規制の柔軟な運用・見直し<外務省、財務省、経済産業省、JICA>

- 現地企業等への直接出資における金額規模につき、個別案件の政策的な重要性、リスク等を勘案しつつ、必要に応じて柔軟に対応
- 出資比率上限を25%から50%(最大株主にならない範囲)まで拡大する等、出資比率上限規制の柔軟化を検討
- 政策上特に重要な案件について上限を上回る出資比率容認の検討
- 戦略を共有するインフラファンドに対する海外投融資を通じたリミテッド・パートナー出資の検討
- ・ JICA海外投融資と民間金融機関の協調融資を可能とするJICAと他機関との連携強化<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ 海外投融資におけるユーロ建て融資の供与をニーズに応じて検討<外務省、財務省、経済産業省、JICA>
- ・ JICAにおいて審査可能と判断される案件について、海外投融資の民間企業等からの申請から原則1ヶ月以内の審査の開始。また、JBICに案件照会があった場合の標準回答期間を2週間とする<外務省、財務省、経済産業省、JICA、JBIC>
- ・ JBICと市中銀行の協調融資において、必要な場合には、市中優先償還を柔軟に適用し、民間銀行の参加を促進<財務省、JBIC>
- ・ 2015年11月に公表された「質の高いインフラパートナーシップ」の拡充策及び今後公表した「質の高いインフラ輸出拡大イニシアティブ」における貿易保険の機能強化<経済産業省、NEXI>
  - 案件の事業期間長期化に対応するため、投資保険期間を15年から30年に延長
  - 事業終了後の外国政府等による契約違反リスクのカバー
  - メザニン(劣後ローン、優先株)の填補範囲の拡大
  - ドル建て貿易保険の創設
  - 融資保険、海外投資保険及び輸出保険の非常危険カバー率(上限)を97.5%(海外投資保険は95%)から100%に拡大
  - サブ・ソブリン対応保険の創設
  - 事業者が金利スワップ契約を行う場合、契約の不履行を一定範囲で引受
  - 貿易代金貸付保険(バイヤーズクレジット)の融資対象にNEXI保険料を含められるよう改善
  - ローカルバイヤーズクレジットに対するNEXI付保(ピュアカバー)
- ・ 民間企業の更なる参入を促進するため、政策上特に重要な案件について「最大出資者基準」の運用を緩和し、官民ファンドが最大出資者となることを一定の要件下での容認を検討<総務省、国土交通省、JOIN、JICT>
- ・ 政令等で定められた「レバレッジ制限」を緩和し、官民ファンドが民間金融機

関等からより多くの資金調達(借入、社債発行等)を実施可能とすることを検討<総務省、国土交通省、JOIN、JICT>

- ・ 資源価格の長期低迷を背景とした世界経済の減速及び、資源開発の停滞による将来の資源価格高騰リスクに対し、JBIC、NEXI、JOGMECを通じたリスクマネー供給を大幅に強化し、G7議長国である我が国が、世界の資源開発投資をけん引<財務省、経済産業省、JBIC、NEXI、JOGMEC>
- ・ 膨大なインフラや資源開発投資の需要に対応し、拡大する円借款の持続的な供与とリスクマネーの供給拡大を可能とするため、関係機関の体制・機能の強化及び十分な財務基盤の確保<外務省、財務省、経済産業省、国土交通省、総務省、JICA、JBIC、NEXI、JOIN、JICT、JOGMEC>等

### (3) 官民連携体制の強化

インフラ案件の発掘のみならず、案件開始後のトラブル防止のため在外公館(日本大使館・総領事館)の機能強化をはじめ、政府の現地支援体制を充実する。また、政府内の各省庁・機関の相互の連携を一層強化するべく、重点国タスクフォースを設置し、官民及び各省庁がそれぞれ有する情報のタイムリーな共有、現地大使館や関係省庁、JICA、JETRO等を交えた定期的な議論、経済界関係者との意見交換等政府の一元的な取組を通じて、国家的観点から首尾一貫した受注戦略及び受注後の管理等フォローアップがとれるような体制を構築する。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ 在外公館にて、インフラプロジェクト専門官が現地のインフラプロジェクトに関する情報の収集・集約を行うと共に、インフラアドバイザー(外部コンサルタント)や弁護士等のアドバイザーを活用する事により専門性を強化<外務省及び関係省庁>
- ・ 在外公館における現地ODAタスクフォースの機能強化<外務省及び関係省庁>
- ・ 経協インフラ戦略会議等を活用して、重要プロジェクトを選択し、官民協力を民の協力を得ながら迅速に進め、その工程管理を同会議等で行う<外務省、財務省、経済産業省ほか関係省庁>
- ・ 重点国タスクフォースの創設(重点国へのインフラ輸出の取組を強化するため、経協インフラ戦略会議の下に、国別タスクフォースを設置し、司令塔機能、府省間連携、官民連携の場として、産官学による情報分析・案件発掘・国別総合戦略策定等を行う)<総務省、外務省、農林水産省、経済産業省、国土交通省、内閣官房ほか関係省庁>

- ・ 日本国内及び在外公館双方における情報収集・発信力の強化<外務省、経済産業省、総務省、国土交通省、内閣府宇宙開発戦略推進事務局、農林水産省、環境省、JICA、JETRO>
  - 大使館・JICA/JETRO・日本商工会等のネットワーク強化
  - 個別専門家の充実
  - JICAボランティア・JETROインフラコーディネーターの積極的な活用（現地側への浸透も含め）
  - 現地からのプロジェクト情報に基づく国別・地域別のインフラマップの作成
  - 建設・不動産企業の進出に有益な現地情報（法制度、市場情報等）のデータベース化
  - ビジネスマッチングによる我が国技術の積極的アピール
  - 相手国関心事項を踏まえた相手国と我が国の政府・企業による共同プロジェクト組成の促進
- 等
- ・ インフラプラントPPP案件準備・形成専門家派遣（商社、メーカー、コンサルタント、ゼネコン、地方自治体の関係者を本邦の専門家として現地に派遣、日豪経済委員会を活用した日豪連携による案件の発掘）<JICA、JETRO>
- ・ 国際機関との連携強化（専門性の高い国際機関との連携により、当該国際機関のプロジェクトへの参画や相手国政府に対し日本の技術をアピール）<総務省、外務省、経済産業省、財務省、農林水産省、国土交通省、JETRO>
- ・ 外国政府・企業と連携して周辺の第三国へ展開する我が国企業の取組を支援<国土交通省、経済産業省ほか関係省庁>
- ・ 「ジャパン・パッケージ」形成機能の強化（重要案件ごとにイニシアティブをとる省庁が中心となって、日本企業の参画比率が高く強力な「日本連合」の早期形成促進や日本企業の海外展開のための環境整備を推進しつつ、関係省庁と連携し、トップセールスの活用や他案件も含めパッケージとして相手国と交渉する交渉戦略策定等を行う）<内閣官房、外務省、経済産業省、総務省、国土交通省、農林水産省ほか関係省庁>
- ・ 大使会議や民間企業も交えた意見交換会等を通じ在外公館との連携を一層強化<外務省、経済産業省、総務省、国土交通省ほか関係省庁>
- 等

(4) インフラ案件の面的・広域的な取組への支援

臨海部の産業立地と基礎インフラを併せて開発した経験等を活用しながら、広

域開発プロジェクトにおける日本の経験や技術、実績のPR、早期段階からの相手国政府との連携や政策対話の実施、民間セクター、地方自治体等とも連携したマスタープランの作成を通じて、我が国の技術・ノウハウが適正に評価される環境を整備する。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ 広域開発事業に早期から関与し、政策対話等による投資環境改善や、制度整備支援、円借款のセクターローンやプログラムローン、海外投融資等の戦略的活用により、我が国企業の活動拠点整備等を推進<外務省、財務省、経済産業省>
- ・ 途上国の要請に基づき、相手国の国土・地域開発に必要な総合的マスタープランの策定や制度整備等の支援を通じて、我が国の技術が適正に評価される環境を整備。また、東アジア・ASEAN経済研究センター(ERIA)等の国際機関と連携し、国境をまたぐ地域開発計画策定にも関与<経済産業省、外務省、財務省、内閣府宇宙開発戦略事務局、JICA、JBIC>
- ・ 民間セクターと連携したマスタープラン作成(民間セクター、地方自治体等とも連携の上、日本企業受注推進の工夫を図りつつ、インフラ開発に係るマスタープランを作成)<外務省、JICA>
- ・ 高速・都市鉄道などの交通インフラと周辺開発との組み合わせや、基盤インフラ整備と都市開発の組み合わせ、資源等の産業開発と積出港等の臨海部整備・運営の組み合わせなど面的プロジェクトの形成<国土交通省、外務省、JICA、JOIN>
- ・ 面的な開発を行うものや広域・中長期にわたる大規模プロジェクトについて、政府間対話等を通じた上流段階からの関与による地デジ日本方式や防災ICT、衛星、セキュリティ、無線システムをはじめとするICTシステムの積極的な組み込み及び広域的複数国による国際フォーラムの開催によるICTシステムの面的展開<総務省>
- ・ 「エネボリューション(Enevolution)」イニシアティブの下、エネルギー政策対話等を通じた東南アジアを中心とする新興国のエネルギーマスタープランの策定支援及び省エネ・再エネ導入促進のためのロードマップの共同作成<経済産業省、外務省、環境省、JICA>

<新規>

- ・ 交通渋滞等の課題について、我が国の経験を生かし、交通や都市開発など複数のプロジェクトを、人材育成を含めて、一体的に進める課題解決型の先駆的プロジェクトを推進<国土交通省>
- ・ 中南米各国において取組が進むデジタル網整備やこれを活用した教育、医療、防災、防犯、スマートシティなどの各分野でのアプリケーションにかかる

政策ノウハウ、維持管理技術、人材育成などを組み合わせた展開を促進。  
その際地域での共通課題、解決方策にかかる連携を強化し展開を図る。＜  
総務省＞  
等

(5) インフラ案件の川上から川下までの一貫した取組への支援

我が国の先進的な技術を生かした「機器」の売り込みや建設・プラント事業の受注といった、いわゆる「川中」での取組のみならず、案件発掘・形成等「川上」や、施設の運営・維持管理やサービスの対価徴収といった「川下」に至る一貫した取組に対し、各フェーズのリスクの特性を踏まえた支援を行い、新たな案件受注につなげる。

(具体的施策)

＜推進中＞

- ・ 事業運営権獲得を視野に入れ、資金協力を含めたパッケージ提案(運転・保守管理を担う現地人材育成を含む)を途上国政府にすることによって、案件組成を加速＜外務省、財務省、経済産業省、JICA＞
- ・ PPP拡大の観点から、途上国政府が出資・実施するインフラ整備事業における Equity Back Finance や Viability Gap Funding に対する円借款による支援の候補案件組成を加速＜外務省、財務省、経済産業省、JICA＞(再掲)
- ・ 我が国企業による「川下」の事業会社等に対する公的信用(投資金融、出資、投資保険等)の積極的付与＜財務省、経済産業省、JBIC、NEXI＞
- ・ 「川上」から「川下」までのトータルな受注を目指すに当たり、我が国公的機関(鉄道・運輸機構、下水道事業団、水資源機構、都市再生機構、空港管理者、日本郵便株式会社、水道事業等の地方公営企業等)の有する総合的ノウハウ等を積極的に活用＜国土交通省、総務省、厚生労働省＞
- ・ ODA事業の多様な形での受託による海外事業経験の蓄積を通じた我が国公的機関の海外事業参画推進＜外務省、JICA＞
- ・ (株)海外交通・都市開発事業支援機構が行う出資と事業参画による支援を通じて、海外のインフラ市場への我が国事業者のより積極的な参入を促進＜国土交通省、JOIN＞
- ・ 幅広いニーズに対応するため、国内企業の結集や、ジャパン・イニシアティブを確保した、海外企業との協働等によるコンソーシアム形成を支援＜経済産業省、国土交通省、農林水産省＞
- ・ 政府間対話等を通じた案件形成段階からの関与により、地デジ日本方式や防災ICT、衛星、セキュリティ、無線システム等の先進的なICTシステム、日本の優れた郵便システム等を相手国の社会インフラシステムに積極的に組み込む＜総務省＞

