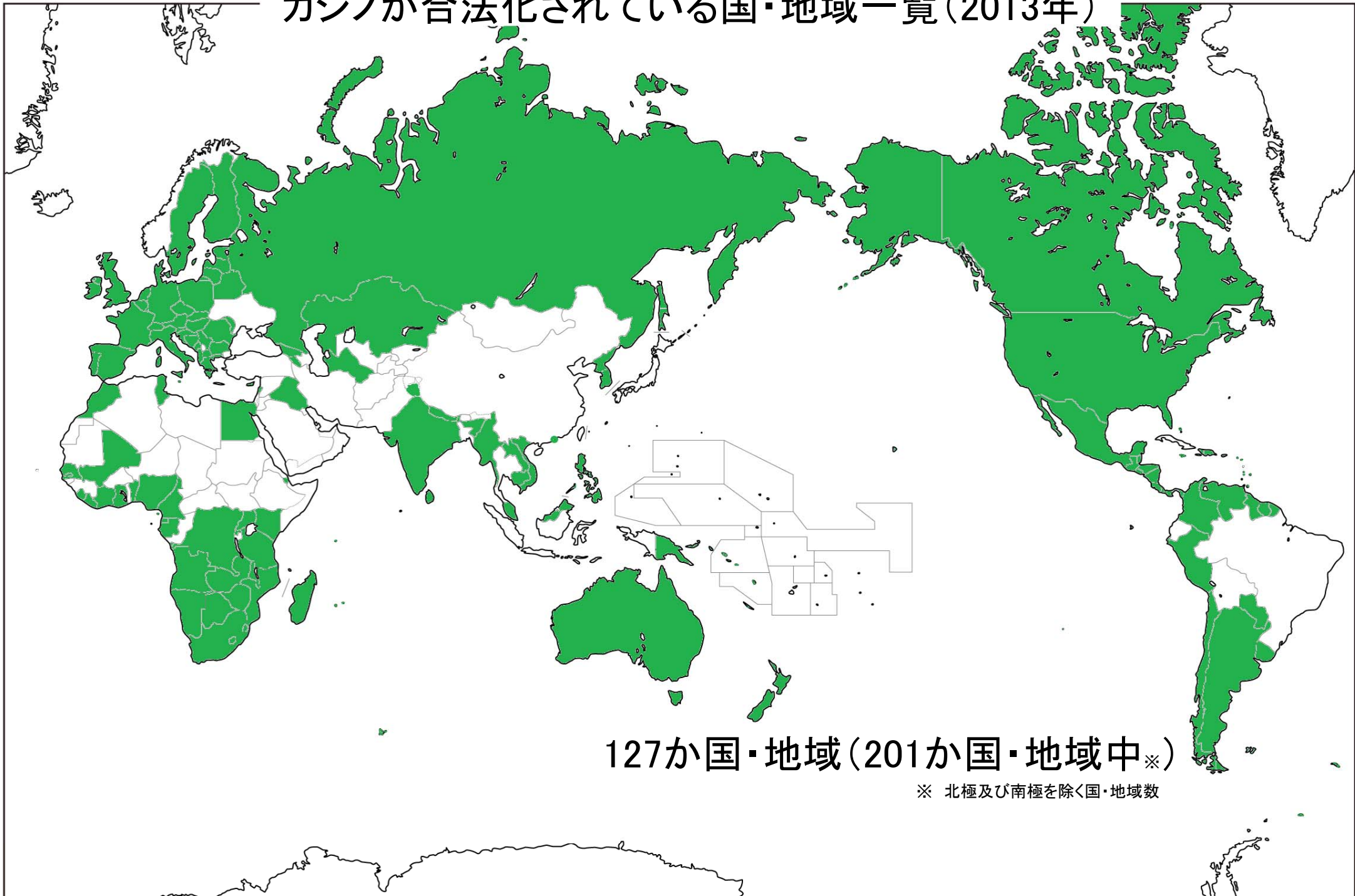


諸外国における I R について 【参考資料】

- カジノが合法化されている国・地域一覧 1
- シンガポールの例 4
- ラスベガスの例 6
- アトランティックシティの例 12
- マカオの例 13

カジノが合法化されている国・地域一覧(2013年)



127か国・地域(201か国・地域中※)

※ 北極及び南極を除く国・地域数

カジノが合法化されている国・地域一覧（2013年）

カジノが合法化されている国・地域 127 개국・地域 (201 개국・地域中※1)

...OECD 加盟国 30 개국 (35 개국中※2)

(ヨーロッパ) 39 개국

アイルランド、アルバニア、イギリス※3、イタリア、エストニア、オーストリア、オランダ※4、キプロス、ギリシャ、ジョージア、クロアチア、スイス、スウェーデン、スペイン、スロバキア、スロベニア、セルビア、チェコ、デンマーク、ドイツ、ハンガリー、フィンランド※5、フランス※6、ブルガリア、ベラルーシ、ベルギー、ポーランド、ボスニア・ヘルツェゴビナ、ポルトガル、マケドニア、マルタ、モナコ、モルドバ、モンテネグロ、ラトビア、リトアニア、ルーマニア、ルクセンブルク、ロシア

(北米) 3 개국

アメリカ※7、カナダ、メキシコ

(南米) 26 개국

アルゼンチン、アンティグア・バーブーダ、ウルグアイ、エルサルバドル、ガイアナ、グアテマラ、コスタリカ、コロンビア、ジャマイカ、スリナム、セントビンセント及びグレナディーン諸島、セントクリストファー・ネイビス、セントルシア、チリ、ドミニカ共和国、トリニダード・トバコ、ニカラグア、ハイチ、パナマ、バハマ、パラグアイ、バルバドス、ベネズエラ、ベリーズ、ペルー、ホンジュラス

(アジア及び中東) 20 개국・地域

アルメニア、イラク、インド、エジプト、カザフスタン、韓国、カンボジア、北朝鮮、シンガポール、スリランカ、トルクメニスタン、ネパール、フィリピン、ベトナム、香港、マカオ、マレーシア、ミャンマー、ラオス、レバノン

(アフリカ) 34 개국

アンゴラ、ウガンダ、ガーナ、ガボン、カメルーン、ガンビア、ケニア、コートジボワール、コンゴ民主共和国、サントメ・プリンシペ、ザンビア、シエラレオネ、ジブチ、ジンバブエ、スワジランド、セーシェル、セネガル、タンザニア、チュニジア、ナイジェリア、ナミビア、ベナン、ボツワナ、マダガスカル、マラウイ、マリ、モーリシャス、モザンビーク、モロッコ、リベリア、ルワンダ、レソト、赤道ギニア、南アフリカ

(オセアニア) 5 개국

オーストラリア、ソロモン諸島、ニュージーランド、バヌアツ、パプアニューギニア

Casino City Press 『Global Gaming Almanac 2013』を基にデロイト・トーマツ コンサルティングが作成した資料（東京都『平成 26 年度 I R（統合型リゾート）に関する調査業務委託報告書』より）に基づき作成