- ・ M&Aを活用した海外企業との協働やローカルプレイヤーとの連携支援(海外展開支援出資ファシリティにより支援)〈財務省、JBIC〉
  - ・ 産業革新機構の積極的活用〈経済産業省〉
  - ・ 事業運営権獲得を視野に入れた無償資金協力の積極的活用(民間企業の提案・意見に基づきF/Sを実施の上、本体建設から維持管理まで事業全体のコンセプトを日本側と被援助国側で合意し、当該事業のうち施設・機材整備を無償資金協力で支援)〈外務省、JICA〉(再掲)
  - ・ M&Aを活用した海外企業との協働やローカルプレイヤーとの連携支援(従来のJBIC海外展開支援融資ファシリティに、新たな融資手段として、「劣後ローン」、「LBO(Leveraged Buyout)ファイナンス」を追加)〈財務省、JBIC〉(再掲)
  - ・ インフラ整備と並行して、当該インフラを活用して展開が可能となる各種ビジネス・サービス分野への参入機会の創出を図り、我が国企業の円滑な参入を促す(郵便局での物販・金融等)〈総務省〉
  - ・ 我が国の強みを活かせる分野において、プロジェクト獲得のキーとなる製品・工法等の海外展開や、中長期的視野に立った総合的な施策を紹介〈国土交通省〉
  - ・ 平成27年11月に設立された(株)海外通信・放送・郵便事業支援機構(JICT)を活用し、海外において通信・放送・郵便事業を行う者に対して資金の供給や専門家の派遣等の支援を行うことで、通信・放送・郵便インフラとICTサービスや放送コンテンツとのパッケージ展開を促進〈総務省、JICT〉
  - ・ 本邦自治体が都市間連携を活用し、途上国の低炭素かつ強靱(レジリエント)で持続可能な都市形成に向けたマスタープラン作成及び二国間オフセット・クレジット制度(JCM)を活用した事業の案件形成を支援〈環境省〉
- 〈新規〉
- ・ 地域・国ごとに焦点となるプロジェクトを整理した「国土交通省インフラシステム海外展開行動計画」を策定。国土交通省として同計画に基づき、対象国に対して、戦略的取組を強化〈国土交通省〉
  - ・ より幅広い国・分野に対して、グリーンフィールド案件だけでなくブラウンフィールド案件に対しても、JOINが先導的な役割を果たしつつ、民間企業の海外展開を支援。企業のマッチング等に能動的に取り組むとともに、事業参画の一環として相手国における人材育成にも力点を置く〈国土交通省、JOIN〉
- 等

(6) インフラ海外展開のための法制度等ビジネス環境整備

日本人専門家派遣等による人材育成支援や、二国間協議等を通じた法制度、インフラ関連制度、ファイナンス制度等の整備支援、現場で働く本邦企業関係者の安全確保など、インフラビジネスの基礎ともなるビジネス環境整備を強化する。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ 法制度整備支援(基本法・特別法・事業関連法の立法支援、法制度の運用に従事する専門家の人材育成支援、汚職防止等のガバナンスの強化等経済活動の基礎となる司法インフラの整備支援、知的財産制度の構築支援)等を実施<外務省、法務省ほか関係省庁、JICA>
- ・ 我が国のビジネス関係法令の高品質な英訳を迅速に作成し、これを法制度整備支援を展開する際に相手国ニーズに応じて提供するほか、このような英訳を海外に発信することを通じ、我が国企業が公平かつ公正な法の下で運営されている信頼性の高い存在であることを国際取引の相手方に印象付けるだけでなく、我が国法令が国際取引の準拠法として活用されることを促すなど、我が国企業が国際競争力を強化する前提となる情報基盤を整備<法務省ほか関係省庁>
- ・ 契約者と受注日系企業との間でしばしば発生する契約上のトラブルへの対応<国土交通省、経済産業省ほか関係省庁>
- ・ 我が国企業の事業投資リスクの軽減に資するPPP制度の構築支援等の政策制度構築・改善支援、行政官育成事業、優良事業形成、ファイナンス制度構築支援等を実施<外務省、経済産業省、国土交通省、財務省、JICA、JBIC、NEXI>
- ・ 我が国の技術やノウハウが適正に評価されること等を目的として、人材育成や実証事業を通じ、省エネ・環境等に関する我が国の制度・システム等の普及や、入札方法等に関する調達制度の整備、日本方式の工事事質・安全管理の導入、食品に関する規格・基準、安全規制等に関する制度構築を支援<経済産業省、国土交通省、農林水産省>
- ・ 途上国の投資環境整備(資金協力(円借款、無償資金協力)、技術協力が一体となって、ハード(インフラ)・ソフト(制度・人材)両面を支援)<外務省、JICA>
- ・ 施工管理や安全管理に関する制度・ノウハウ等の整備支援<国土交通省>
- ・ APECの枠組みを活用した質の高いインフラ投資の普及促進(APECにおいて、日本企業が得意とするライフサイクルコスト、環境への影響、安全性といった「インフラの質」、環境社会配慮等の「グッドプラクティスや原則」及び現地の雇用創出や能力構築につながる「人間中心の投資」等のインフラ

投資にあたって重視すべき考え方のアジア太平洋地域への普及・浸透を促進)＜経済産業省、外務省＞

- ・ 日系企業が直面する賃金・労使関係等の労務問題改善支援＜厚生労働省＞
- ・ 我が国特許庁審査官の派遣や人材育成・情報化支援・審査協力(特許審査ハイウェイの推進)により、途上国の知財環境整備を支援し、我が国企業の迅速な知的財産権取得を推進＜経済産業省＞
- ・ 我が国企業が海外に事業活動の場を広げるに当たり、その安全確保を図るため「在アルジェリア邦人に対するテロ事件の対応に関する政府検証委員会」においてとりまとめられた報告書や、「在留邦人及び在外日本企業の保護の在り方等に関する有識者懇談会」においてとりまとめた報告書を踏まえ政府の取組を推進＜内閣官房＞
- ・ その他、本邦企業のビジネス環境整備
  - － 国際的な法的枠組みの整備・活用
    - 経済連携協定＜外務省、経済産業省等＞
    - 投資協定＜外務省、経済産業省等＞
    - 租税条約＜外務省、財務省＞
  - － 個別事案への対応と我が国企業の啓発＜経済産業省＞
  - － 相手国における制度・執行体制の改善の働きかけ＜外務省等＞

＜新規＞

- ・ 価格面のみならず、技術力や履行能力等の「質の高さ」が評価されるような契約方式(質の高い施工が求められる高度なインフラ整備において、質とスピードを両立させる新たな工事発注方式等)の普及を促進。このため、大規模インフラ(主に水力発電、石油・ガスプラント、橋梁、鉄道等の分野)において、デザインビルド方式や工事請負事業者に設計段階から参画させる包括的建設サービス(WCS)方式等で発注される案件への対応を促進するため、F/Sに係る資金等を支援＜経済産業省、国土交通省＞
- ・ APEC域内の各国・地域におけるインフラ開発・投資の関連制度等を対象に、「APECインフラ開発・投資ピアレビュー及び能力構築参照ガイド」に基づいたレビューを実施し、そのレビュー結果に基づいた能力構築支援等を実施＜経済産業省＞  
等

## 2. インフラ海外展開の担い手となる企業・地方自治体や人材の発掘・育成支援

### (1) 中小・中堅企業及び地方自治体のインフラ海外展開の促進

海外におけるインフラ整備に対するニーズはシステム化された大型案件のみならず、地方・中核都市における中規模・小型案件も多数存在する。このような多

様なインフラニーズにきめ細やかな対応をするため、医療、リサイクル、水分野など特定分野においてポテンシャルを有する中小・中堅企業への支援、地方自治体の海外展開について後押しする。特に、政令市を中心とする先進地方自治体が地元企業の海外展開支援と国際貢献に取り組んでいる現状に鑑み、ODA等を活用しつつ、包括的かつ継続的に支援を行う。

(具体的施策)

<実施済>

- ・ 地方自治体の海外展開の支援に関する相談受付窓口の整備<内閣官房、外務省、経済産業省、総務省、国土交通省、法務省、文部科学省、厚生労働省、農林水産省、環境省>

<推進中>

- ・ 支援機関の連携強化、現地人材育成や海外インターンシップ等による中堅・中小企業・(狭義の中堅企業の定義に入らない)地方有力企業の海外市場開拓支援<経済産業省、国土交通省、厚生労働省、JETRO>
- ・ 我が国中小企業等の製品・技術等のODA事業による活用に向けた調査やその普及方法を検討する事業の推進<外務省、JICA>(再掲)
- ・ 地方自治体の海外事業参画(地方自治体を受託者となるような各種JICA協力(草の根技術協力、技術協力アドバイザー、調査事業等)を通じて、地方自治体と開発途上国との関係構築を図り、また地元企業のノウハウの活用により、地方企業の海外展開の基盤とする)<外務省、JICA>
- ・ 中小・中堅企業及び地方自治体の優れた水処理技術等の海外展開支援(F/Sや現地実証試験の実施を支援し、ビジネスモデル形成を促進)<経済産業省、環境省、JETRO>
- ・ 我が国自治体のインフラ輸出の取組を国として包括的・継続的に支援<全省庁・機関>
  - 先進自治体によるインフラ海外展開の取組をショーケースと位置付け・積極的にPR(指定都市市長会・海外水インフラPPP協議会・水環境ソリューションハブ(WES-Hub)等の場の活用、海外都市と我が国自治体の都市間協力覚書作成を促す国家間の覚書作成(下水道分野でベトナム建設省と我が国国交省の覚書作成の実績あり)の横展開など)<国土交通省>
  - 「自治体連携セミナー」や「低炭素社会実現のための都市間連携に基づくJCM案件形成」等を通じ、先進自治体をはじめとした自治体と国、及び自治体同士の情報交換・協議の場づくりを引き続き推進<外務省、環境省、JICA>
  - ODA等を活用し、自治体がプロジェクトの上流段階から参画できる提案型スキームの充実、事業実施段階のファイナンス支援(自治体提案

型、中小企業提案型など：各省F/S調査事業、JICA草の根技術協力・無償資金協力、JICA及びADBと連携したJCMプロジェクト実施に対する資金支援等）＜外務省、環境省、JICA＞

- ・ 我が国の経験を活かした都市インフラ輸出のパッケージ化促進＜全省庁・機関＞
  - 都市の発展段階に応じた時間軸に沿ったアプローチ（人口や経済規模の増大に対応して、都市インフラの段階的整備を行ってきた経験の活用）
  - 総合的な「まちづくり」の視点からのアプローチ（公害克服から環境配慮型都市に至る経験を生かした都市ソリューションの提案、鉄道沿線開発の経験を生かした新都市開発と交通アクセスの一体整備など）
- ・ 都市インフラの「ジャパブランド」確立＜全省庁・機関＞
  - 我が国の経験を活かしたアプローチを「ジャパブランド」と位置付け、MICE（国際会議等）の機会などを積極活用し、官民一体でプロモーション
- ・ 開発途上国の社会課題を解決する製品・サービスの開発を、現地の大学・研究機関・NGO・企業等と共同で取り組む日本企業を支援＜経済産業省＞

#### ＜新規＞

- ・ 中小企業の海外投資に係るリスクを軽減し、海外展開を支援するため、NEXI 海外投資保険の保険期間を長期化（15年から30年に延長）し、非常危険（カントリーリスク）に係るカバー率の上限（現行95%）を拡大する。＜経済産業省、NEXI＞（再掲）
  - ・ 「国土交通省インフラシステム海外展開行動計画」に基づき、優れた技術を有する中小企業等の海外展開を支援し、受注機会を拡大＜国土交通省、JOIN＞
    - トップセールスの機会に併せてビジネスマッチング等を実施
    - 海外での個別の事業ニーズ調査をはじめとする事業構想段階から進出段階まで、中小企業等の海外進出を総合的に支援
    - JOINによるハンズオン支援を活用し、事業化に向けた支援等を実施
    - 大規模プロジェクトに組み込んだ一体的な案件形成を実施
- 等

## （2）グローバル人材の育成及び人的ネットワーク構築

インフラ関連分野において、日本経済をけん引する世界規模のグローバルメジャー企業、さらに特定分野でなくてはならない存在感を発揮するグローバルニッチトップ企業を生み出し、それを支えるグローバル人材の育成に官民を挙げて取

り組むとともに、相手国との人的ネットワーク構築支援を強化する。

また、これまでの人材育成支援により、AOTS同窓会や泰日工業大学のような親日的なネットワークが世界に構築されており、こうしたネットワークをさらに強化しその有効活用を推進していく。

さらに、我が国の強みである、ハード整備と合わせた整備・運営・維持管理等に必要な人材育成に対する海外からの要望増加に的確に対応し、また、都市開発・地域開発や交通渋滞・交通安全対策、環境・省エネルギー等の横断的な課題解決の要請にも対応できるよう、高等専門学校を始めとする日本の教育システムへの理解の促進や海外展開等も通じて、インフラ整備等にも資する産業人材育成協力イニシアティブ」を包括的に実施し、オールジャパン体制で戦略的な支援を行うなど、人材育成支援に関する取組を強化する。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ 途上国への教育協力(優秀な外国人留学生の戦略的な受入れや高等教育機関の充実強化を中心に、中長期的視点から途上国におけるインフラ関連人材も含めた人材育成を支援) <文部科学省、外務省、JICA>
- ・ 小・中・高等学校を通じた英語教育の強化、スーパーグローバルハイスクールの整備、スーパーグローバル大学創成支援、官民が協力した海外留学支援制度、国際バカロレアの推進等を通じたグローバル人材の育成 <文部科学省>
- ・ 産官学の連携による相手国政府や大学等の要請に対する高等教育協力の新たな枠組みの構築(国内大学等による教育協力への支援) <文部科学省>
- ・ 高等専門学校による、留学生等の受入れ、教職員派遣、機関間交流等を盛り込んだインフラシステム展開のパッケージ作りを強化するとともに、関係省庁との連携を通じ、相互の人材育成ツールを有効に活用 <文部科学省ほか関係省庁、JICA>
- ・ 上記のほか、大学や研究機関においても同様の施策を実施 <文部科学省ほか関係省庁、JICA>
- ・ 本邦企業のニーズと途上国側のニーズをマッチングさせ、本邦企業と連携したボランティア(民間連携ボランティア)派遣等により、企業のグローバル人材育成を支援・推進 <外務省、JICA>
- ・ 新興国と日本との双方向のインターンシップを通じ、相手国との人脈形成を推進し、インフラビジネス獲得に重要な相手国インフラ機関との関係を強化するとともに、現地市場に受け入れられる製品・サービスの開発ができる日本人材及び日本企業と共に母国の課題を解決したいと考えている新興国人材を育成。特に中堅・中小企業のインフラビジネス獲得を支援 <経済産

#### 業省＞

- ・ 日系企業の現地拠点におけるインフラの設計、運転・保守管理等の幅広い実務に携わる現地人材の育成を支援することで、日本企業のインフラ整備の現地化を支援＜経済産業省＞
- ・ インフラの整備・運営・維持管理に必要な人材育成・活用のための仕組み作り(現地への実習生派遣などの我が国人材の育成支援、技能実習生の現地での事前研修、留学生や現地人材等への研修等)＜国土交通省、外務省、JICA＞
- ・ インフラ導入に必要な安全規制等に関する制度構築支援の前提となる包括的な人材育成・強化支援＜経済産業省＞
- ・ 相手国キーパーソンの訪日研修＜総務省、外務省、農林水産省、経済産業省、国土交通省、環境省、JICA、JETRO＞
- ・ 相手国の政府系機関等への日本人専門家派遣＜総務省、外務省、農林水産省、経済産業省、国土交通省、環境省、JICA、JETRO＞
- ・ 我が国の法的サービスを担う法曹有資格者の海外展開を促進するための調査研究を実施＜法務省＞
- ・ 相手国内の関係者間の円滑な合意形成に重要な、住民等周辺ステークホルダーに対する研修・専門家派遣の実施＜経済産業省＞
- ・ 途上国等の大学における官民連携による寄附講座の開設、相手国への専門家派遣や研修員の受入れ等を通じ、日本の食関連産業の海外展開を支える相手国の人材育成＜農林水産省＞
- ・ 日本での研修を「日本方式インフラの(将来の)顧客に対する営業活動の一環」とも位置付け、研修の中でインフラに関する日本的価値観(安心、安全、快適等)への理解を深めるとともに、歴史・文化等含めた多面的な日本理解促進、親日観の醸成を強化＜外務省、経済産業省、文部科学省、総務省、JICA＞
- ・ 訪日経験を持つ相手国キーパーソンや元日本留学生、元HIDA・AOTS研修生等、親日家グループの組織化及び維持・活性化を進め、新たなビジネスの創造を支援・促進するための支援強化＜外務省、経済産業省、文部科学省、総務省、JICA＞
- ・ 個別案件の獲得を念頭においた、政府間の合意に基づく官民連携した研修の実施・支援＜国土交通省、外務省、JICA＞

#### <新規>

- ・ 平成22年に閣議決定された「独立行政法人の事務・事業の見直しの基本方針」により、「日本ブランド」に触れる機会の提供、日本語の習得及び日本の伝統、職業文化、価値観等ソフトパワーの伝播を通じた親日感情の醸成・知日派の育成等に制約が生じている現状を踏まえ、インフラシステム輸

- 出、海外市場獲得のための戦略的取組として、日本語研修の充実、日本社会・文化の理解促進のための研修・視察の拡充、研修員に対する適切な待遇の確保を始め、JICA研修事業の基盤を質量両面で拡充・強化することを通じ、開発途上国において、「日本ブランド」を活かした産業人材育成支援及び知日派・親日派の育成とネットワーク強化<外務省、JICA>
- ・ TICAD産業人材育成センターやJICAの日本人材開発センターを始めとする開発途上国の産業人材育成に向けた拠点の拡充を検討<外務省、JICA>
  - ・ 日本企業が即戦力となる新卒人材を優先的に獲得できる仕組みを構築するため、現地大学等への講座設置等を支援。さらに、日本企業のグローバル・バリューチェーン構築に必要となる現地パートナー企業の人材確保・育成、インフラを企画するキーパーソンや設計エンジニアリングを担う人材の育成を支援<経済産業省>
  - ・ 人材育成・制度構築支援の取組を強化<国土交通省>
    - 交通渋滞や環境問題等の大量輸送に伴う課題等を抱える国との間で我が国の経験を共有
    - 同一の相手国からの複数の分野にわたる人材育成・制度構築支援の要請に対して、一体的、整合的に対応
    - 同等の開発段階にある国々からの人材育成・制度構築支援の要請に対して、一体的、効果的に対応
  - ・ 新興国等において質の高いICTインフラの導入・定着を図るためには、日本のICTに精通した現地人材を育成することが有効であることから、相手国のニーズを踏まえ、関係機関(APT、JICA等)とも連携し、地デジ、郵便、セキュリティ、通信インフラ等について、人材育成を戦略的に推進<総務省、JICA>
  - ・ 質の高いインフラ整備に必要となる諸外国の幅広い人材育成に戦略的に貢献するため、高等専門学校について以下の施策を新たに実施<文部科学省、外務省、JICA>
    - 高等専門学校の海外展開事業を組織的に実施・運営するため、国立高等専門学校機構に国際事業部を設置
    - 海外向けの広報資料やオンラインの体験教材を作成し、広報を強化。また、研修や視察に係る招聘を実施
    - 高等専門学校システムの導入に強い関心がある国(3か国程度)に、現地で高等専門学校教育の導入を支援するための海外拠点を設置
  - ・ 高等専門学校を始め諸外国のインフラ事業に携わる人材育成に貢献する日本型教育の海外展開を推進するため、官民協働プラットフォームを構築<文部科学省、外務省、経済産業省、JICA>

- ・ インフラ関連技術のノウハウやサービス等の売り込みを行う日本企業、業界団体等の個別案件を民間企業の公募により専門家派遣と関係者の招聘等のスキームを活用して支援。〈JETRO〉  
等

(3) 本邦企業のインフラシステム輸出に係る競争力の強化

インフラシステムの更なる受注獲得には、価格競争力の強化、膨大な需要に対応するための製造・設計キャパシティの増強、インフラ導入国における国内生産品の優遇や使用を推奨する政策への適応等が必要であり、これらに対処するため、インフラシステム導入国等での現地生産を行うことも視野に入れていくことが有効である。このため、現地日系企業の生産能力等増強のための人材育成や、相手国のインフラ関係者の評価能力等向上について、支援をさらに強化する。また、我が国企業がグローバル企業として更に進化していくことが重要であり、異業種との連携強化、事業推進体制の強化、政府間対話等を通じた相手国政府との関係強化、法制度等ビジネス環境整備等と併せて、公的金融による資金調達支援、現地人材の育成支援を通じ、日本企業の競争力強化を図る。

(具体的施策)

〈推進中〉

- ・ 民間の資金・ノウハウを活用した海外インフラ事業等について、日本企業の海外展開をより一層促進するため、JBICの機能を強化〈再掲〉
- ・ JBIC輸出金融における3割ルールの特例の柔軟化、ローカルバイヤーズクレジットの運用〈再掲〉
- ・ JBICの現地通貨建てファイナンス支援の強化〈再掲〉

〈新規〉

- ・ NEXI海外投資保険の保険期間長期化(15年から30年に延長)、非常危険(カントリーリスク)のカバー率の上限(現行95%)の拡大〈経済産業省、NEXI〉(再掲)
  - ・ 日本企業の現地生産拠点における製造、設計、運営、保守、管理等に携わる現地中核人材の育成を支援〈経済産業省〉
  - ・ 我が国企業のグローバル企業への進化を支援するため、下記の施策を実施〈国土交通省〉
    - 未だインフラ海外展開していない企業の海外進出について、国内事業者向けセミナー等を開催し、ベストプラクティスの紹介や海外展開に係る知見を共有すること等により、我が国企業のグローバル化を支援
    - 民間企業の参画のための適切な事業スキーム、官民の適切なリスクシェアリング等について、相手国の理解を醸成するセミナーを開催
- 等

### 3. 先進的な技術・知見等を活かした国際標準の獲得

#### (1) 国際標準の獲得と認証基盤の強化等

省エネインフラ、ICTや次世代自動車など我が国が強みを有する技術・制度・ノウハウ等を「日本方式」として普及させ、その標準化を先導する。標準化の形態として、国際標準、国家標準、デファクト標準があるが、対象分野の特性や相手国での制度整備の状況を勘案し、ODA等を活用して戦略的に取り組む。また、本邦企業のビジネス環境整備のため、国際標準が重要な分野では、世界に通用する認証基盤の整備を国内で着実に進める。

国際標準の獲得と認証基盤の強化を戦略的に進めるため、官民が緊密に連携して取り組むべき具体策を取りまとめた「標準化官民戦略」(平成26年5月15日策定)を着実に実行する。