※1 北極及び南極を除く国・地域数

※2 OECD加盟国でカジノを合法化していない国（5 개국）：日本、アイスランド、イスラエル、ノルウェー、トルコ

※3 イギリスには、ジブラルタル、マン島、イギリス領バージン諸島、タークスカイコス諸島が含まれる。


※4 オランダには、アルバ、オランダ領アンティルが含まれる。

※5 フィンランドには、オーランド諸島が含まれる。

※6 フランスには、グアドループ、マルティニーク、レユニオン、ニューカレドニアが含まれる。

※7 アメリカには、プエルトリコ、北マリアナ諸島が含まれる。

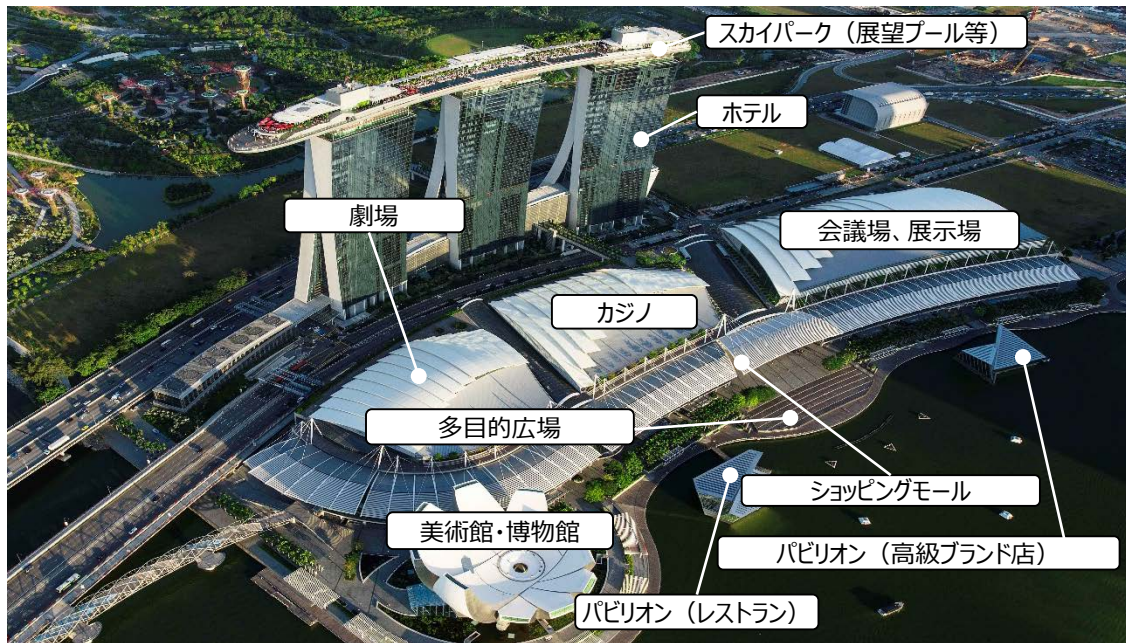
カジノが合法化されていない国・地域一覧（2013）

カジノが合法化されていない国・地域 74 か国・地域（201 か国・地域中※）	 ...OECD 加盟国 5 か国（35 か国中）
（ヨーロッパ）12 か国 アイスランド、アゼルバイジャン、アンドラ、ウクライナ、ウズベキスタン、キルギス、コソボ、サンマリノ、タジキスタン、ノルウェー、バチカン、リヒテンシュタイン	
（南米）6 か国 エクアドル、キューバ、グレナダ、ドミニカ、ブラジル、ボリビア	
（アジア及び中東）26 か国・地域 アフガニスタン、アラブ首長国連邦、イエメン、イスラエル、イラン、インドネシア、オマーン、カタール、クウェート、サウジアラビア、シリア、タイ、中国、トルコ、日本、パキスタン、バーレーン、バングラデシュ、東ティモール、ブータン、ブルネイ、モルディブ、モンゴル、ヨルダン、台湾、パレスチナ	
（アフリカ）19 か国 アルジェリア、エチオピア、エリトリア、カーボヴェルデ、ギニア、ギニアビサウ、コモロ、コンゴ共和国、スーダン、ソマリア、チャド、中央アフリカ、トーゴ、ニジェール、ブルキナファソ、ブルンジ、南スーダン、モーリタニア、リビア	
（オセアニア）11 か国 キリバス、クック諸島、サモア、ツバル、トンガ、ナウル、ニウエ、パラオ、フィジー、マーシャル諸島、ミクロネシア	

Casino City Press 『Global Gaming Almanac 2013』を基にデロイト・トーマツ コンサルティングが作成した資料（東京都『平成 26 年度 I R（統合型リゾート）に関する調査業務委託報告書』より）を参考に作成

※ 北極及び南極を除く国・地域数

マリーナ・ベイ・サンズ (シンガポール)



(会議場、
展示場)



【施設概要】

- カジノ：1.5万㎡（24時間営業）※通路等の共有部分は除く
テーブル600台、スロット2,500台
- ホテル：客室数2,561室
- 会議場・展示場 合計：約12万㎡、最大45,000人収容
 - ・最大の会議場：7,672㎡、最大8,000人収容
 - ・最大の展示場：約1.7万㎡
- その他
 - ・飲食ショッピング施設：約7.0万㎡
 - ・劇場：1,679席、2,155席
 - ・博物館：1.4万㎡
 - ・スカイパーク（展望プール等）
 - ・スケート場
 - ・ナイトクラブ 等