また、日本が強みを有する「質の高いインフラ投資」が正当に評価され、相手国に導入されやすい環境整備を図るべく、「質の高いインフラ投資」の国際的スタンダード化を推進する。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ 我が国が強みを有する分野の国際標準について、国際機関(国際標準化機構、国際電気通信連合、国際電気標準会議、国際海事機関等)やアジア諸国の標準機関と連携し、各国への導入を促進<総務省、経済産業省、国土交通省>
- ・ スマートグリッド、制御セキュリティ等の分野において、国際認証基盤を整備するため、我が国認証機関の体制強化及び海外の認証機関との連携を図る。また、我が国製造業の海外展開に当たって、現地制度等への対応を円滑化できるよう、我が国認証機関の海外ビジネスを促進<経済産業省>
- ・ 相手国の制度整備(基準、発注方式、安全・品質管理等、港湾物流に係る情報伝達の電子化(海外港湾EDIシステム等))・人材育成支援・国際機関(国連自動車基準調和世界フォーラム等)における連携等を通じて、我が国制度・技術の国際標準化、相手国でのデファクト・スタンダード獲得等を推進。加えて、我が国政府としてWTO/TBT協定(貿易の技術的障害に関する協定)を活用し、他国の制度が国際貿易に不必要な障害をもたらすことのないようにすることを確保する<国土交通省、経済産業省、外務省、JICA>
- ・ 日本が強みを持つ環境性能、ライフサイクルコスト、緻密なマネジメント、省エネ・環境と両立したBCP等のリスク対応、運転技術等の優位性・信頼性に対する相手国の理解を促進し、省エネ・環境・安全等に関する我が国の制度・システム等の普及を通じて途上国におけるビジネス環境整備を促進<経済産業省、国土交通省、環境省、外務省、JICA>

- ・ 地デジ日本方式や防災ICT、衛星、セキュリティ、無線システムをはじめとする先進的なICTシステムや日本の優れた郵便システム等のF/S・実証実験等を通じた相手国社会インフラシステムへの組み込み<総務省、経済産業省>(再掲)
- ・ 我が国企業の標準化や海外における権利取得を含めた知財マネジメント構築に向けた支援<経済産業省>
- ・ 車載用蓄電池など次世代自動車の分野において、共通基盤となる試験方法、安全性評価基準などの調査・開発やそれら試験方法や基準への適合性評価の手法について、開発・実証を行う<経済産業省>
- ・ 無償資金協力による日本製品・機材・システムの供与や、日本方式導入のための技術協力を通じた「日本方式」の普及・促進<外務省・JICA>
- ・ 水分野では初の幹事国となった、「水の再利用」に関するISO専門委員会(TC282)において、我が国が主導して国際標準化を推進<国土交通省>
- ・ 高速鉄道をはじめ、都市鉄道、交通系ICカードなど「日本方式」の鉄道技術の普及に向けた啓発活動や協力活動に民間企業等と連携して取り組む<国土交通省>
- ・ 日ASEAN交通連携の枠組みを活用した国際的な道路網を支える舗装技術や過積載管理技術の共同研究を、ASEAN各国の専門家と連携して推進<国土交通省>
- ・ 2016年に地デジ日本方式(ISDB-T)が海外で採用されて10周年を迎えるという機を捉え、地デジを核として日本で培われたICT技術・サービス(防災ICT、光ファイバ等)の国際的な普及に向けた啓発・協力等の活動を民間企業等と連携して重点的に実施<総務省>
- ・ APECにおいて発電所の多面的な質を担保するための評価指標や測定方法を示したガイドラインを策定するとともに、同ガイドラインをベースとした国際標準の策定を検討<経産省>
- ・ 国際的スタンダード化に関する取組の一環として、G7・G20・国連・AP EC・ASEAN等関連の首脳・閣僚会合において質の高いインフラ投資の必要性を発信。特に、G7伊勢志摩サミットでは、議長国として、国際社会に対して、持続可能な成長に資する形で「質の高いインフラ投資」を実践することの重要性を発信し、G7として具体的な行動・貢献を行うべく主導。  
<全省庁>
- ・ 価格面のみならず、技術力や履行能力等の「質の高さ」が評価されるような契約方式(質の高い施工が求められる高度なインフラ整備において、質とスピードを両立させる新たな工事発注方式等)の普及を促進。このため、大規模インフラ(主に水力発電、石油・ガスプラント、橋梁、鉄道等の分野)において、デザインビルド方式や工事請負事業者に設計段階から参画させる包

括的建設サービス(WCS)方式等で発注される案件への対応を促進するため、F/Sに係る資金等を支援<経済産業省、国土交通省>(再掲)  
等

## (2) 先進的な低炭素技術の海外展開支援

高効率火力発電、原子力発電、次世代自動車や低炭素都市づくりなど我が国の先進的な低炭素技術を活用するとともに、途上国支援とイノベーションから「美しい星へ行動2.0(Actions for Cool Earth(ACE2.0))」を着実に実施し、途上国の経済成長と温室効果ガスの削減に貢献するとともに、我が国が比較優位を有するインフラの海外展開を促進し、地球温暖化対策における国際標準の獲得につなげる。

(具体的施策)

<推進中>

- ・ ODA等の公的資金の戦略的活用を通じた我が国の低炭素技術・インフラの海外展開<外務省、財務省、JICA、JBIC>
- ・ JCMを通じて、途上国への優れた温室効果ガス排出削減技術・インフラ等を普及させるため、プロジェクト実証や設備補助事業の積極的な推進、JBICやNEXIと連携したJCM特別金融スキーム、アジア開発銀行(ADB)等が支援するプロジェクトと連携しつつ排出削減を行うプロジェクトを支援するための基金の設置、都市の低炭素化を目指したプロジェクト形成を支援<外務省、経済産業省、環境省>
- ・ APEC環境物品リストに掲載された54品目の関税削減実現に向けた能力構築支援等のAPECにおける活動を通じた、アジア太平洋地域への我が国の環境技術・製品の海外展開<経済産業省、外務省、環境省>
- ・ 国際機関(UNIDO)との連携による我が国低炭素インフラ技術の実証・普及及びJCM導入の促進<経済産業省、環境省>
- ・ 先進的な環境技術の戦略的国際展開(国際機関における国際基準等の策定主導や環境ラベル等の国際統合化により、我が国技術・製品等の普及促進を行う)<国土交通省、環境省>
- ・ 原子力発電に関する協力に当たっては、核不拡散や、相手国の原子力政策、相手国の日本への信頼と期待、二国間関係等を総合的に勘案し、個別具体的に検討した上で、原子力協定の締結を推進<外務省>
- ・ 化石燃料に引き続き大きく依存しなければならない新興国・途上国を中心に、エネルギーセキュリティの向上や低炭素化の促進、環境負荷の低減に貢献する観点から、石炭やガスなどを効率的に活用できる高効率火力発電及びNOx、SOx、煤煙を除去する環境装置の導入促進など、エネルギーインフラの輸出を促進するための支援を実施。特に、IGCCをはじめとす

る最新技術の導入に向けては、F/S支援や専門家派遣・招聘研修等の技術協力をより一層拡大＜経済産業省、外務省、財務省、JICA＞

- ・ 新興国の掲げる省エネ・再エネ目標の着実な実現に向け、省エネ・再エネ導入促進のためのロードマップを共同作成。特に、リスクの高い地熱開発に関する協力に当たっては、アフリカ大陸をはじめとする世界の膨大な地熱資源に対し、世界トップクラスにある探査技術やプラント技術を活用し、更なる技術革新を促進しつつ、途上国を中心とした地熱開発に貢献していくため、マスタープラン作成から探査、試掘調査、掘削、プラント建設まで資金面を含め支援＜経済産業省、外務省、JICA＞
  - ・ 「エネボリューション(Enevolution)」イニシアティブの下、エネルギー政策対話等を通じて、東南アジアを中心とする新興国のエネルギーマスタープラン策定を支援＜経済産業省、外務省、環境省、JICA＞(再掲)
- 等

### (3) 防災先進国としての経験・技術を活用した防災主流化の主導

幾多の災害を経験した我が国は、防災の重要性を世界に訴える責務がある。平成27年には、仙台で第3回国連防災世界会議が開催されるとともに、持続可能な開発のための2030アジェンダが策定され、12月には国連総会において、我が国主導で「世界津波の日」が制定された。今後我が国が世界に対し、開発政策に防災の観点を取り入れるといった「防災の主流化」を主導していく。

また、今後とも拡大する世界の防災市場において、国際援助機関等とも連携しつつ我が国防災技術の積極的な広報を展開し、ODA等を活用して我が国の防災技術・ノウハウを普及させることで、防災インフラの海外展開につなげる。

(具体的施策)

<実施済>

- ・ 円借款における「防災」分野での譲許性の引き上げとSTEP適用分野への防災システム・防災機器の追加＜外務省、財務省、経済産業省、JICA＞(再掲)
- ・ フィリピンに対し、災害復旧スタンド・バイ円借款の第一号案件を供与＜外務省、財務省、経済産業省、JICA＞
- ・ 我が国と世界銀行が途上国の防災への取組を後押しする新たな防災共同プログラムを立ち上げ、同プログラムの設計・実施支援や知識・広報活動の拠点として、世界銀行東京事務所に東京防災ハブを設立＜財務省＞

<推進中>

- ・ ODAの戦略的活用等を通じた途上国における防災分野の取組支援を通じた我が国の防災技術等の普及＜外務省、財務省、JICA＞
- ・ 自然災害の多発するASEAN地域等を対象に、我が国の優位性を活かし

た防災分野における案件発掘、形成の推進<国土交通省、外務省、経済産業省、JICA>

- ・ 我が国の防災技術の海外展開に向けた国別の防災協働対話の展開<国土交通省>
- ・ 地デジ日本方式をはじめとする先進的なICTシステムと消防などの防災システムを組み合わせ、新興国等において我が国の経験・技術、ノウハウを海外展開<総務省、外務省、JICA、JETRO>
- ・ 急激な都市化や経済発展に伴い大規模ビルや石油コンビナート等における火災や爆発のリスクが増大している新興国等に対して、火災予防制度、消防用設備、消防車両、資機材等を海外展開<総務省、外務省、JICA>
- ・ 地震多発地域等、我が国防災・減災製品や技術への需要が見込まれる国等からバイヤーを招聘する等、中小企業をはじめとする日本企業の防災・減災関連機械の海外販路開拓を支援<JETRO>
- ・ 産学官の連携による「日本防災プラットフォーム」の立ち上げ及び同プラットフォームを通じた防災インフラ・製品の海外展開を促進<国土交通省>
- ・ 紛争・災害からの復旧・復興フェーズに迅速かつ柔軟に対応するための復旧・復興支援プログラム無償の運用を開始(フィリピン、ネパール及びヨルダン)<外務省、JICA>
- ・ ASEAN、中南米等で港湾防災ガイドラインの作成や防災に係る人材育成等の取組を支援<国土交通省>

<新規>

- ・ フィリピンとの協議やワークショップ等の開催により、フィリピンと防災分野での協力を促進<外務省、JICA、総務省、国土交通省>
- ・ 宇宙システム海外展開タスクフォース等を通じて、宇宙システムを活用した防災技術の展開を促進<内閣府宇宙開発戦略推進事務局、総務省、国土交通省>
- ・ ベトナムにおいて、日本のノウハウを活かした災害に強い都市開発の可能性を検討<国土交通省>
- ・ 世銀を始めとした国際援助機関等と連携したセミナー開催等を通じた、我が国の防災技術の周知活動を促進<国土交通省>

等

#### 4. 新たなフロンティアとなるインフラ分野への進出支援

##### (1) 新たなインフラ分野への展開

日本の医療技術と医療機器等の国際展開や、我が国の効率的な農業インフラシステム等の海外展開、宇宙システムの活用による資源探査や国土管理、海洋インフラ技術を活用した海洋鉱物資源や再生可能エネルギーの開発及び海洋空

間利用、政策協力と一体となった循環産業の国際展開、クールジャパン戦略との連携、上下水道分野における地方自治体との協働など、新たなフロンティアとなる分野での展開を経済協力の政策支援ツールも活用して支援する。

(具体的施策)

<実施済>

- ・ (医療分野)円借款における「保健・医療」分野での譲許性の引き上げとSTEP適用分野への医療機器の追加<外務省、財務省、経済産業省、JICA>(再掲)

<推進中>

① 医療分野

- ・ 一般社団法人MEJ(Medical Excellence Japan)を通じた我が国の医療機器・医療サービスの海外展開の促進及び現地人材の育成支援<内閣官房、経済産業省、厚生労働省、外務省、文部科学省>
- ・ 日本発の医薬品・医療機器等を国際的な医療協力なども通じて、保健制度・医療技術・医療・介護サービス等と一体的に海外に展開(人材交流を通じた規制・制度の国際調和や、官民拠出による開発途上国向け医薬品研究開発の促進、WHOへの貢献やASEAN・その他加盟国等の新興国との二国間協力、国内外における商談機会の充実を通じた国際展開等を行う。) <内閣官房、厚生労働省、外務省、経済産業省、文部科学省、財務省、JICA、JBIC、NEXI、JETRO>
- ・ 各国の保健当局間の関係樹立を通じた医療・保健協力を図る。各国への協力内容としては、1)医療技術、医薬品や医療機器に関する人材育成、2)日本の経験や知見を活かした相手国の医療・保険分野の政策形成支援(公的医療保険制度等)、3)薬事規制のノウハウの移転等による相手国の薬事審査の早期化などを含め、パッケージ輸出で、医療の国際展開を推進<厚生労働省、内閣官房>

② 農業・食品分野

- ・ 今後急速な成長が見込まれる世界の食市場を取り込み、我が国の食産業の海外展開と途上国等の経済成長の実現を図るため、グローバル・フード・バリューチェーン戦略に基づき、官民が連携し、健康・安全・高品質等の我が国の「強み」を活かした生産から加工・流通・消費に至るまでのフード・バリューチェーンの構築を推進。各国との政策対話と国内での官民協議会とを連携させて取組み。具体的には、先進技術を活用した効率的な農業インフラ、高度な食品製造システム、コールドチェーン等の高品質な物流システム、日本食・食文化の普及、遺伝資源保存提供・植物品種保護システムの構築による優良種苗の提供等を組み合わせた食のインフラシステムの輸出

やフード・バリューチェーンへの投資を推進<農林水産省、関係省庁、JICA、JBIC、NEXI、JETRO、JOIN>

- ・ 国民への食料の安定供給のため、世界全体の農業生産の増大、農業投資の増大とともに、必要な輸入については、その安定化、多角化を図ることが必要。このため、官民連携により、中南米等を対象に、大豆やトウモロコシ等の調達の取組の強化や我が国からの海外農業投資を促進するための方策を検討<農林水産省、外務省、NEXI>

### ③ 宇宙分野

- ・ 宇宙分野における政府及び民間関係者で構成する「宇宙システム海外展開タスクフォース」を通じて、我が国が強みを有する宇宙システムの輸出等、官民一体となって商業宇宙市場の開拓に取り組むとともに、宇宙システム海外展開を推進(社会実証、ODAを含む公的資金等を活用し、衛星システムと共に、利用システム、人材育成、宇宙機関設立等の支援により一体的な宇宙システムの海外展開を推進)<内閣府宇宙開発戦略推進事務局、外務省、経済産業省、文部科学省、総務省、財務省、JICA、JBIC、NEXI、JETRO及び関係省庁>
- ・ アジア太平洋地域において我が国が整備を進める準天頂衛星システムの利活用を促進すべく、アジア諸国と共に準天頂衛星システム・アジア太平洋ラウンドテーブルを実施、日本の測位システム方式普及に向けた取組を着実に推進<内閣府宇宙開発戦略推進事務局>

### ④ 上下水道分野

- ・ 我が国の優れた上下水道の技術やノウハウを活かした国際展開を図るため、国、地方公共団体、民間企業などの連携を強化し、途上国や水資源に乏しい地域等での案件発掘等の段階から関与し、本邦企業の海外展開を支援<厚生労働省、経済産業省、国土交通省、外務省、JICA>
    - トップセールス、覚書締結、相手国政府への政策的助言、研修の実施等、政府間の取組をより一層強化するなど、本邦企業のビジネス活動を積極的に支援<厚生労働省、経済産業省、国土交通省>
- (上水道関係)
- 相手国の政府や水道事業体等の水道関係者に対し、①水道セミナーの開催や、②課題に対する解決策の提示等を実施<厚生労働省、経済産業省>
- (下水道関係)
- 相手国のニーズにより一層適合した技術開発を支援するとともに、本邦技術に対する理解の促進や相手国の基準への組入れ、当該技術を

活用できる相手国人材の育成を実施<経済産業省、国土交通省>

- 官民連携のプラットフォームである下水道グローバルセンターについて金融を含めたビジネス環境整備などの機能強化を図るとともに、本邦企業の海外進出に当たって重要な役割を担う地方公共団体の人材育成を促進<国土交通省>

#### ⑤ その他分野

- ・ 防災、気象、海洋インフラ、エコシティ、超電導リニア、郵便等の新分野におけるインフラ輸出を推進するため、案件発掘、日本企業を核とするコンソーシアムの形成、トップセールス等の取組を強化<国土交通省、総務省、財務省、JBIC>
- ・ 我が国循環産業の戦略的国際展開・育成(特にアジアにおいて、先進的な我が国循環産業の戦略的な国際展開を進め、途上国の求める廃棄物処理・3Rの実施や廃棄物発電の導入を効率的に進め、世界の環境負荷の低減にも貢献)<環境省、経済産業省、JICA>
- ・ シェールガス革命に伴い需要増が見込まれるLNG海上輸送事業等の支援、世界初の液化水素運搬船の安全基準の国際基準化により当該運搬船の市場創出を促進<国土交通省、財務省、JBIC、NEXI、JOIN>
- ・ 日本各地の技術等を伝える放送コンテンツの製作・発信支援等により、日本ブランドの向上や親日感情の醸成を通じて、インフラシステム輸出促進に資する関連コンテンツの継続的海外発信を促進<総務省>

#### <新規>

- ・ (医療分野) 供与した機材の有効活用や我が国企業の国際展開促進の観点から、維持管理サービスやスペアパーツ等も無償資金協力の対象として供与<外務省、JICA>  
等

## (2) ICT活用によるインフラの競争力強化

我が国ICTの特徴・強み(技術力の高さ、人材育成協力等)を活かしたインフラへの ICT 利活用を推進し、サービス向上や維持管理の更なる効率化・高度化を図り、質の高いインフラ投資へつなげていく。

#### (具体的施策)

#### <新規>

- ・ 鉄道・海運等のインフラについて、IoT(モノのインターネット)、AI(人工知能)、センサー等の情報通信技術の進展やビッグデータの活用等の新たな技術を活用した展開に向けた取組を推進<国土交通省>
- ・ インフラへの ICT の活用が期待される分野(防災、医療等)について、相手

国のニーズを発掘するとともに、実証事業の実施等を含め積極的に支援  
＜総務省＞

- ・ G7香川・高松情報通信大臣会合の成果を踏まえ、IoT等への対応を含めた国際連携・国際協力を推進＜総務省、経済産業省＞
  - ・ IoT推進コンソーシアム等を活用し、実証事業の実施等を含めた国際連携・国際協力を推進＜総務省、経済産業省＞
- 等

## 5. エネルギー・鉱物資源の海外からの安定的かつ安価な供給確保の推進

エネルギー資源の大宗を海外から輸入する我が国にとっては、安定的かつ安価な資源確保のために、資源国との包括的かつ互恵的な協力関係を強化しつつ、資源外交を展開するほか、必要なリスクマネーの供給の強化、資源ポテンシャルを有する国の人材育成・資源開発支援等、戦略的取組が重要である。地域ごとに、インフラシステム輸出や経済協力と連携して進める。

また、資源価格の長期低迷は、資源国の経済を悪化させるとともに、世界的に資源開発投資を大幅に縮減し、世界経済を減速させる。さらに、資源開発の停滞は、将来的な資源需給のひっ迫による資源価格高騰リスクを高めている。このため、新興国をはじめ、世界経済の持続的な成長を支えるとともに資源の低廉かつ安定的な供給を中長期的にも確保すべく、JOGMECを通じたリスクマネー供給を大幅に強化し、G7議長国である我が国が、萎縮する世界の資源開発投資をけん引する。

(具体的施策)

＜実施済＞

- ・ (天然ガス)総理・閣僚レベルでの資源外交の結果、米国では我が国企業が関与する全てのLNGプロジェクトが輸出承認を獲得し、FERC(米国連邦エネルギー規制委員会)の承認も取得。
- ・ (天然ガス)2015年5月のG7エネルギー大臣会合、6月のG7首脳会合、10月のAPECエネルギー大臣会合、11月のAPEC閣僚会合等の主要な国際会議において、柔軟な天然ガス市場及びLNGを含む天然ガス安全保障の強化の重要性を宣言文に盛り込み
- ・ (石油)2015年4月、JOGMECによるリスクマネー供給等を活用し、我が国企業が、UAE(アブダビ)における陸上油田の40年間の権益(5%)を獲得

＜推進中＞

(1)天然ガス

天然ガスは国際市場が未成熟で、国際的に地域間価格差が存在し、ま

た、比較的偏在性が低く、今後、供給源の多角化、輸入価格の引き下げ余地がある。

#### ①低廉なLNG確保に対する支援強化

##### 1) 北米からのLNG輸入

米国から我が国のLNG輸入承認獲得を受け、日本企業が関与するLNGプロジェクトが順調に輸出開始に至るよう必要な支援を継続。また、カナダ太平洋側からの調達に向け、カナダの連邦・州政府に対する働きかけを継続するなど、低廉なLNG調達に取り組み<経済産業省、外務省、財務省、JBIC、NEXI、JOGMEC>

##### 2) 供給源の多角化による競争の促進

供給源を多角化し、売り手間の競争を促すため、豪州、米国、カナダ、モザンビーク等における日本企業の開発参画へ支援<経済産業省、外務省、財務省、JBIC、NEXI、JOGMEC>

また、更なる資源供給国の多角化のために、天然ガス開発ポテンシャルを有する国のニーズに応じた支援を実施し、資源開発の促進及びそれを通じた資源供給国との関係を強化<経済産業省、外務省、JICA、JOGMEC>

##### 3) LNG輸入価格の低減に資するプロジェクトの支援の強化

LNG調達コストの引き下げに向けて、JOGMEC、NEXI、JBICによる支援策を強化<経済産業省、財務省、JBIC、NEXI、JOGMEC>

##### 4) LNG消費国間の連携強化等バーゲニングパワーの強化

LNG産消会議等を活用しつつ、LNGの消費国間での連携を強化して、交渉力を強化する。また、2015年5月のG7エネルギー大臣会合で採択された、「持続可能なエネルギー安全保障のためのG7ハンブルク・イニシアチブ」を受け、仕向地条項の緩和やLNGの需給を反映した価格設定の推進などにより、より柔軟で透明性の高い LNG 市場を実現<経済産業省>

#### ②戦略的かつ効果的な情報発信の展開

在外公館、エネルギー関係の二国間協議や、IEA・IEF及びLNG産消会議をはじめ国際的なガス会議等の各種会合など、国際的な枠組みを通じて、戦略的かつ効果的に情報発信を実施<経済産業省、外務省>

#### (2) 石油

日本企業が石油権益を確保することにより、我が国のエネルギー安全保障を強化するとともに、価格高騰時の国富の流出を防ぐ、という観点から日本企業の権益獲得を最大限支援。特に、我が国の自主開発原油の4割が集中し、そのうち6割以上が2018年に権益期限を迎えるUAE(アブダビ)に

対する働きかけを政府一丸となって実施。

また、石油市場の安定化に向けたサウジアラビア等の主要産油国との関係強化を行うとともに、環太平洋地域を中心とする供給源の多角化を行うほか、IEAを通じた緊急時対応等エネルギー問題に係る国際連携の強化など関連国際フォーラムやルールを活用やその発展へ貢献<経済産業省、外務省、財務省、JBIC、NEXI>