【年間訪問客数】：4,500万人

【開業年】2010年4月

○事業者：ラスベガス・サンズ

○開発費用：56億米ドル

※2010年レート（1米ドル87円）で約4,870億円

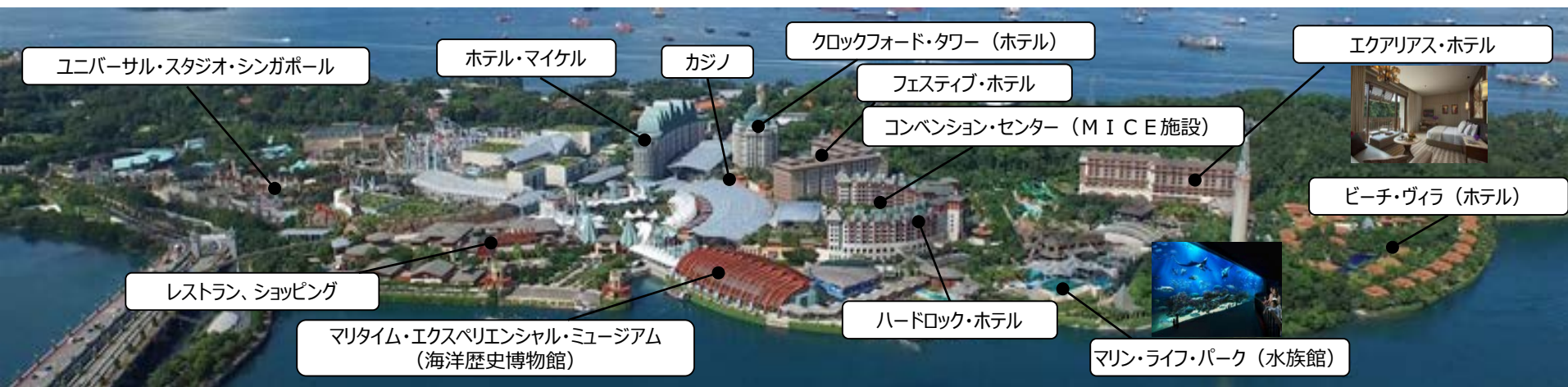
○敷地面積：約19万㎡

○延床面積：約60万㎡

【雇用者】：9,500人（※）

※モール等のテナント事業者の雇用者を除く。

リゾート・ワールド・セントーサ (シンガポール)



【開業年】2010年1月

○事業者：ゲンティンシンガポール

○開発費用：60米億ドル

※2010年レート (1米ドル87円) で約5,220億円

○敷地面積：49万 m^2

○延床面積：34万 m^2

【雇用者】：11,000人

【年間訪問客数】：2,000万人

【施設概要】

○カジノ：1.5万 m^2 (24時間営業) ※通路等の共有部分は除く
テーブル500台、スロット2,400台

○ホテル：客室数1,600室

○会議場・展示場

・最大の会議場：最大6,500人収容

・最大の展示場：最大3,000人収容

○その他

・飲食ショッピング施設

・劇場：1,600席、100席

・ユニバーサルスタジオシンガポール：約18万 m^2

・博物館：海のシルクロードがテーマ (敷地面積：1.8万 m^2)

・水族館：幅36m高さ8.3mの水槽は世界最大級
(敷地面積12.5万 m^2)

・プール 等

ザ・ヴェネチアン&ザ・パラッツォ (ラスベガス)

ザ・ヴェネチアン



【開業年】1999年5月

- 事業者：ラスベガス・サンズ
- 開発費用：約15億米ドル
- ※1999年レート（1米ドル113円）で約1,700億円

【施設概要】

- 敷地面積（合計）：約25万㎡
- 延床面積（合計）：約163万㎡
- カジノ（ザ・ヴェネチアン）：約1.1万㎡
（テーブル125台、スロット1,095台）
- ホテル（ザ・ヴェネチアン）：4,028室
- 会議場・展示場 合計：約21万㎡
 - ・最大の会議場：約7,897㎡、最大8,500人収容
 - ・最大の展示場：約3.5万㎡