### (3) 鉱物資源

「富の創出」の中心となる高付加価値・高機能なものづくりにとって、鉱物資源の確保は大前提となっている状況に鑑み、ものづくり企業と一体となり、将来の我が国のものづくりの方向性を踏まえ、戦略的に確保すべき鉱物資源を見直しつつ、重点的に支援。ユーザ産業が技術移転や投資といった資源国からの要請に主体的に応えることを促進。

特定国への依存度が高い資源については、多角化を推進。また、アジアやアフリカ等のフロンティアとの連携強化を重視。供給源の多角化に際しては、資源ポテンシャルを有する国において人材育成プログラムを通じた知日派・親日派の育成を行い関係を強化。また、資源ポテンシャルを有する途上国が資源の開発を円滑に進められるよう技術・資金面で協力。特に、アフリカについては、潜在的な供給可能性に着目し、TICAD等を通じ、関係を強化<経済産業省、外務省、財務省、JICA、JBIC、NEXI>

### (4) 石炭

近年は、中国の需要減等の影響により、価格は低迷、需給は緩んでいるが、中長期的にみれば、アジア諸国を中心に石炭需要の増加が見込まれており、特に、高品質の石炭については、供給ソースが限られており、需給がタイト化するおそれもあるため、今後も豪州やインドネシア等からの安定供給確保を基本としつつ、その他の産炭国からの供給拡大により、一定程度の調達先の多角化を推進<経済産業省、財務省、JBIC、NEXI>

#### <新規>

##### (1)(2) 石油及び天然ガス

- ・ 資源価格の長期低迷を背景とした世界経済の減速及び、資源開発の停滞による将来の資源価格高騰リスクに対し、JOGMECを通じた我が国企業に対するリスクマネー供給を大幅に強化し、G7議長国である我が国が、世界の資源開発投資をけん引するとともに、資源国等が開放する重要権益の獲得機会に対し、機動的な支援を実施。

等

### 第3章 地域別取組方針

インフラ海外展開のターゲットとなる国については、先進国と新興国・途上国は別市場として考えることが適当である。先進国は経済が成熟し、要求されているインフラ整備の質の水準が高いほか、既存インフラの改良・更新や既存路線の延伸などの追加的需要が中心となっている。

他方、新興国については、アジア・中東・中南米・アフリカ等、全く状況の違う国々が一括りに『新興国』として扱われることが多いが、それぞれの国情に即応した攻め方の使い分けが重要である。このため新興国については、地域を以下のとおり分類する。

1. 約3万社の日系企業が進出し、既に現地で相当程度の産業集積、サプライチェーンを形成している「中国・ASEAN」グループ：

既に現地で相当程度の産業集積があり、貿易投資においてもインフラ海外展開においても日本にとって「絶対に失えない、負けられない市場」である。このため、あらゆる分野におけるインフラ輸出の拡大のみならず、サプライチェーンの強化による本邦進出企業の支援や「更に幅広い」産業の進出を促す等、この地域では「FULL進出」をキーワードに取り組んでいく。このうち、ASEANについては、タイ、マレーシア等の発展が進んだ国は生産活動のためのインフラは過去のODAの積み重ねもあってある程度揃っているが、より高度なインフラ需要に取り組むとともに、ミャンマー等の国は今後の国づくりに向けてあらゆる分野でのインフラ整備に注力する。

2. 高所得者層・中間層が育ち、市場規模が大きく、成長率が高い一方、欧米企業や韓国企業等との比較で、日系企業の進出が相対的に遅れている「南西アジア、中東、ロシア・CIS、中南米諸国」グループ：

これらの地域は大きな成長市場であるものの、地理的・文化的要因もあり、貿易投資のみならず、インフラ海外展開での日系企業の進出も相対的に遅れている。製品市場では戦略的に「クリティカル・マスに到達（一定のシェア・存在感を獲得）」することを目指すとともに、インフラ分野においても競合国に先んじて重要な案件の受注を勝ち取るべく、集中的に取り組む ことが必要である。

3. 資源国が多く、今後大幅な人口増が起こり、市場も大規模に拡大するとの期待も高いが、日系企業の進出が進んでいない「アフリカ諸国」のグループ：

この地域は、貿易投資でもインフラ海外展開においても多くの日系企業の事業展開フィールドとしてきちんと位置付けられていない状況である。このため、資源確保の観点を含め、ODAとも連携して「一つでも多くの成功事例」を生み

出すことが必要である。

また、注力案件の戦略的な絞り込みを行い、(A)「面」的開発の取組として、都市や地域開発の上流段階から相手国と連携し、日本企業の進出拠点整備と現地市場獲得という形で、明確なコミットメントの上で大きく成果を出すことを狙い、かなり時間がかかることでもやり切るプロジェクト、(B)相手国政府との政策対話等を通じ後続案件の地域展開の布石となる先導的事例を創出するプロジェクト、(C)原発や高速鉄道等、熾烈な競争を勝ち抜くべき個別案件、について、官民一体で取り組み、政府全体として支援していく。

こうした観点から、各地域の重要性と現在の取組状況を整理したものを以下に示す。今後、経協インフラ戦略会議等の場で、ターゲットとなる国ごとに優先度の高い分野やプロジェクトについての議論をより具体的に深めていくこととする。

## 1. ASEAN地域

### ・ASEAN

#### <地域の重要性>

- ・ 東アジアの平和と安定のためにも重要な地域であり、この地域が安定して成長していくことは経済のみならず、安全保障面でも重要。
- ・ 進出日系企業も多く、多くの製造業で域内でのサプライチェーンが構築されており、日本にとって極めて密接な経済的利害関係を有する。
- ・ 都市部を中心とした中間層の増加による成長性のある市場で、日系サービス業の進出も相次ぐ。今後10年間で6000億ドルのインフラ需要が見込まれる。
- ・ 域内外の物流・人流を交える交通インフラの大型案件が多数動きつつある。
- ・ 2015年末のASEAN経済共同体(AEC)の発足を受け、地域の連結性強化がさらに重要になってきている。
- ・ インフラ整備は官民パートナーシップ(PPP)による推進が主流化傾向。
- ・ インフラ海外展開により、本邦企業の受注機会の増加(サプライヤーとしての利益)のみならず、企業活動のグローバル展開(ユーザーとしての利益)にもつながる。
- ・ 大市場・大生産拠点であるインドとの連結性も重要。

#### <現在の取組状況>

##### ◆ ASEAN全体

- ・ 2015年末にASEAN共同体を構築。2013年末の日・ASEAN特別首脳会議で安倍総理より表明した「5年間で2兆円規模」のODA供与を最大限活用。また、2015年に表明した、「質の高いインフラパートナーシップ」及びその更なる具体策に沿って、アジア地域の質の高いインフラ整備を推進。
- ・ 物理面、制度面及び人的交流面での地域の連結性強化に資する高品質かつ

強靱なインフラシステム導入支援を推進。特に、本邦進出企業のサプライチェーンの高度化にもつながる「東西／南部経済回廊」等の物流ネットワークの確保、域内の物流・人流の円滑化に資する海上交通の安全性・効率性確保、域内の貿易円滑化に資する通関システムの構築支援(これに係る技術協力も含む)、域内の製品流通の円滑化に資する自動車基準の統一と認証の相互承認、原発建設等の電力基盤の整備、メコン地域の送電網強化及び発電所開発、域内のICTインフラの整備に貢献する「ASEAN Smart ICT Connectivity Vision」に基づく支援が重要。また、日・ASEAN包括的経済連携(AJCEP)協定の投資、サービス貿易の交渉や、2013年5月に開始された東アジア地域包括的経済連携(RCEP)交渉を積極的に推進。さらに、日本企業進出に向けた貿易・投資環境整備のため、法制度・経済整備制度の構築支援も推進。

- ・ 台風や集中豪雨、地震・津波、土砂災害等の自然災害が多発し、都市部や工業地域では火災や爆発等のリスクも増大する同地域に対して、2013年12月に開催された日・ASEAN特別首脳会議で安倍総理より表明した「日・ASEAN防災協力強化パッケージ」等に基づき、防災分野のインフラ展開や消防防災能力の向上を推進。また、2015年3月に開催された第3回国連防災世界会議で安倍総理より表明した「仙台防災協カイニシアティブ」も踏まえ、ASEAN域内の防災情報ハブであるAHAセンター(ASEAN防災・人道支援調整センター)を支援。
- ・ 域内サプライチェーンの更なる高度化のため、ハード整備のみならず、道路舗装の性能、トラック等の相互越境通行等ソフト面でのハーモナイゼーションを推進。
- ・ ベトナム や ミャンマー で開始した閣僚級の農業・食品分野の協力、対話を軸としつつ、同様の取組を他国にも展開し、経済回廊や拠点都市を中心としたフード・バリューチェーン構築を広域的に推進。また、主要大学における寄附講座の開設等による食関連産業の人材育成、食料安全保障ネットワーク構築(ASEAN+3緊急米備蓄等)をはじめとするASEAN全域ソフトインフラの展開、東アジア植物品種保護フォーラムを通じた植物品種保護制度の整備・調和等を推進。
- ・ 医療・保健分野については、各国の医療・保健政策における主要な課題が感染症対策からがん・生活習慣病対策へと移行しつつある中、日・ASEAN首脳会議で我が国が提案した「日・ASEAN健康イニシアチブ」のもと、関係各国の保健当局との協力関係を強化し、医療の国際展開を推進。
- ・ ICT分野の日本企業進出の観点から、規格策定に向けた情報共有や政策対話等を通じ、我が国の次世代放送サービス(4K・8K／スマートテレビ)に関する経験やノウハウを活用しつつ、ASEAN各国における本サービスの円滑な

導入に向けた支援を推進。

- ・ セキュリティ分野については、情報セキュリティに関する協力を通じて得られた信頼関係を基に、我が国のセキュリティシステムやサービスのASEAN諸国への導入に向けた支援を推進。

#### ◆ 国別取組

- ・ 既に多くの本邦企業が進出している インドネシア においては、2015年3月の首脳会談において設立について一致した「貿易・投資環境整備、インフラ及び経済・産業協力に係る官民による新たな閣僚級対話」の実現に向けた協議をはじめ、あらゆるレベルの二国間対話を連携・加速させながら、分野横断的な対話への発展を模索。特に、同国の経済成長を牽引するジャカルタ首都圏において、港湾等の交通分野や都市開発分野におけるインフラ整備の必要性が高いことから、これらの取組を推進するとともに、首都圏以外のインフラ整備にも焦点が当てられている点を踏まえて対応。ジャワ島以外の地域の開発への協力としては、農村地域の無電化村等におけるデジタル・ディバイドや未放送地域の解消に向けた通信・放送インフラの整備技術の協力、防災情報収集・伝達システムの導入、行政効率化・透明性向上に向けた電子政府化等をはじめとした我が国ICTの国際展開に係る取組を推進。
- ・ また、CLMV(カンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナム) を含むメコン経済圏についても、地域の連結性の向上、産業の高度化、都市化に伴う課題解決に資するインフラ案件の発掘、裾野産業の育成に資する産業人材育成による競争力強化を通じ、受注に取り組む。このうち ベトナム については、戦略的に重要な幹線インフラ、基幹インフラ及び都市の健全な発展を支える都市交通網整備、下水排水施設整備等のハード面の整備を促進するとともに、インフラの維持・運営に係る人材育成、質の確保、制度の整備等の課題に適切に対応していく。このため、鉄道整備事業や2013年に締結された両国間の協力覚書に基づき、エコシティ開発プロジェクト等を強力に推進。加えて、郵便インフラの改善に関する支援を促進するとともに、当該インフラを活用して展開が可能となる各種ビジネス・サービス分野への参入機会の創出を推進。
- ・ ミャンマー については、新政権の意向をよく踏まえつつ、①国民生活向上支援（農業等地方開発、少数民族支援等）、②人材育成・制度整備支援（教育、法制度整備支援等）、③インフラシステム整備支援（交通、通信、放送、郵便、電力・エネルギー、住宅・都市整備等）の3分野を中心にバランスよく国づくりを支援。特に、インフラの整備・運営の前提となる国のグランドデザイン、関係制度づくり、人材育成が必要であり、案件の構想段階からの関与を推進。産業の将来像と、今後5年程度で実施すべき優先的な施策を提示する「ミャンマー産業発展ビジョン」を作成。また、日系企業の進出先確保と地域の雇用創出に貢献するティラワ経済特別区、ダウエー経済特別区の開発プロジェクトや、

南北大動脈整備に貢献するヤンゴン・マンダレー間幹線鉄道の近代化、主要3都市(ヤンゴン、ネーपीドー、マンダレー)間を結ぶ光ファイバー網の強化、郵便の近代化・高度化、通関システムの構築、港湾物流に係る情報伝達の電子化等を強力に推進。

- ・ フィリピン においては「マニラ首都圏の持続的発展に向けた運輸交通ロードマップ」、「マニラ首都圏の運輸交通セクターにおける質の高いインフラ整備のための協力ロードマップ」を推進しているところ、同国においては引き続きODAも活用しつつ広域的開発プロジェクト等を官民連携で推進。投資ビジネス環境改善の観点からも、大都市圏の混雑緩和・物流改善を図ることが必須であり、都市鉄道、道路等大都市圏を中心とした交通インフラの整備、地域開発案件等を推進。クラーク米軍基地跡地の一部を活用する地域開発案件についても、調査を進めていくこととする。また、2013年11月に台風「ハイヤン」で甚大な被害を受けた同国では、災害復旧スタンド・バイ借款等を活用して本格復興への取組を強力に推進。加えて、2013年11月に地デジ日本方式採用の再表明がなされ、2015年2月に放送開始されたことを受け、技術協力等を活用し地デジへの円滑な移行を支援することで地デジインフラの整備を促進。さらに、防災 ICT をはじめとした ICT 分野における協力、地デジを活用した渋滞情報配信システム導入に向けたプロジェクトを官民連携で推進。
- ・ 質の高いインフラニーズが高まる タイ、マレーシア、シンガポール との関係強化にも努める。マレーシア 及び シンガポール については、マレーシア～シンガポール間的高速鉄道等のインフラ整備支援を進める。タイ については、2015年5月及び11月に日タイ間で締結した覚書に基づき、バンコク～チェンマイ間高速鉄道、南部経済回廊沿線鉄道、貨物輸送鉄道等につき緊密に協議を行っていくとともに、都市鉄道等の取組を推進。また、2015年4月に日タイ間で締結した共同声明に基づき、郵便分野における協力を推進。
- ・ 欧州NPO等の提言に基づき衝突安全性能に特化した安全評価制度を導入しようとする マレーシア をはじめとするASEAN諸国に対し、日系自動車の安全性能が正当に評価され、かつ交通事故削減に大きく貢献する我が国で実績のある交通安全制度や運用を基にした制度構築を支援。
- ・ 我が国の地方公共団体や企業が有する多岐にわたる技術・経験・ノウハウを活用し、水・廃棄物処理・リサイクル等の都市インフラ分野での都市間連携を推進。
- ・ 資源関係についても、石油・天然ガス・石炭・地熱では インドネシア、鉱物資源では ミャンマー など重要な資源国に対し、共同調査や人材育成等を通じて関係強化を図っていく。特に、世界第2位の地熱資源量を誇るインドネシアに対して、我が国企業の参入を戦略的に促進。

## 2. 南西アジア、中東、ロシア・CIS、中南米地域

### ・南西アジア

#### <地域の重要性>

- ・ 世界最大の民主主義国家であるインド、高い経済成長を達成する バングラデシュ、スリランカ や大きな経済的ポテンシャルを持つ パキスタン等が 存在し、大きなインフラ需要が期待される。
- ・ 東・東南アジアと中東・アフリカを結ぶ結節点に位置し、地政学的に重要。
- ・ 特に インド は、近年、7%台の経済成長率を維持しており、日本からの投資、進出日系企業数も増加。
- ・ また、安倍総理とモディ首相の強力な友好・信頼関係に基づく「特別戦略的グローバル・パートナーシップ」の下、両国にとって Win-Win の関係となるような経済関係の構築を推進している状況。
- ・ 他方、電力・水等の基幹インフラや道路・鉄道・港湾等の交通インフラの整備が、進出日系企業のビジネス遂行上の観点からも極めて重要であり喫緊に整備する必要があり、大きなインフラ需要が見込まれる。

#### <現在の取組状況>

- ・ インド については、2015年12月の安倍総理のインド訪問においては、ムンバイ～アーメダバード間の高速鉄道事業における日本の新幹線システムの採用が決定されるなど、インフラ協力の具体化が進んでいる。また、これに伴い人材育成、モディ政権が掲げる「Make in India」等に貢献する形でのインフラ協力が徐々に進んでいる状況。
- ・ 両国の積極的な協力によるインフラ輸出を推進することにより、我が国企業のプロジェクト受注増、さらには企業の海外展開における競争力強化を目指す。
- ・ また、同国政府の第12次5か年計画(2012年4月～2017年3月)において、都市部における公共交通システムの整備など幅広い交通インフラや生活インフラの整備が必要とされていること等を踏まえ、交通(高速鉄道、都市鉄道など)・電力等の基盤インフラ整備での支援や医療・保健、農業・食品分野での協力を行うとともに、デリー・ムンバイ間産業大動脈(DMIC)構想やチェンナイ・ベンガルール間経済回廊(CBIC)構想などへの関与を推進し、日本の技術を活用したスマートコミュニティや交通インフラ等及び進出日本企業の投資環境整備に資する日本工業団地周辺の電力・水・道路等の基幹インフラ等のインフラ案件の形成・整備及び産業人材育成を実施。
- ・ 特に交通分野においては、ムンバイ～アーメダバード間の高速鉄道事業に加え、メトロ・都市鉄道事業、道路、港湾整備に対する支援の推進を目指す。
- ・ また、モディ政権発足以降、州政府レベルによる投資促進の取組が活発化しているため、政策対話も活用し、州ごとに適したインフラ案件の創出及び日本の技術の売込みを狙う。インフラ案件の面的・広域的な取組への支援として、

アンドラ・プラデシュ州の新州都開発、港湾プロジェクトにおいて、上流段階からの参画により日本の経験・技術等の強みを活かし売り込み、日本企業の受注が見込まれる案件の創出を目指す。

- ・ バングラデシュ については、円借款を中心として支援を行う予定の「ベンガル湾成長地帯(BIG-B)構想」を推進する。同構想の下、マタバリ超々臨界圧石炭火力発電所及び同深海港建設等の事業、ダッカーチッタゴン基幹送電線強化事業等を着実に実施するとともに、日本企業向け経済特区の開発や都市鉄道・医療分野における協力等も強化。
- ・ また、2014年5月のハシナ首相訪日時に合意がなされた日バングラデシュ官民合同経済対話を活用し、両国間の貿易・投資促進の更なる拡大のためのビジネス環境の一層の改善・向上を目指す。
- ・ パキスタン については、第一に政府に対して治安の改善を求めつつ、日パキスタン官民合同経済対話の枠組みを効果的に活用し、企業のビジネス活動に直結するインフラ整備を創出し、併せて日本の技術の売込みを狙う。
- ・ スリランカ については、2015年10月のウイクラマシンハ首相訪日時に合意がなされた「国家開発協力に関する協議」や「日スリランカ政府間経済政策対話」をはじめスリランカ側との対話の機会を活用し、スリランカの国家開発計画を支援し、空港等交通インフラ、石炭火力発電等の分野で、日本の技術が活用できるインフラ案件の創出及び日本企業による受注を狙う。また、官民合同フォーラムの実施を通して、日本企業のスリランカにおける貿易・投資環境の一層の改善・向上を目指す。
- ・ 地デジ日本方式の採用が決定されているスリランカ・モルディブ について、地デジの整備の支援を検討する。

## ・中東

### <地域の重要性>

- ・ エネルギー安全保障の観点から、中東産油・産ガス国は引き続き重要。我が国の原油の中東依存度は当面、高いまま推移する見込み。
- ・ 低油価により資源国の歳入が大幅に低下。経済及び社会的安定性の維持のため、継続的な資源開発投資に対する大規模な資金需要が存在。
- ・ ASEANに並ぶインフラ市場で、2020年までに4.3兆ドルのインフラ需要。
- ・ アジアと欧州を結ぶ海運の大動脈として、地政学的に重要。

### <現在の取組状況>

- ・ サウジアラビア、UAE、カタール、クウェート 等の湾岸諸国については、王制・首長制であることなどから、トップセールスの強化が有効。特に、UAEには、我が国の自主開発油田の4割が集中し、その6割以上が2018年に権益期限を迎えることから、権益の更新に向けて幅広い協力関係の構築が重要。

また、同国の計画する都市交通について取組を推進。

- ・ 湾岸諸国の石油・天然ガスの輸出余力増加と我が国向け供給力確保を念頭に、原子力・省エネ分野、石油・ガスプラント等の協力促進を図るとともに、雇用創出や社会安定化を図るため、コストシェア技術協力も活用しつつ、産業協力、教育協力及び医療協力を強化。
- ・ 人口や経済規模から有望なインフラ市場となる トルコ については、ODA等を活用しつつ、高速道路を含む交通、橋梁、エネルギー、防災、宇宙、医療等にかかるインフラ整備において、ビジネススペースでの参入が図れるよう戦略的に関係を強化。
- ・ 旺盛なインフラ需要、豊富な石油埋蔵量と高い潜在力がある イラク については、治安状況を考慮しつつ、引き続き円借款を中心としたODAの活用等を通じて日本の技術の強みを活かす形でインフラ整備支援を実施。また、日本企業の進出を促進するため、イラクにおける各種規制や障壁除去のためのイラク政府への働きかけを継続。
- ・ 経済制裁が緩和された イラン については、世界最大規模の石油・天然ガスの埋蔵量を有しており、上流開発プロジェクトへの投資需要に加え、発電所や製油所等、制裁下で老朽化したインフラの改修需要が旺盛であり、我が国として経済関係を強化していく国と認識。各種セミナーの開催や官民合同ミッションの派遣、NEXI、JBIC 及びイラン政府によるイラン政府保証を前提としたファイナンス・ファシリティの設定等により、日本企業の案件受注に向けた取組を支援。
- ・ 企業の生産性向上、資源を活かした産業多角化を担う若手人材の育成等を中心とする人材育成の推進（2014年から2018年までの5年間で合わせて約2万人の研修実施と専門家派遣を実施）。

## ・ロシア・中央アジア・コーカサス・モンゴル

### <地域の重要性>

- ・ 石油・石炭・天然ガスをはじめ、ウラン、レアメタル、レアアース等の鉱物・エネルギー資源が豊富。
- ・ 低油価により資源国の歳入が大幅に低下。経済及び社会的安定性の維持のため、継続的な資源開発投資に対する大規模な資金需要が存在。
- ・ 旧ソ連時代に建設されたインフラは老朽化が激しく、現代の要求水準に達しておらず、近年の経済成長を背景に運輸やエネルギー分野を含めてインフラの新規建設及び更新プロジェクトが多数存在。これらを促進するため、投資環境の改善ニーズが高まっている。

### <現在の取組状況>

- ・ 資源確保や原発等のインフラ案件の受注に当たっては、権限が大統領や政

府高官に集中している国が多いことから、要人往来の機会を捉えたトップセールスが重要であり、2015年10月の総理の中央アジア5か国訪問の成果も踏まえ、着実な日本企業の受注に繋げていく。