ザ・パラッツォ

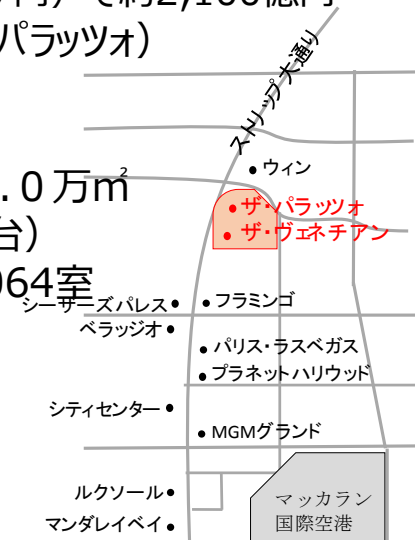


【開業年】2007年12月

- 事業者：ラスベガス・サンズ
- 開発費用：約18億米ドル
- ※2007年レート（1米ドル117円）で約2,100億円
- 【雇用者数】8,600人（ザ・パラッツォ）

- カジノ（ザ・パラッツォ）：約1.0万㎡
（テーブル135台、スロット910台）
- ホテル（ザ・パラッツォ）：3,064室

- その他
 - ・飲食ショッピング施設：約9.3万㎡（共通）
 - ・劇場 ・美術館
 - ・プール ・ナイトクラブ 等



シティセンター（ラスベガス）

ホテル、MICE施設、カジノ等



(ナイトクラブ)

【開業年】2009年

○事業者：MGM

○開発費用：約92億米ドル

※2009年レート（1米ドル93円）で約8,556億円

○敷地面積：約27万㎡

○延床面積：約167万㎡

【雇用者】12,000人

【施設概要】

○カジノ：約1.4万㎡

テーブル145台、スロット1,940台

○ホテル：客室数5,891室

【特徴】

○施設内発電（コージェネレーション）により、冷却により発生するお湯はホテルのシャワーでも利用され、資材に関してもリサイクル品を優先的に採用している

○会議場・展示場 合計：約2.8万㎡

○その他

・飲食ショッピング施設：約4.6万㎡

・劇場：1,840席

・ナイトクラブ ・美術館 ・プール ・住宅（670室） 等



MGMグランド (ラスベガス)



(MGM Resorts International)

【開業年】1993年

○事業者：MGM

○開発費用：約10億米ドル

※1993年レート (1米ドル110円) で約1,100億円

○敷地面積：約41万 m^2

【雇用者】：8,100人

【施設概要】

○カジノ：約1.5万 m^2

テーブル130台、スロット2,500台

○ホテル：客室数5,044室

○会議場・展示場 合計：約5.3万 m^2

・最大の会議場：約3.5万 m^2



Grand Garden Arena
(MGM Resorts International)



(会議場)

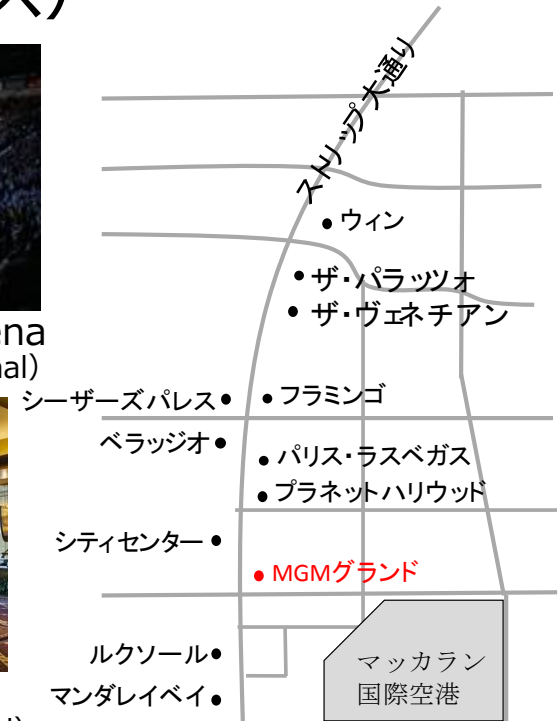
(MGM Resorts International)

【特徴】

- 最大16,800人収容可能なGrand Garden Arenaは、ボクシングやコンサートで世界的に有名
- 施設内に保育所があり、24時間対応で従業員の子弟を預かっている

○その他

- ・飲食ショッピング施設
- ・劇場 (746席、1,951席)
- ・アリーナ (最大16,800人収容)
- ・プール ・ナイトクラブ ・結婚式場 等



マンダレイベイ (ラスベガス)



(MGM Resorts International)



(ビーチコンサート)
(MGM Resorts International)