- ・ ロシア では、都市環境分野で、モスクワ等における都市開発、木造建築、廃棄物処理、管路更生等で両国の協力を推進。運輸インフラ分野で、シベリア鉄道等の鉄道事業、空港等について検討を深度化。医療・保健分野で、ロシア極東地域の拠点として画像診断センターを開設し、検診・診断の事業を展開。郵便分野で、日本製郵便区分機の納入や郵便事業間での協力促進を支援。
- ・ ウズベキスタン では、電力分野を対象にセクター・プロジェクト・ローンを供与。引き続き、エネルギー分野をはじめとするインフラ整備を支援。また、情報通信技術分野において、光ファイバー通信システムの整備案件を支援。
- ・ ウズベキスタン、カザフスタン、トルクメニスタン を始めとする 中央アジア各国 において、老朽化インフラの更新、新設や物流の効率化等の取組を進めるとともに、官民インフラ会議の開催を通じた日本企業の現地進出支援を着実に実施。また、2016年の「中央アジア+日本」対話において、運輸・物流を主要テーマとして議論。
- ・ トルクメニスタン では、国境管理の分野において、顔認証等の生体認証技術を活用したセキュリティ関連システムをはじめとするICT等の技術の導入を支援。
- ・ モンゴル では、鉱物資源収入を背景とした持続可能な開発を支援しつつ、急速な人口増加を背景とした都市問題を解決するため、我が国の技術やノウハウを活用した交通分野・都市分野におけるインフラ輸出を推進。特に交通分野では、空港運営への我が国事業者の参画を支援。
- ・ 資源関係についても、ロシア は石油・天然ガス・石炭供給のポテンシャルも高く、供給源の多角化を進める上で重要な国であり、優良な原料炭の調達先として モンゴル、鉱物資源では カザフスタン なども期待できるため、エネルギー分野等における関係強化や必要なインフラの確保を図っていく。
- ・ 農業・食料関係については、ロシア極東地域 における温室栽培、寒冷地農業技術導入、卸売市場整備等によるフード・バリューチェーン構築を推進。また、日本米の流通システムを モンゴル で導入。

## ・中南米

### <地域の重要性>

- ・ ブラジル、メキシコ といった巨大な人口、大きな潜在成長力を誇る国々、ペルー、コロンビア といった近年安定した成長を見せる国々を擁する成長性のある市場。域内総生産約6兆米ドルはASEANの2.5倍。また中間層も近年急増。

- ・ コロンビア、チリ、ペルー及び メキシコ が参加する太平洋同盟諸国は、多角的な自由貿易重視の立場。環太平洋経済圏の一翼として我が国との経済関係はますます緊密化する見込。
- ・ ブラジルが参加するメルコスール諸国は、関税や国内規制・ローカルコンテンツ等難しい問題を抱えるが、市場としての魅力が大きいため、日本企業は現地進出・生産を志向。
- ・ 我が国にとり重要な石油、天然ガス、鉄鉱石、銅、レアメタル等のエネルギー資源や食料資源の供給地。
- ・ 低油価により資源国の歳入が大幅に低下。経済及び社会的安定性の維持のため、継続的な資源開発投資に対する大規模な資金需要が存在。
- ・ 中南米及び米国からの資源の輸送ルートとして、パナマ運河のエネルギー安全保障上の戦略的重要性が拡大。

#### ＜現在の取組状況＞

- ・ 我が国の資源エネルギーの安定供給、インフラシステム輸出、食料安全保障の観点も踏まえた各国への経済協力及び要人往来の促進。
- ・ 新設の災害復旧スタンド・バイ借款の活用も含めた地震・津波、ハリケーン等の防災・気候変動や宇宙分野での協力。
- ・ 既に日本のシステムとして中南米各国において導入されている放送分野を足掛かりとした防災ICTをはじめとするICT分野等他分野への協力の展開。同地域の発展に伴う交通需要の増加へ対応。地デジ日本方式が海外で採用されて10周年(2016年)を迎える機を捉え、地デジを核として我が国のICT技術・サービス(防災ICT、光ファイバ等)の海外展開を強化。
- ・ 世界第7位の経済大国である ブラジル においては、2015年12月に海外交通・都市開発事業支援機構(JOIN)が3都市4路線の都市鉄道整備・運営事業への参画を決定したところであり、引き続き、人・物の運輸や医療等、経済発展を支える基礎となる分野でのインフラ輸出を促進。
- ・ 地熱資源が豊富である コスタリカ、ボリビア、ニカラグア 及び エクアドル に対して、我が国の優れた技術を活かして地熱発電市場の形成を推進。
- ・ パナマについて、日本の技術の活用や質の高いモノレールの導入の必要性で一致した都市交通事業を推進。

### 3. アフリカ地域

#### ・アフリカ

##### ＜地域の重要性＞

- ・ アフリカ地域は、国にもよるが、全般的には、豊富な天然資源・増加する人口を背景に近年めざましい経済成長を遂げており、インフラ市場としても高いポテンシャルを有する。

- ・ 低油価により資源国の歳入が大幅に低下。経済及び社会的安定性の維持のため、継続的な資源開発投資に対する大規模な資金需要が存在。
- ・ ただし、サハラ砂漠以南に位置するサブサハラと呼ばれる地域は、依然として貧困など様々な課題を抱える国も多く、食料の安定供給の確立が重要な課題。
- ・ 医療・保健分野においては、今般の西アフリカにおけるエボラ出血熱の流行等にも鑑み、各国及び地域における強靱な保健システム構築が引き続き重要。

#### <現在の取組状況>

- ・ 欧州や中国・韓国の競合国と比べて、我が国の企業進出は大きく出遅れている状況にあることから、企業の関心喚起と進出機会の創出・支援を図りつつ、一つでも多くの成功事例を創出することが重要。
- ・ 我が国のアフリカ外交の基軸であるアフリカ開発会議(TICAD)、アフリカ地域経済共同体(RECs)の取組支援及び要人往来の促進を通じた取組が重要。
- ・ 本邦企業の進出状況も勘案し、資源の輸送ルートの確保に加え、内陸部と沿岸部とを連結させるネットワークの確保を図るための物流の骨格となる国際回廊(ナカラ回廊、北部回廊など)整備による連結性強化への支援と合わせて港湾(ナカラ港、モンバサ港など)等のインフラと関連産業の一体的な立地を促進。
- ・ 優良種苗や農業機械導入等による農産物生産の拡大と生産コストの低下に加え、地域の食料安定供給の観点から三角協力等も活用した農業開発、フード・バリューチェーンの構築を支援。
- ・ 人口や経済規模等から有望な市場となる エジプト、南アフリカ、ケニア、ナイジェリア について、運輸(都市交通、空港等)、エネルギー、防災等にかかるODA等によるインフラ輸出の促進も図りつつ、中東・アフリカ進出の連携パートナーとしての関係を構築。その他の地域においても、交通需要の高まりに応じた道路、港湾等の整備事業を推進。
- ・ 地熱発電(ケニア、タンザニア、エチオピア 等)、太陽光発電・蓄電設備(エジプト)等、本邦技術の活用可能性のある分野への支援。特に、地熱資源が豊富な ケニア 等に対して、我が国企業の参入を戦略的に促進。
- ・ セキュリティ対策に関心を有するケニア等に対して、顔認証等の生体認証技術を活用したセキュリティ関連システムをはじめとする ICT 等の技術の導入を支援。
- ・ 地デジ日本方式を採用し、2013年7月に放送開始された ボツワナ に対し技術協力等を活用し地デジへの円滑な移行を支援することで地デジインフラの整備を促進。また、同国を足掛かりに、周辺諸国においてもデジタル・ディバイド解消等のICT分野における協力関係を構築。
- ・ 「質の高いインフラ」に対する理解促進と日本企業の進出支援の観点から、TICADVIもにらみ、トップセールスも含めて取組を拡大。

- ・ 10年後の高度なインフラ需要を睨んだ案件発掘を念頭に官民連携でアフリカ10か所において戦略的マスタープランを策定。
- ・ 資源関係についても、モザンビーク 等東部・南部アフリカ諸国は石油・天然ガス・石炭・鉱物資源のポテンシャルも高く、資源関係の人材育成協力を通じたエネルギー・資源分野での関係強化、採掘や資源の輸送・利用に必要なインフラ整備・プラント輸出などを図っていく。また、「日アフリカ資源大臣会合」等の機会を活用し、一層の関係強化を図ることが重要。

#### 4. その他(先進国等)

##### ・大洋州

###### <地域の重要性>

- ・ 太平洋島嶼国については、水産資源、天然ガス・ニッケル等のエネルギー・鉱物資源の供給元として有望。
- ・ 豪州 は、我が国にとって最大のエネルギー供給国であり、鉄鉱石、鉛、亜鉛及びレアアース等の鉱物資源も豊富であるとともに、人口増加や都市化の進展に伴う交通や水分野等でのインフラ需要が見込まれる。
- ・ 低油価により継続的な資源開発に必要な投資が大幅に低下。我が国のエネルギー安定供給に重要な地域である豪州及び大洋州における継続的な資源開発投資に対する大規模な資金需要が存在。

###### <現在の取組状況>

- ・ 自然災害への脆弱性や地球温暖化に伴う海面上昇への対応など島嶼国特有の課題に加え、再生可能エネルギーの普及、廃棄物処理や水資源管理など多くの島嶼国に共通する課題の解決に向け、島国日本(特に沖縄)の経験を活かした支援の強化。また、重要な交通インフラである空港に関する支援を実施。
- ・ 豪州 においては、資源権益の確保や我が国が強みを発揮できる分野(LNGプラントや準天頂衛星等G空間(地理空間・位置)情報技術を活用したICTシステムなど)でのインフラ輸出の促進。また、今後のインフラ整備に関する15年計画が公表されたことを踏まえ、交通分野について、ハイレベル会合を立ち上げ取組を強化。

##### ・北米・欧州等

###### <地域の重要性>

- ・ 成熟した先進国においても、高度な技術を有する我が国インフラシステムへのニーズは高い。
- ・ シェール革命により、石油・天然ガス等のエネルギー・鉱物資源の輸出国に転換する一方、低油価により、継続的な資源開発に必要な投資が大幅に低下。

我が国のエネルギー安定供給について、成熟した先進国からの安定した供給先として、資源開発投資を促進することが重要。

- ・ 我が国の技術・ノウハウを生かし、先進国市場を重視することで、他のグローバル市場での評価と名声を勝ち取る。

#### <現在の取組状況>

- ・ 米国からの我が国に対するLNG輸出について、FERC(米国連邦エネルギー規制委員会)の承認を取得。2016年以降、順次、日本へのLNG輸出が開始する見込みであり、また、2015年のTPP合意により、日本向け輸出プロジェクトの承認が今後更に迅速化する見込み。
- ・ 発電(原発、再生可能エネルギーなど)、超電導リニア(北東回廊)、高速鉄道、都市鉄道、医療分野等の我が国が強みを発揮できる分野でのインフラ輸出の促進。そのため、あらゆる機会をとらえた首脳・閣僚レベルを始めとする働きかけを実施。
- ・ 米国においては、超電導リニアについて米国政府が連邦補助金の交付を決定したことを受け、日米両国が連携して調査を行うための予算を確保するとともに、カリフォルニアにおける高速鉄道計画について2015年4月の総理訪米の際にトップセールスを行い、また、テキサスにおける高速鉄道計画について2015年11月にJOINが事業への参画を決定したところであり、引き続き取組を強化していく。
- ・ 英国については、同国における「ノーザンパワーハウス」構想の最重要施策であるHS2高速鉄道計画について、取組を強力に推進。
- ・ 我が国の燃料調達先の多角化、燃料調達価格の引下げ及びインフラの受注拡大に向けて、トップセールスやファイナンス等の取組を実施。
- ・ 医療・保健分野においては、生活習慣病の克服に向けて、国立がん研究所(NCI)やマサチューセッツ総合病院と国立がん研究センターとの間で協力関係を構築。更に、日本の医療技術(陽子線治療装置など)の米国最先端医療機関への導入を含め、両国間の医療分野における協力を促進。
- ・ 中東欧における廃棄物、水処理案件の受注に向けた支援の実施。
- ・ 東欧円借款対象国においては、ODAの活用を通じて、日本技術への期待も高い環境・省エネ分野、都市生活分野でのインフラ整備を実施。