(会議場)
(MGM Resorts International)



【開業年】1999年

○事業者：MGM

○開発費用：約10億米ドル

※1999年レート（1米ドル113円）で約1,130億円

○敷地面積：約50万㎡

【雇用者】：6,800人

【施設概要】

○カジノ：約1.3万㎡

テーブル77台、スロット1,700台

○ホテル：客室数4,752室

○会議場・展示場 合計：約19万㎡

・最大の会議場：最大12,000人収容

・ボールルーム：4つ（最大：9,290㎡）

【特徴】

○MICE顧客をターゲットしている大型IR

○屋上ソーラー発電設備を通じて、ピーク発電時は当施設消費電力の20%近くを自家発電している

○その他

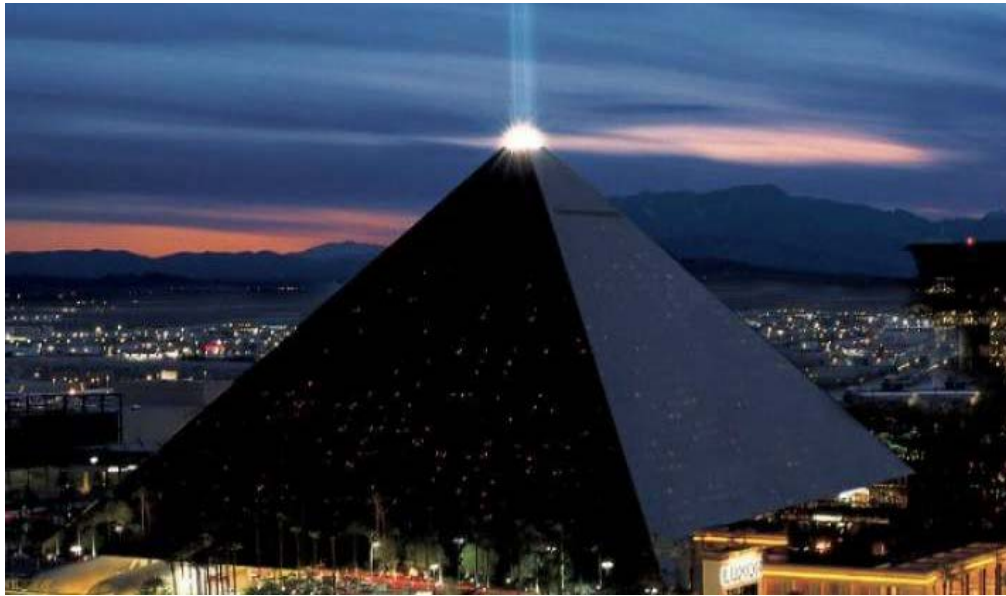
・イベントセンター：12,000席

・飲食ショッピング施設：9,290㎡

・劇場：1,800席

・ナイトクラブ ・水族館 ・プール ・結婚式場 等

ルクソール (ラスベガス)



(MGM Resorts International)

【開業年】1993年

○事業者：MGM

○開発費用：約3.8億米ドル

※1993年レート（1米ドル110円）で約418億円

○敷地面積：約30万㎡

【施設概要】

○カジノ：約1.1万㎡

テーブル62台、スロット1,100台

○ホテル：客室数4,400室

○会議場・展示場：

約1,858㎡、最大1,000人収容

○その他：ナイトクラブ ・ 劇場 ・ プール ・ スパ 等

【雇用者】：3,200人

【特徴】

○ピラミッド型の建物が特徴

○シルク・ド・ソレイユやイ
ルージョンショー、タイタニッ
ク号や人体模型展示等、
バラエティーに富んだエン
ターテインメントを楽しめる



ベラッジオ (ラスベガス)



(MGM Resorts International)

【開業年】1998年

○事業者：MGM

○開発費用：約16億米ドル

※1998年レート（1米ドル130円）で約2,080億円

○敷地面積：約31万㎡

○延床面積：約45万㎡

【雇用者】：8,200人

【施設概要】

○カジノ：9,290㎡

テーブル151台、スロット1,851台

○ホテル：客室数3,933室

○会議場・展示場 合計：約1.9万㎡、最大5,500人収容

・ボールルーム：3つ（最大4,181㎡）

・会議場：50部屋（最大4,181㎡）



(植物園 (歌舞伎とのコラボレーション))
(MGM Resorts International)



(ボールルーム)

(MGM Resorts International)

【特徴】

○噴水ショーは、ラスベガスで最大かつ最も有名なアトラクション

○その他：飲食ショッピング施設 (3,716㎡)、劇場 (1,809席)、噴水、美術館、植物園、プール 等



ボルガータ (アトランティックシティ)



(MGM Resorts International)



(MGM Resorts International)



(MGM Resorts International)



Googleマップより作成

【開業年】2003年

○事業者：MGM

○開発費用：約11億米ドル

※2003年レート（1米ドル116円）で約1,276億円

○敷地面積：約19万㎡

【雇用者数】：5,784人

【施設概要】

○カジノ：約1.5万㎡

テーブル250台、スロット3,475台

○ホテル：客室数2,000室

○会議場・展示場 合計：約6.7万㎡

・最大の会議場：1,115㎡

・イベントセンター：2,734㎡、3,200席

【特徴】

○アトランティックシティ全体のカジノ収益の約3割を占める大型施設。

○客室数800室、会議場・イベントスペース1,672㎡を有する同系列のウォータークラブホテルが隣接。

○その他

・飲食ショッピング施設

・劇場（1,000席）

・プール

・ナイトクラブ 等

ザ・ヴェネチアン・マカオ（マカオ）



(会議場)

【開業年】2007年8月

○事業者：ラスベガス・サンズ

○開発費用：約24億米ドル

※2007年レート（1米ドル117円）で約2,800億円

○敷地面積：約29万㎡

○延床面積：約98万㎡

【施設概要】

○カジノ：約3.5万㎡

テーブル570台、スロット1,485台

○ホテル：客室数2,900室

○会議場・展示場 合計：約11万㎡

・最大の会議室：

6,577㎡、最大7,248人収容

・最大の展示場：約1.5万㎡

【特徴】

○サンマルコ広場やリアルト橋、ヴェネチア運河を再現するなど、水の都ヴェネチアをテーマとした造りとなっている

【雇用者数】：9,543人

○その他

・飲食ショッピング施設：

約8.6万㎡、340店舗以上

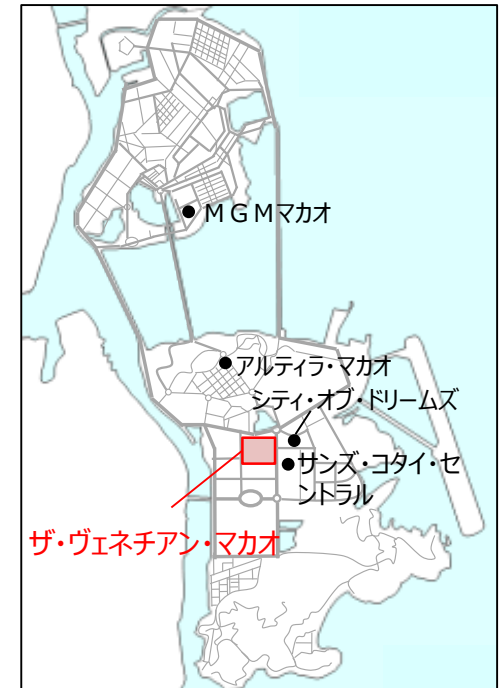
・劇場：1,800席

・アリーナ：15,000席

・プール

・パターゴルフ場

・ナイトクラブ 等



サンズ・コタイ・セントラル（マカオ）



（会議場）



【開業年】2012年4月

- 事業者：ラスベガス・サンズ
- 開発費用：約51億米ドル
※2012年レート（1米ドル79円）で約4,029億円
- 敷地面積：約15万㎡
- 延床面積：約112万㎡

【雇用者】：6,367人（※）

※モール等のテナント事業者の雇用者を除く。

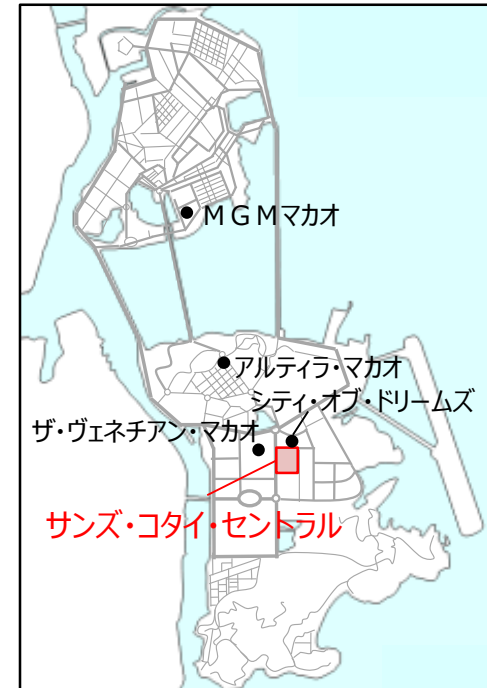
【施設概要】

- カジノ：約3.4万㎡
テーブル415台、
スロット1,545台
- ホテル：客室数6,300室

【特徴】

- アジア・オセアニアの文化や自然をイメージした造りとなっている
- シェラトン、コンラッド、ホリデイ・インといった世界的に有名な3つのホテルで構成

- 会議場・展示場 合計：約8.6万㎡
- その他
・飲食ショッピング施設：約7.4万㎡ 等



MGMマカオ (マカオ)



(MGM Resorts International)

【開業年】2007年

○事業者：MGM

○開発費用：約13億米ドル

※2007年レート（1米ドル117円）で約1,520億円

○敷地面積：約4万㎡

【雇用者】：6,000人

【施設概要】

○カジノ：約2.5万㎡

テーブル427台、スロット1,174台

○ホテル：客室数579室



(ホテルのロビー)

(MGM Resorts International)



(会議場)
(MGM Resorts International)



○会議場・展示場 合計：1,600㎡

・ボールルーム：680席

○その他

・飲食ショッピング施設

・美術館 ・プール

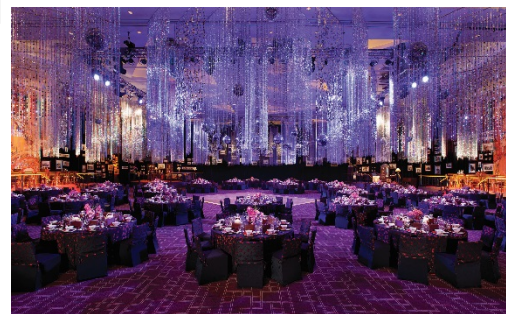
・水族館 ・ナイトクラブ 等

シティ・オブ・ドリームズ (マカオ)

クラウン・タワーズ (ホテル)

グランド・ハイアット (ホテル)

ハードロック・ホテル



(ボールルーム)

(劇場)



【開業年】2009年6月

- 事業者：メルコクラウン
- 開発費用：約4億米ドル
※2009年レート (1米ドル93円)
で約372億円
- 敷地面積：約11万㎡
- 延床面積：約70万㎡

【施設概要】

- カジノ：約3.9万㎡
テーブル500台、スロット800台
- ホテル：客室数1,400室
- 会議場・展示場 合計：8,000㎡
・ボールルーム：
1,911㎡、最大2,000人収容

【特徴】

- 3つの高級ホテル間の連絡通路の1階と2階には人気ブランドが建ち並ぶショッピングモールになっているほか、3Dショーや多彩なレストランにバー、スパにサロンとあらゆる施設が充実

【年間訪問客数】：約1,200万人

【雇用者】：約8,000人

○その他

- ・飲食ショッピング施設：約3.7万㎡
- ・劇場：2,000席
- ・プール
- ・テニスコート ・ナイトクラブ 等



アルティラ・マカオ（マカオ）



(ホテル客室)

【開業年】2007年5月

- 事業者：メルコクラウン
- 開発費用：約4億米ドル
※2007年レート（1米ドル117円）
で約468億円
- 敷地面積：5,230㎡
- 延床面積：約10万㎡

【年間訪問客数】：約65万人

【施設概要】

- カジノ：テーブル112台、
スロット56台
- ホテル：客室数230室
- 会議場・展示場 合計：135㎡
- その他：
 - ・飲食ショッピング施設：8,540㎡
 - ・プール 等



【特徴】

○アジアのVIP客をターゲットとした豪華ホテルのロビーは最上階の38階にあり、窓からの眺望は抜群